



Års- og bærekrafts- rapport 2025

Innhold

Kapittel 1	Dette er SINTEF	3
	Nøkkeltall 2025	4
	Hovedtall 2025	5
	Konsernsjefens innledning	6
1.1	Hvem vi er og hvordan vi skaper verdi	7
1.2	Strategiske mål og prioriteringer	12

Kapittel 2	Aktuelt 2025	15
2.1	SINTEF 75 år	16
2.2	Andre glimt fra SINTEF-året 2025	18

Kapittel 3	Slik skaper SINTEF bærekraft	21
3.1	Våre viktigste bærekraftstema	23
3.2	Forskning for innovasjon	25
3.3	Kommersialisering av forskningsresultater	31
3.4	Laboratorier og programvare	34
3.5	Politikk for omstilling	37
3.6	Bidrag til lokalsamfunn og innovasjonsøkosystem	38

Kapittel 4	SINTEFs bærekraftsbidrag gjennom forskning og innovasjon	40
4.1	Nullutslipp i verdikjedene	42
4.2	Planetens tålegrenser	45
4.3	Kunstig intelligens og digitalisering	48
4.4	Nye tilnærminger til sikkerhet og helse	50

Kapittel 5	Bærekraftserklæring	52
5.1	ESRS 1 – Generelle prinsipper og vesentlighet	55
5.2	ESRS 2 – Generelle opplysninger	59
5.3	Miljøinformasjon (E)	67
5.4	Sosiale forhold (S)	79
5.5	Styringsmessige forhold (G)	87

Kapittel 6	Styrets årsberetning 2025	90
-------------------	----------------------------------	-----------

Kapittel 7	Resultater	99
7.1	Finansielle hovedtall	100
7.2	Årsregnskap 2025	101
7.3	Resultat per institutt	105
	Om rapporten	111

Forsiden: Senioringeniør Leny Nazareno i arbeid ved SINTEF MiNaLab, som har Norges eneste uavhengige, komplette linje for utvikling og fabrikasjon av mikrobrikker.

Foto: Mari Aftret Mørtvedt/SINTEF

Kapittel 1

Dette er SINTEF



Glimt fra ett av SINTEFs mange laboratorier. Her ser vi elektrisk karakterisering av printede ledninger på et fleksibelt underlag som kan utnyttes ved bruk av sensorer eksempelvis i klær.

Nøkkeltall 2025

	2025	2024
Bidra til samfunnsnytte og konkurransekraft gjennom å realisere FNs bærekraftsmål		
Brutto omsetning MNOK	4.632	4.397
Samskape med kunder og koble deres behov til forskningsfronten		
Antall kunder	3.200	3.300
Omsetning oppdragsforskning MNOK	1.500	1.400
Omsetning internasjonalt MNOK	1.102	934
Drive frem fremragende fagmiljøer og infrastruktur og skape nytt næringsliv		
Publikasjonspoeng per forskerårsverk	0,78	0,72
Investeringer lab/infrastruktur MNOK	112	86
Antall kommersialiseringer	3	1
Investeringer i start-ups MNOK	718	669
Utvikle SINTEF som attraktiv, lærende og effektiv organisasjon		
Antall ansatte	2.196	2.186
Antall nasjonaliteter	81	80
Andel kvinner (alle ansatte)	37 %	38 %
Høypotensialfrekvens (SIF) ¹⁾	1,9	2,5
Personskadefrekvens – H2/TRIF ²⁾	2,8	3,1
Bygge tillit og økonomisk handlingsrom som et uavhengig forskningsinstitutt		
Netto driftsinntekter MNOK	3.954	3.809
Driftsmargin	3,6 %	3,1 %
Resultatmargin	8,3 %	7,1 %
Egenkapitalavkastning	6,2 %	5,9 %
Totalinntrykk av SINTEF (omdømme og merkevare) ³⁾	63 %	61 %
Klimafotavtrykk (totale utslipp i tCO ₂ e) ⁴⁾	29.058	30.579
Eiendomsinvesteringer MNOK	63	121

1) SIF = Summen av antall hendelser og nesten-hendelser med potensial for alvorlig og svært alvorlig personskade/død per million arbeidede timer.

2) H2/TRIF = Summen av antall fraværsskader og andre personskader (ekskl. førstehjelpsskader uten fravær) per million arbeidede timer.

3) Kilde: IPSOS

4) Kilde: MoreScope

Hovedtall 2025



FINANSIERINGSKILDER

92 %

Vi henter over 90 prosent av inntektene i åpen konkurranse



BRUTTO OMSETNING

4,6 mrd. NOK

Vi utførte totalt 6.100 prosjekter for 3.200 oppdragsgivere i 2025



INTERNASJONAL OMSETNING

1,1 mrd. NOK

Samarbeidsprosjekter på EUs forskningsarena utgjør 23 prosent av driftsinntektene



DRIFTSINNTEKTER

+3,8 %

Vi har hatt god vekst i netto driftsinntekter de siste årene



OPPDRAGSFORSKNING

32 %

Vi har en portefølje av grunnbevilgning (8 %), bidragsforskning (60 %) og oppdragsforskning (32 %)



PUBLIKASJONER

5.600

Vi bidrar med kunnskap – over 1.200 artikler og 1.900 rapporter ble publisert i 2025



ANSATTE

2.200

3 av 4 medarbeidere er vitenskapelig ansatte⁵⁾ – av disse har 63 prosent doktorgrad



NASJONALITETER

81

33 prosent av våre ansatte er fra utlandet⁶⁾ – fra 81 forskjellige land

5) Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningssjefer.

6) «fra utlandet» defineres som fødeland som ikke er Norge.

Kilde: SINTEF

Konsernsjefens innledning

Jubileumsåret 2025 har markert SINTEFs 75 år som uavhengig forskningsstiftelse. Jubileet har gitt mange påminnelser om hvilken rolle SINTEF har spilt i utviklingen av det moderne Norge og hvordan vi ble et av Europas ledende forskningsmiljøer for teknisk-industriell innovasjon. Historien vår viser at det er vårt daglige, kontinuerlige arbeid med å utvikle kunnskap og innovasjon som bidrar til visjonen vår – *Teknologi for et bedre samfunn*.

Verden i dag preges av ustabile geopolitiske forhold, økende sikkerhetsutfordringer, demografiske endringer, rask teknologisk utvikling og klima- og naturkrisen. Alt dette krever fundamentale endringer i måten vi produserer og konsumerer varer og tjenester på, og måten vi organiserer samfunnet på.

I en slik tid trenger vi pålitelig kunnskap og forskning av høy kvalitet. Jeg opplever at kunder og myndigheter setter pris på SINTEFs evne til å koble dyp teknologi, sikkerhet og bærekraft med konkrete anvendelser i næringslivet og offentlig sektor. Dette har gitt SINTEF en tydelig posisjon som strategisk partner i arbeidet med å løse komplekse samfunnsutfordringer. Gjennom samarbeid med store norske og europeiske aktører, og i nære partnerskap med NTNU og andre universiteter, har vi styrket vår rolle i forskningsfronten nasjonalt og internasjonalt.

Samtidig må vi erkjenne alvoret i at Europa må få opp takten. Mario Draghis rapport om Europas konkurransekraft peker på at vår verdensdel henger etter når det gjelder teknologiutvikling, innovasjon og bruk av ny teknologi.

Norge deler disse utfordringene. Investering i forskning og utvikling er ikke på nivå med landene vi sammenligner oss med. Næringslivet her hjemme opplever risikoen som for høy. Ingen forskningsinstitusjon samarbeider med flere norske bedrifter enn det vi i SINTEF gjør, så vi ser utfordringene tydelig.

Vi jobber for å styrke vårt eget samarbeid med kundene for å gjøre forskningen vår tilgjengelig og relevant for de strategiske valgene deres. Vi bidrar også med kunnskap og analyser som viser politikerne hvordan de effektivt kan bidra til omstillingen av Norge. Hele virkemiddelapparatet må mobiliseres hvis Norge skal hevde seg i fremtidens teknologi-dominerte økonomi.

Sikkerhetssituasjonen i Europa gjør dette enda mer påtrengende. Forskningsmiljøer og høyteknologisk industri må være sentrale ressurser i totalberedskapen ved å utvikle teknologi som ivaretar sikkerhet i samfunnet. Her har SINTEF en lang tradisjon, og vår rolle blir stadig viktigere.

Vår konsernstrategi er en strategi for bærekraftig utvikling. Den viser hvordan vi skal bruke forskning og teknologi til å skape løsninger som både styrker konkurransekraft og ivaretar planetens tålegrenser. Denne rapporten viser hvordan vi bidrar i praksis, på tvers av områdene energi, helse, mobilitet, industri, hav og digitalisering. Den viser også hvordan vi arbeider med våre egne bærekraftsmål, fra HMS og etikk til klimaavtrykk og ansvarlige innkjøp.

De neste årene vil kreve betydelig omstilling i næringsliv, forvaltning og samfunn. En forutsetning for å lykkes er at vi i Norge forener dyp teknologisk kompetanse, vitenskapelig kvalitet og evnen til å sette kunnskap raskt ut i livet. SINTEF skal være en pådriver i dette arbeidet, med vår brede faglige kapasitet, sterke infrastruktur og våre internasjonale nettverk, samt ikke minst den tilliten vi har hos våre partnere. Det var denne rollen vi ble opprettet for å fylle for 75 år siden. Det er denne rollen vi fortsatt skal fylle, med nettopp den evnen til nytenkning, ansvarsfølelsen og handlingsevnen som har kjennetegnet SINTEF gjennom tre generasjoner.



A handwritten signature in blue ink that reads "Alexandra Bech Gjerv".

Alexandra Bech Gjerv,
konsernsjef

1.1 Hvem vi er og hvordan vi skaper verdi

SINTEF er et av Europas største uavhengige forskningsinstitutter og en allmenntilgjengelig stiftelse uten eiere. Hele vår virksomhet er bygget rundt visjonen: *Teknologi for et bedre samfunn*. Siden starten i 1950 har vi ønsket å bidra med forskning og innovasjon som muliggjør konkurransekraft for næringslivet, bærekraftig samfunnsutvikling og et bedre liv for mennesker.

Verdiskapingen skjer i tett samarbeid med næringsliv, myndigheter, forsknings- og utdanningsinstitusjoner og lokalsamfunn, både i Norge og internasjonalt. SINTEF gjennomfører hvert år et stort antall forsknings- og innovasjonsprosjekter for og med mer enn 3.000 kunder og over 6.000 prosjekter innen energi, industri, bygg, mat, helse, mobilitet og smarte samfunn. Vi utvikler og tar i bruk dyp teknologi, for å styrke bærekraft og sikkerhet.

SINTEF spiller ut sin rolle gjennom oppdragsforskning, der vi samarbeider med bedrifter og offentlige aktører om å løse konkrete utfordringer. I tillegg deltar vi i bidragsfinansiert forskning i nasjonale og europeiske forskningsprogrammer, der kunnskapen som utvikles kommer hele samfunnet til gode. SINTEF bidrar til kommersialisering av teknologi gjennom SINTEF TTO og en bred portefølje av oppstartsselskaper, som bringer nye løsninger ut i markedet og skaper nye verdikjeder og arbeidsplasser.

I SINTEF jobber forskere innen naturvitenskap og teknologi side om side med eksperter innen blant annet samfunnsfag, økonomi og innovasjon. Dette gjør oss i stand til å se helheten – hvordan teknologi påvirker klima og natur, hvordan endringer i industrien påvirker arbeidsplasser og kompetansebehov, og hvordan digitale løsninger påvirker tjenester, sikkerhet og hverdagen til mennesker.

SINTEF medvirker også til utvikling av samfunns- og næringsliv i bredere forstand. Vi bidrar aktivt til politikkutvikling, deltar i offentlige utvalg og komiteer, fremmer faktabasert kunnskap i samfunnsdebatten og deltar i utviklingen av standarder og reguleringer på områder som energi, digitalisering, klima, sikkerhet og helse. Vår kunnskap brukes i strategiske beslutninger hos virksomheter, myndigheter og regulatorer.

Dette er måten SINTEF skaper verdi på. Vi kombinerer forskning, samarbeid, faglig bredde og anvendbar kunnskap som gir konkrete løsninger på samfunnets utfordringer.



Bredt spekter: I SINTEF forskes det på alt fra betong og vindmøller til kunstig intelligens og hav. Her fra Planktonsentret på Brattøra.

Dette er måten SINTEF skaper verdi på. Vi kombinerer forskning, samarbeid, faglig bredde og anvendbar kunnskap som gir konkrete løsninger på samfunnets utfordringer

Dyp teknologi, bærekraft og sikkerhet er tre gjennomgående tema i SINTEFs forskning



Smart forklart

133. Kan deep tech bli en gullgruve for Norge?

SINTEF skaper verdi ved å utvikle forskning og teknologi som gir konkrete løsninger på samfunnets og næringslivets behov. Overordnet jobber vi innenfor

ni strategiske innsatsområder som samler og mobiliserer vår kompetanse, innovasjonskraft og infrastruktur.

Gjennom disse områdene bidrar vi aktivt til grønn omstilling, økt konkurransekraft, tryggere tjenester og en mer bærekraftig samfunnsutvikling.

På neste side vises to eksempler på hvordan dyp teknologi, bærekraft og sikkerhet henger sammen.

Slik kan dyp teknologi redusere naturinngrep ved bygging av kraftlinjer

Norges energibehov øker, fordi transport og industri skal elektrifiseres og fordi mye strøm vil gå til utnyttelse av kunstig intelligens.

Alt dette krever økt kraftproduksjon og -overføringskapasitet. Det er dyrt og arealkrevende.

Superledende kabler – strømledere som mister all elektrisk motstand ved ekstremt lave temperaturer – kan bli en del av svaret på dette.

Ikke bare elimineres energitap. Slike strømmnett tar lite plass og vil dermed bidra til å bevare naturmangfold og til å minimere arealinngrep i byer.

En togstasjon i Paris forberedes nå for en slik løsning. Men mye arbeid gjenstår før vi får storskala superledende kraftnett. Noe av jobben gjøres i EU-prosjektet SCARLET som SINTEF leder.

I tillegg til tradisjonell kjøling med flytende nitrogen, skal SCARLET se på mulighetene for kjøling med flytende hydrogen. Dette er en løsning som kan bidra til å gjøre kjølingen rimeligere.



Slik kan viktig metallproduksjon bli utslippsfri. Bra for klimaet og Europas forsyningsikkerhet

Om EU skal nå målet om å bli klimanøytralt innen 2050, må også smelteverksindustrien bli tilnærmet utslippsfri. EU jobber også med mål om at unionen i større grad skal bli selvforsynt med kritiske materialer. Deriblant elektronikk- og solcelleråstoffet silisium og stålingrediensen mangan.

Kombinasjonen av disse to målene utgjør bakteppet for EU-prosjektet Mecalo som SINTEF leder. Prosjektet skal etablere en klimanøytral prosess for produksjon av nettopp silisium og mangan.

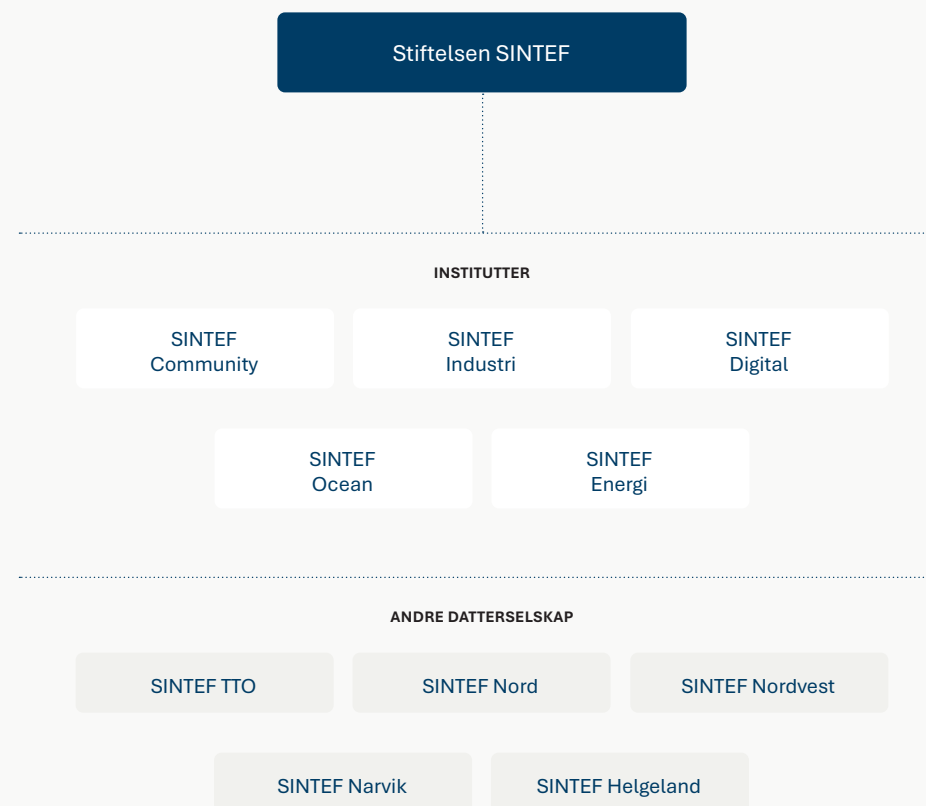
I naturen har metaller giftet seg med oksygen. Elektrisitet brukes til skilsmisken, sammen med fossilt karbon i form av koks og kull. I smelteovnen gifter oksygenet seg på nytt – nå med karbonet – og danner CO₂. I Mecalo, derimot, bruker vi fornybart hydrogen og resirkulerer karbonet i selve prosessen. Da blir vandamp eneste avgass.

Slik kan Europa sikres tilgang til viktige materialer også den dagen det ikke lenger er lov å slippe ut CO₂.



Instituttorganiseringen gjør oss faglig sterke og relevante for kundene

SINTEF består av fem forskningsinstitutter med spisskompetanse innen energi, digitalisering, industri, hav, bygg og samfunn, i tillegg til flere regionale og tematiske datterselskaper. Denne organiseringen gjør at vi kan bygge sterke fagmiljøer og samarbeide tett med både næringsliv og offentlige aktører.



Endringer på organisasjonskartet: Etter erverv av aksjer fra minoritetseiere, er det tidligere SINTEF Manufacturing AS fusjonert inn i SINTEF AS og er ikke lenger et eget selskap.

Forskningsaktiviteten og laboratedriften i SINTEF utføres av de fem instituttene. Tre av instituttene er organisert i det heleide datterselskapet SINTEF AS.

SINTEF Industri

SINTEF Industri muliggjør klimavennlig produksjon i eksisterende og nye verdikjeder for produkter og tjenester som et bærekraftig samfunn trenger. Sammen med kunder og samarbeidspartnere utvikler vi løsninger med stor innvirkning på samfunnet. Gjennom å være vitenskapelig fremragende og flerfaglig er vi et muliggjørende forskningsinstitutt som tilbyr tverrfaglig ekspertise og avanserte laboratorier. Vi henvender oss til aktører som har behov for fremragende forskning innen materialer, kjemi, livsvitenskap, industriell økonomi, anvendt geovitenskap, manufacturing og konvergens av muliggjørende teknologier. Resultatet er nye løsninger innen blant annet sirkulær økonomi, energiteknologi, håndtering av CO₂ (CCUS), material-, nano-, produksjons- og prosessteknologi, medisin, bioteknologi, metallproduksjon, olje og gass samt analyser av bærekraft, og økonomiske og tekniske forhold.

[Les mer](#) ↗

SINTEF Digital

SINTEF Digital jobber med forskning og innovasjon innenfor dyp teknologi, teknologiorienterte samfunnsfag og helse. Fra oss kommer alt fra den første norskbygde datamaskinen og tidlig forskning på kunstig intelligens, til banebrytende sensorteknologi. Vi har nasjonal ekspertise på cybersikkerhet og leverer verdensledende 3D-kameraer til industrien. Vår forskningsbaserte kunnskap om digitalisering og digital transformasjon styrker næringslivet og offentlig sektor. I tillegg bidrar vår forskning med de beste løsningene for at fremtidens helsesektor skal bli bærekraftig. Vår flerfaglige kunnskapsbase brukes på tvers av bransjer. Vi utvikler og implementerer grensesprengende digitale teknologier, vi bidrar til bærekraftig omstilling for samfunn og næringsliv – og vi sikrer konkurransekraft og økt produktivitet for våre kunder.

[Les mer](#) ↗

SINTEF Community

SINTEF Community utvikler fremtidens løsninger for det bygde samfunn. Vi jobber med forskningsbasert kunnskap sammen med våre kunder og samarbeidspartnere i hele verdikjeden innen bygg, anlegg, eiendom og transportnæringene. Vi skaper også verdier for samfunnet gjennom våre produkter innen sertifisering og kunnskapsformidling, som Byggforskserien og Våtromsnormen. Vi har spisskompetanse innenfor transportsystemer, samfunnsikkerhet og beredskap, klimatilpasning, vann, bergrom og mineraler, energi- og nullutlippsløsninger, materialer og konstruksjoner, sirkulærøkonomi, digitalisering og datadrevet utvikling, smart forvaltning, drift og vedlikehold, arkitektur og områdeutvikling, og innovasjon i byggeprosess og verdikjeder. Ved hjelp av vår spisskompetanse ønsker vi å være i front med løsninger som kan virkeliggjøre et bærekraftig samfunn.

[Les mer](#) ↗

De to øvrige forskningsinstituttene er organisert som aksjeselskaper, der SINTEF har aksjemajoriteten. Ingen av eierne i disse selskapene kan ta ut utbytte. Alt overskudd, også herfra, reinvesteres i virksomheten.

[Les mer om instituttene våre her](#) ➔

SINTEF Energi

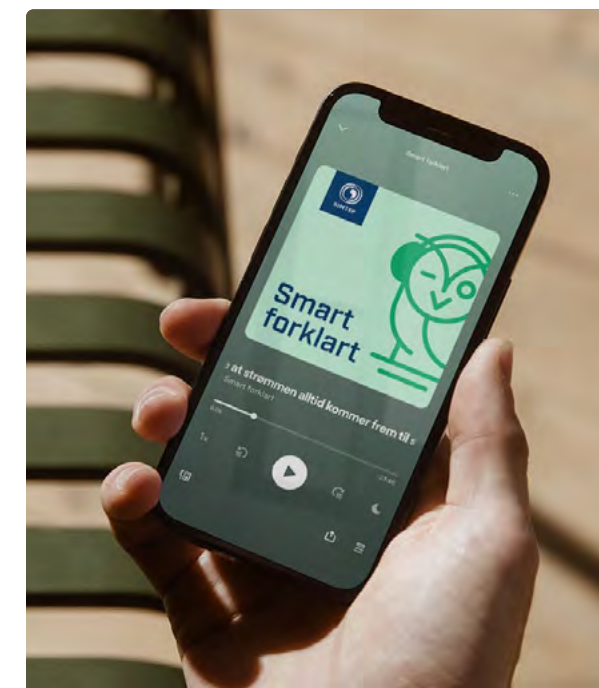
SINTEF Energi er et forskningsinstitutt for anvendt forskning, som skaper innovative energiløsninger. Vi tilbyr den fremste forskningsbaserte kunnskapen og infrastrukturen nasjonalt og internasjonalt for å gi våre kunder verdikjende løsninger og tjenester og styrke deres konkurransekraft. Vår forskning skal bidra til energiløsninger som har høy energisikkerhet, lavt klimaavtrykk, samtidig som løsningene er effektive og lønnsomme. Vi jobber med energiløsninger som balanserer behovet for energi med hensynet til natur. Våre strategiske satsinger er smartgrids, transmisjon, integrerte energisystemer, havvind, energieffektivisering, CCS, vannkraft, bioenergi, hydrogen og utslippsfri transport. I tett samarbeid med NTNU har SINTEF Energi tilgang til mer enn 12 000 m² med avansert forskningsinfrastruktur i våre laboratorier, inkludert i dette er SINTEF Energy Lab.

[Les mer](#) ➔

SINTEF Ocean

SINTEF Ocean utvikler havnæringer for fremtiden sammen med våre kunder og samarbeidspartnere. Fordi vi har verdensledende forskningsmiljø innen marinteknisk og biomarin forskning, er vi en strategisk partner for nasjonale og internasjonale virksomheter med tungt engasjement i havrommet. Instituttets ledende kompetanse innen miljørelatert forskning styrker vårt bidrag til bærekraftig utvikling. SINTEF Oceans kjerneområder er mat, energi, maritim og miljø. Disse områdene utgjør fundamentet for havbaserte industrier og blå økonomi i Norge og har store utviklingsmuligheter. Instituttet bidrar til å realisere muligheter og løse utfordringer ved både å øke produktivitet, ta frem nye konsepter for kommersialisering i eksisterende og nytt næringsliv og forsterke sikkerhet i marine operasjoner. Samtidig skal vi bidra til å ivareta ressursgrunnet og havets økosystemer.

[Les mer](#) ➔



Podkast: Smakebiter av det vi forsker på, får du i vår podkast [Smart forklart](#), og gjennom denne rapporten finner du relevante episoder som du bør lytte til. Du risikerer da å bli litt klokere – og få litt større tro på fremtiden.

1.2 Strategiske mål og prioriteringer

Strategien vår tar utgangspunkt i visjonen *Teknologi for et bedre samfunn*, og at vi vil levere verdensledende forskning for innovasjon.

Vi skal utvikle kunnskap og løsninger som skaper effekt og bidrar til både samfunnsnytte og konkurransekraft. For å lykkes med dette, må vi samskape med kunder og drive frem fremragende fagmiljøer og infrastruktur. Vi må utvikle egen organisasjon og bygge tillit og handlingsrom som et uavhengig forskningsinstitutt.



Strategiske overbevisninger som gir retning til forretning og organisasjon

SINTEFs fem strategiske overbevisninger tydeliggjør på hvilke områder SINTEF har særlige forutsetninger for å gi kraftfulle bidrag til utviklingen av samfunn og næringsliv. Dette er områder hvor vi i SINTEF opplever store muligheter, der vi kan skape en særlig positiv forskjell. Samtidig er dette områder som innebærer vanskelige valg og risiko for oss og samfunnet, noe vi aktivt jobber med å vurdere og håndtere.

Overbevisningene uttrykker vesentlige bærekraftstema for SINTEF, som del av vår doble vesentlighetsanalyse (kap. 3.1 og 5.1). De beskriver hvordan SINTEF arbeider med nullutslipp, ivaretagelse av natur og ressursgrunnlag, kunstig intelligens og digitalisering, sikkerhet og helse, samt politikk for omstilling.

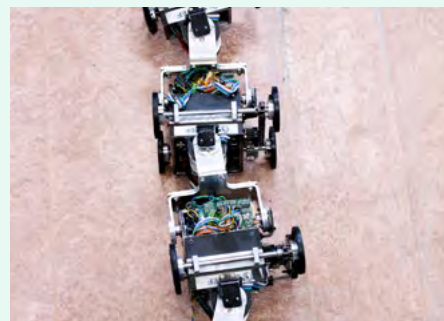
Nullutslipp i verdikjedene



Planetens tålegrenser



Kunstig intelligens og digitalisering



Nye tilnærminger til sikkerhet og helse



Politikk for omstilling



Våre viktigste interessenter

Strategien understøttes av innsikt fra våre viktigste interessenter. Denne innsikten påvirker prioriteringene i forskningsporteføljen og retningen på våre satsinger. Interessentene inkluderer virksomheter i privat og offentlig sektor, norske og europeiske myndigheter, universiteter og forskningsinstitutter, investorer og finansielle aktører, ansatte og framtidige medarbeidere, innovasjonsmiljøer og lokalsamfunn.

Kunder og næringsliv gir oss innsikt i behov og utfordringer i ulike sektorer og er sentrale samarbeidspartnere i utviklingen av nye løsninger. Myndigheter og forskningsfinansierende institusjoner – som Forskningsrådet og EUs forskningsmyndigheter – påvirker rammevilkår, prioriteringer og faglig utvikling. Samarbeid med universitetene, særlig NTNU, er avgjørende for kunnskapsutvikling og rekruttering av forskere.

Investorer bidrar til å realisere teknologi gjennom kommersialiseringsløp, selskapsetableringer og investeringsfond. Våre ansatte og fremtidige medarbeidere påvirker virksomhetens aktivitet, kultur og strategi. Forskningsaktivitet og vår tilstedeværelse i lokalsamfunn påvirker i sin tur samfunn og befolkning. Behovene deres inngår i våre vurderinger av prosjekter, infrastruktur og samfunnseffekter.



Strategisk samarbeidsavtale med Reitan Retail: Avtalen ble signert ved markeringen av SINTEFs 75-årsjubileum i januar 2025, etterfulgt av håndtrykk og smil fra Ole Robert Reitan, adm. direktør i Reitan Retail og fra SINTEFs konsernsjef Alexandra Bech Gjørsv. SINTEF har over flere år bygget en sterk relasjon til ulike deler av Reitangruppen, særlig gjennom samarbeid med Norsk Kylling og REMA 1000. Med den nylige etableringen av Reitan Innovation og signeringen av den nye avtalen er samarbeidet løftet til et nytt nivå.



Aluminiumproduksjon uten CO₂-utslipp: Dagens elektrolysemetode fra 1886 slipper ut CO₂ når aluminiumoksid reagerer med karbon. Hydro utvikler nå HalZero – en ny prosess som i stedet frigir oksygen. På Herøya verifiseres teknologien i forsøksskala, og SINTEF har fulgt utviklingen tett og vil bidra videre. Bildet viser Hydros konsernsjef Eivind Kallevik i møte med SINTEF, representert ved konserndirektør Eli Aamot.



Statsråd på besøk: Som gjest i det nye Medisinbygget i Elgesetergate i Trondheim, fikk forsvarsminister Tore O. Sandvik se konkrete eksempler på fremragende forskning med stor samfunnsnytte. Nærmere bestemt i form av to ulike dronekonsepter. På bildet holder han en SMURF, Soft Miniaturised Underground Robotic Finders, som han også fikk prøvekjøre etterpå. Den er designet for å gjennomføre underjordiske søk etter overlevende ved ulykker og katastrofer.

Kapittel 2

Aktuelt 2025



Glimt fra SINTEFs 75-årsjubileum. Bursdagsfest for alle ansatte ble arrangert i Studentersamfundet.

2.1 SINTEF 75 år

I 2025 var det 75 år siden SINTEF ble etablert i 1950 som en form for «protestaksjon» eller initiativ fra professorer ved NTH (nå NTNU) i Trondheim. Professorene ønsket en organisasjon som kunne drive oppdragsforskning for industrien, noe NTH som statlig utdanningsinstitusjon ikke hadde samme mulighet til da.

Vi har benyttet jubileumsåret til å sette fokus på forskning og vår rolle som nasjonal forskningsmotor og omstillers. Gjennom en helhetlig og strategisk innrammet jubileumsfeiring er SINTEFs bidrag til norsk og internasjonal verdiskaping løftet fram på en måte som både styrker forståelsen av instituttets historiske betydning og understreker relevansen for framtidens samfunnsutfordringer. Et sentralt mål har vært å vise hvordan SINTEFs forskning bidrar til å utvikle konkurransekraft, teknologi og kunnskap som kommer samfunnet til gode. Dette er formidlet gjennom et bredt sett av aktiviteter rettet mot ansatte, kunder, samarbeidspartnere og offentligheten. Feiringen har særlig tydeliggjort SINTEFs rolle som bindeledd mellom akademia og næringsliv – en rolle som har vært grunnleggende siden etableringen i 1950, og som i dag er viktigere enn noen gang for å utvikle bærekraftige og omstillingsdyktige samfunn.

For kunder og samarbeidspartnere har jubileet

vært en anledning til å løfte fram den langsiktige verdien av forskningssamarbeid. Gjennom faglige møteplasser, partnersamlinger og strategiske dialoger har SINTEF fremhevet hvordan felles kunnskapsutvikling bidrar til innovasjon i både etablerte og fremvoksende næringer. Dette har forsterket forståelsen av SINTEF som en stabil og fremtidsrettet partner for næringslivet, og som en aktør som gir kontinuitet og retning i en tid preget av teknologiske og politiske endringer.

Utgivelsen av jubileumsboka «Teknologibyggerne – SINTEF 1950–2025» har dokumentert SINTEFs historie. Boka trekker linjer fra oppstartsårene til dagens forskningslandskap og viser hvordan teknologiske gjennombrudd, institusjonelle partnerskap og målrettet forskningsinnsats har formet både SINTEF og Norge som teknologinasjon. Ved å tilgjengeliggjøre denne historien styrker boka både intern identitet og ekstern forståelse av SINTEFs rolle som kunnskapsprodusent og samfunnsbygger.



Tilbakeblikk: Jubileumsutstillingen «SINTEF – 75 år med teknologi for et bedre samfunn» har spilt en sentral rolle i å formidle forskningens betydning til et bredt publikum. Gjennom konkrete innovasjonshistorier, visualiseringer og forskningsbaserte eksempler har utstillingen gjort komplekse tema tilgjengelige og vist hvordan teknologi fra SINTEF har forbedret hverdagsliv, industri og samfunnsstrukturer. At utstillingen er vist på tvers av flere lokasjoner og institusjoner, og dermed har nådd et stort og variert publikum, har forsterket dens betydning som et formidlingsverktøy.

Jubileumsfeiringen har særlig tydeliggjort SINTEFs rolle som bindeledd mellom akademia og næringsliv

Jubileet har også generert betydelig medieoppmerksomhet, blant annet gjennom dekning fra riks- og fagpresse. Oppslagene har løftet fram SINTEFs betydning for nasjonal konkurransekraft, forskningens rolle i samfunnsutviklingen og behovet for sterke forskningsmiljøer i møte med globale utfordringer. Den brede og positive mediedekningen har bidratt til å synliggjøre SINTEF som en sentral aktør i arbeidet med teknolog utvikling, energiomstilling og innovasjon – og dermed understreket instituttets strategiske relevans for både beslutningstakere, næringsliv og befolkning.

Gjennom hele jubileet har SINTEF lyktes i å kombinere historisk refleksjon med framtidsrettet kommunikasjon. Feiringen har forsterket forståelsen av forskningens samfunnsverdi, styrket relasjonene til kunder og samarbeidspartnere, og bidratt til å dokumentere og formidle SINTEFs rolle som en viktig drivkraft for et bedre og mer konkurransedyktig samfunn.



Utstilling ut til folket: SINTEFs jubileumsutstilling tok forskningen ut til folket, og var på turné til hele 32 lokasjoner i Trondheim, Oslo, Ålesund, Gjøvik og Raufoss. Særlig god var mottakelsen på videregående skoler, og den ble et viktig bidrag til å skape interesse rundt forskning og realfag til morgendagens problemløsere.

Gjennom hele jubileet har SINTEF lyktes i å kombinere historisk refleksjon med framtidsrettet kommunikasjon



Vidt distribuert magasin:

Jubileumsnummer av forskningsmagasinet Gemini, som SINTEF gir ut sammen med NTNU, ble lansert på Arendalsuka og distribuert til alle lesere av Dagens Næringsliv.



Kakefest: Jubileumsuka åpnet med kakefest på alle lokasjoner. Her representert ved kakelysblåsing av konsernsjefen.



2.2 Andre glimt fra SINTEF-året 2025



Glimt fra ett av SINTEFs mange laboratorier for kjemiforsøk. Disse arbeider med alt fra CO₂-fangst og oljevern til nanomedisin for kreftbehandling.



Slik kan flyutslipp på regionale ruter kuttes med opptil 30 prosent

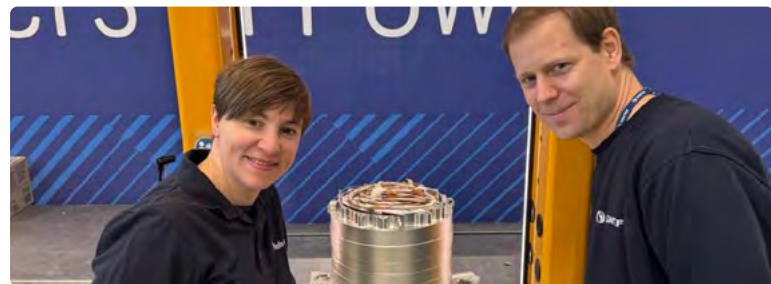
Hybride biler gjorde suksess. Nå kommer flybransjen etter og tester ut kombinasjonen elektrisitet og drivstoff.

Regionale flyvninger, som på strekningen Trondheim–Oslo, kan potensielt få 30 prosent lavere CO₂-utslipp om de kan trafikkeres med propellfly drevet av en elektrisk motor og en forbrenningsmotor.

Mye må utvikles før slike fly ser dagens lys. En hovedoppgave blir å redusere vekten av hybride flymotorer. Som ledd i dette samarbeider Rolls-Royce Electrical Norway og SINTEF i EU-regi. Nærmere bestemt om å forstå fysikken når spenningen og frekvensen i den elektriske maskinen økes.

Ambisjonen til EU-prosjektet, der det norske arbeidet inngår, er å få hybridflyet på vingene innen 2035.

[Les mer](#) ↗



Kombinerer elektrisitet og drivstoff: Astrid Røkke fra Rolls-Royce Electrical Norway og forsker Torstein Grav Aakre med den elektriske maskinen som skal bli en del av den hybride flymotoren.



Raske blodprøvesvar – på stedet

Som ledd i vår satsing på dyp teknologi – grensesprengende teknologier som har et særlig potensial for å endre samfunnet – har vi gjort noe spennende:

Vi har koblet vår egen industrinære forskning på mikrosystemer og nanoteknologi med bioteknologisk forskning ved universitetene. Hvor mye fruktene av slikt samarbeid er verdt, viser historien om SINTEF-knoppskuddet SpinChip, nylig solgt for 1,6 milliarder kroner til det franske multinasjonale bioteknologiselskapet bioMérieux.

Selskapets produkt, på størrelse med et kredittkort, analyserer blodprøver raskt. Hvor som helst. Salget er Norges største transaksjon innenfor medisinsk teknologi og muliggjør storskala produksjon og distribusjon av utstyret.

[Les mer](#) ↗



Kompakt design: Produktet til selskapet SpinChip analyserer blodprøver lynraskt og er basert på teknologi fra SINTEF.



Droner med helt ny rekkevidde

Hydrogen- og dronereskere hos SINTEF har gått sammen om å bygge en hydrogendrevet drone. Den kan gjøre det mulig å fikse strømbrudd raskere og erstatte farlige helikopteroppdrag.

Der batteridronene er for tunge og har for kort rekkevidde, kan droner som går på hydrogen løse problemene.

Strømbrudd er et eksempel. Hvis du skal finne ut om det har falt et tre over en kraftlinje, vil du ut med en eneste gang.

Idéen er ikke å erstatte batteridrevne droner. Disse er praktiske til mye. Tanken bak hydrogendronene er å løse de oppdragene som dagens droner ikke klarer. Nå håper vi å komme i gang med et nytt prosjekt for å vintersikre hydrogendronen.

[Les mer](#) ↗



Eneste hydrogendrone i Skandinavia: Seniorforsker Federico Zenith arbeider med en drone med lang rekkevidde, bygd på dronelaboratoriet til SINTEF Industri.



Nå kan du lagre varme hjemme

Forskere har utviklet et «varmebatteri» som tar mindre plass enn en vanlig varmtvannsbeholder. «Batteriet» kan lades med varme når strømmen er billig og gir varme fra seg igjen når det trengs.

Varmepumper blir stadig vanligere i private hjem. Men å lagre varmen de produserer, har ikke vært mulig – før nå. Løsningen kommer fra forskere ved SINTEF og sveitsiske COWA Thermal Solutions. Hemmeligheten ligger i en kombinasjon av tekniske løsninger og materialer som heter salhydrater.

Selv om termisk energilagring finnes fra før, er det norsk-sveitsiske teamet blant de første som har klart å lagre en løsning som er så effektiv at den er attraktiv for private hjem.

[Les mer](#) ↗



Salhydrater: Dette helt vanlige stoffet har du kanskje i kjøkkenskapet. Nå spiller det hovedrollen i et nytt system for varmelagring. Forsker Galina Simonsen tror løsningen kan bli svært nyttig også i private hjem.



Spesialpapir, av alle ting, kan gi milliardbesparelser i nettleien

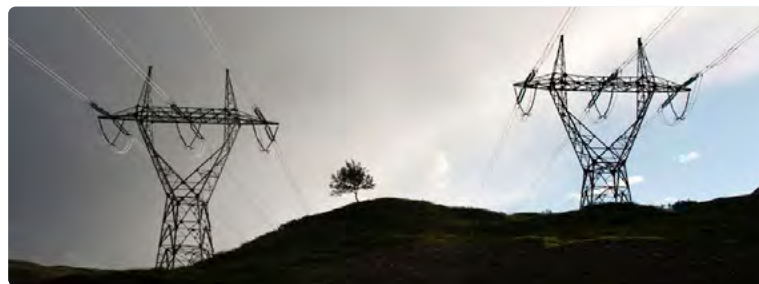
Norge kan spare investeringsutgifter på svimlende 25 milliarder kroner i strømmettet. Dette fordi noe så trivielt som papirkvalitet øker levetiden til transformatorer dramatisk.

Prisen på Norges forestående elektrifisering – og dermed nivået på den fremtidige nettleien din – bestemmes blant annet av levetiden til transformatorer.

Impregnert papir er isolasjonsmateriale i disse elektriske maskinene. For 40 år siden påviste SINTEF og NTNU at en oppgradert papirtype ville gi transformatorer mye lengre liv. Nettselskap flest i Europa krevde deretter bruk av slikt papir.

Beregninger viser at «papiroppdagelsen» har bidratt til å gjøre forsterkningen av kraftnettet dramatisk rimeligere enn den ellers ville blitt.

[Les mer](#) ↗



Demper presset på nettleien: For deg og meg blir gevinsten av «papiroppdagelsen» til SINTEF og NTNU at nettleien blir lavere enn det den ellers ville blitt fremover.



Slik kan to «motsatte» propeller gjøre skip mer energieffektive

Ved å bruke to propeller som roterer motsatt vei, kan et skip bruke mindre energi på å bevege seg fremover. Takket være ny kunnskap kan flere skip nå ta i bruk teknologien.

SINTEF har designet og laget nytt måleutstyr for [modelltesting](#) av såkalte kontraroterende propeller. Målesystemet ble utviklet da Hurtigruten bestemte seg for å bruke kontraroterende propeller i det utslippsfrie cruiseskipet i [Sea Zero-prosjektet](#).

Selv om kontraroterende propeller ikke er nytt, er prinsippet likevel sjelden i bruk på kommersielle skip. Årsaken er kostnader og at designjobben er mer komplisert enn ved tradisjonelt oppsett. Dette kan endre seg nå.

[Les mer](#) ↗



Fire propeller: Ett av oppsettene som ble undersøkt i Sea Zero var en kombinasjon av kontraroterende propeller (de røde propellene midt i bildet) og to trekkende thrusterer. En trekkende thruster fungerer som en propell som trekker skipet fremover, omtrent som en flypropell.

Kapittel 3

Slik skaper SINTEF bærekraft



Glimt fra SINTEF Battery Lab, som hjelper norske aktører med å utvikle egne løsninger for batteriproduksjon.

SINTEF bidrar til et mer bærekraftig samfunn gjennom forskning, innovasjon, kunnskapsdeling og samarbeid. Som virksomhet ønsker vi å leve ut bærekraftsambisjonene også internt.

Som kunnskaps- og teknologipartner har SINTEF en unik mulighet til å skape positiv samfunns- og bærekraftseffekt langt utover egen virksomhet. Vårt største bidrag – vårt håndavtrykk – oppnås gjennom forskningen, innovasjonene og løsningene vi utvikler sammen med kunder og samarbeidspartnere. Dette håndavtrykket vokser når vi bidrar til omstilling i industri og næringsliv, styrker bærekraftig teknologiutvikling og fremmer nye verdikjeder som møter samfunnets behov. Samtidig har vi et ansvar for å redusere vårt eget fotavtrykk. Det vil si de direkte og indirekte miljø- og

klimapåvirkningene fra vår drift. Vi må også sørge for god ivaretagelse av sosiale forhold i egen virksomhet og verdikjeder, og utøve god virksomhetsstyring. Det krever at vi kontinuerlig forbedrer egne prosesser, kutter utslipp, bruker ressursene smartere og sikrer en ansvarlig forvaltning av mennesker, miljø og økonomi. Ambisjonen er klar om at SINTEF skal være en kraft for bærekraftig utvikling – gjennom løsningene vi skaper for verden, men også måten vi selv opererer på.

[Les mer om bærekraft i SINTEF her](#) ↗

Vi maksimerer vårt håndavtrykk og reduserer vårt fotavtrykk

Håndavtrykk viser hvordan SINTEFs forsknings- og innovasjonsaktiviteter påvirker miljø, mennesker og samfunn gjennom løsningene, teknologiene og kunnskapen vi bidrar til å utvikle.



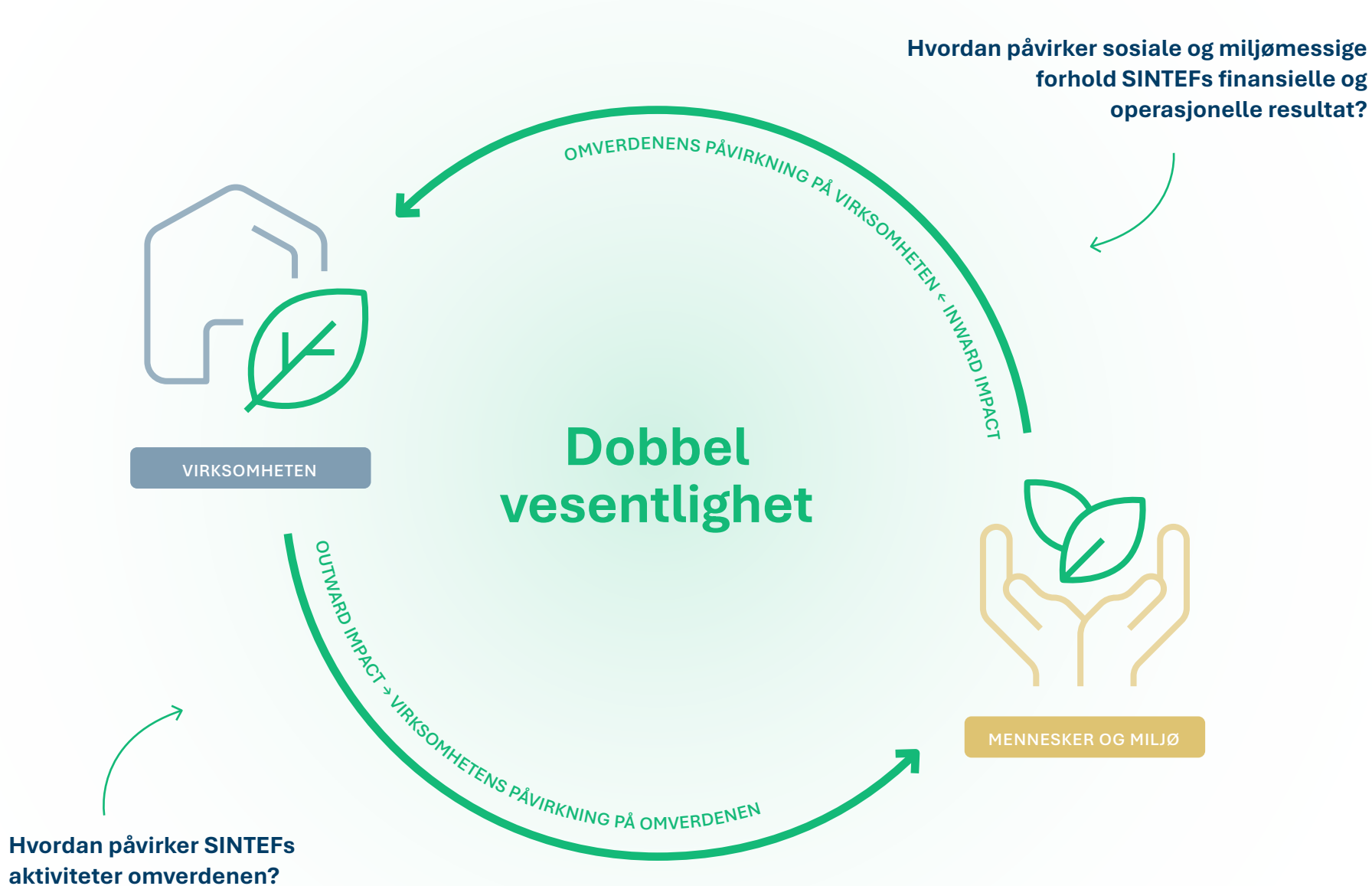
Fotavtrykk viser hvordan SINTEFs interne virksomhet påvirker miljø, mennesker og samfunn gjennom drift, arbeidsmiljø og sikkerhet, ressursbruk, utslipp, arealbruk, datasystemer og etiske problemstillinger.

3.1 Våre viktigste bærekraftstema

SINTEFs arbeid med bærekraft tar utgangspunkt i en vurdering av hvilke tema som er mest betydningsfulle for samfunnet, våre samarbeidspartnere og vår egen virksomhet.

I arbeidet med års- og bærekraftsrapporten har vi gjennomført en såkalt dobbel vesentlighetsanalyse (se også kapittel 5.1). Den identifiserer hvilke bærekraftstema som har størst påvirkning – enten fordi SINTEF bidrar til løsninger med positiv (eller negativ) effekt, eller fordi virksomheten påvirkes av utviklingen i omverdenen.

Analysen er basert på vår strategi, dialog med ledere og fagmiljøer, sammenstilling av interne prioriteringer, dokumenter og analyser, samt vurderinger av regulatoriske forventninger og interessentbehov. Selv om vi ikke har gjennomført en full dobbel vesentlighetsanalyse etter de mest detaljerte retningslinjene fra EU, er vurderingene tilpasset dagens rapporteringsnivå og gir et tilstrekkelig grunnlag for å identifisere våre viktigste tema.



Våre vesentlige områder

Vesentlighetsanalysen viser at SINTEFs største påvirkning skjer gjennom kunnskapsutvikling, teknologiutvikling og samarbeid med næringsliv og myndigheter.

Analysen grupperer de vesentlige temaene i tre hoveddeler. Disse speiler både SINTEFs overordnede roller i samfunnet, våre strategiske overbevisninger og våre faglige bidrag innen klima, natur, helse, sikkerhet og teknologi. Disse temaene danner grunnlaget for hvordan vi prioriterer innsatsen vår, og hvordan vi rapporterer om SINTEFs bærekraftsarbeid:



Tverrgående områder som berører hele SINTEFs virksomhet (dette kapitlet)



Vesentlige områder for SINTEFs forskning og innovasjon (kapittel 4 og kapittel 5)



Vesentlige områder relatert til egen drift (kapittel 5)

Tverrgående områder

Videre i dette kapitlet presenteres våre tverrgående vesentlige områder, som er våre håndavtrykk i form av forskning for innovasjon, kommersialisering av forskningsresultater, laboratorier og programvare, politikk for omstilling og bidrag til lokalsamfunn og innovasjonsøkosystem.



Tverrgående områder som berører hele SINTEFs virksomhet (dette kapitlet)

Forskning for innovasjon

Kommersialisering av forskningsresultater

Laboratorier og programvare

Politikk for omstilling

Lokalsamfunn og innovasjonsøkosystem

3.2 Forskning for innovasjon 🖐️

Å utvikle forskning for innovasjon er SINTEFs viktigste rolle. Det er hovedsakelig slik vi bidrar til et mer bærekraftig samfunn.

I samarbeid med næringsliv, offentlige virksomheter og forskningspartnere utvikler vi kunnskap og teknologi som kan tas i bruk i praksis – fra tidlige konsepter og analyser, til vurderinger, pilotering og beslutningsstøtte før implementering. Omfanget er stort, og arbeidet skjer på tvers av sektorer, fag og geografi. Her inngår hvert år cirka 6000 prosjekter med et bredt spekter av kunder og partnere.

Forskning som bidrar til FNs bærekraftsmål

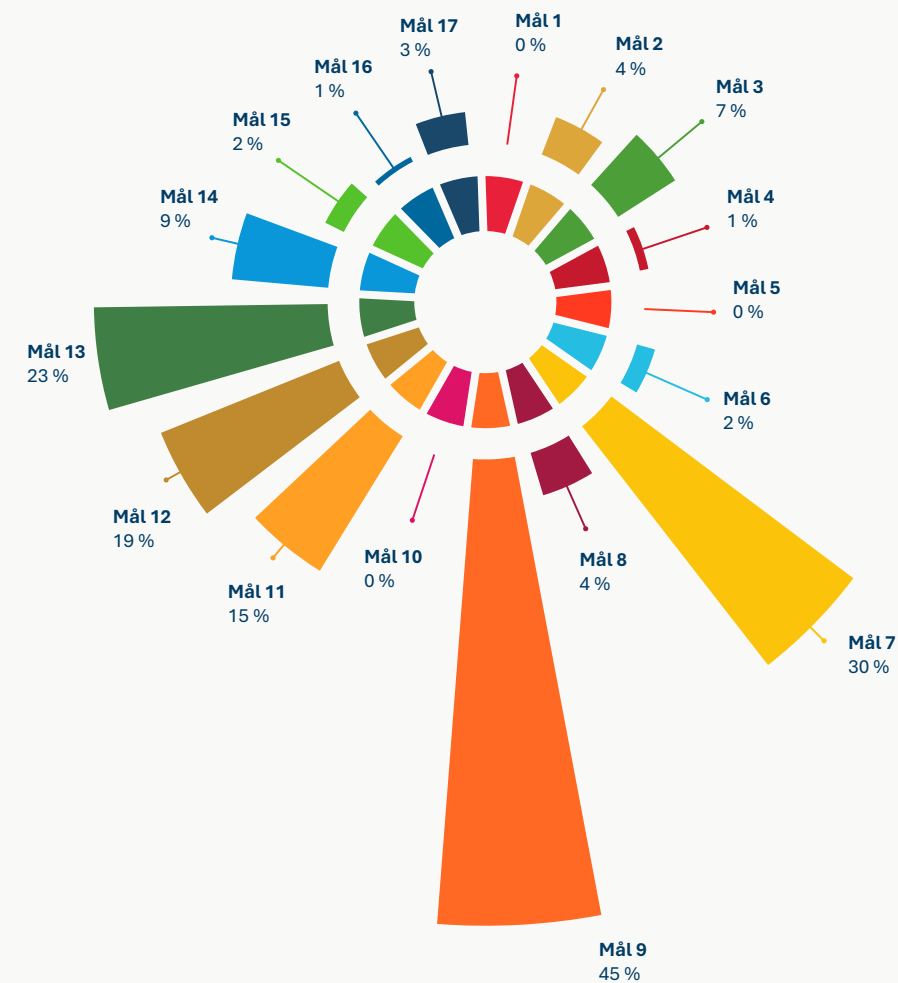
Som en del av SINTEFs arbeid med bærekraft, knyttes alle forskningsprosjekter opp mot FNs bærekraftsmål (SDG). Dette for å synliggjøre hvilke globale utfordringer forskningen adresserer. Prosjektene kan knyttes til inntil tre mål, fordi én løsning ofte har betydning for flere områder samtidig. Dette gir et samlet bilde av retningen i forskningsporteføljen og hvilke samfunnsutfordringer SINTEF særlig bidrar til å løse.

Samtidig som SDG-merkingen gir innsikt i retningen på forskningsporteføljen, er den ikke en fullstendig vurdering av all påvirkning. For å vurdere klima-, natur-, ressurs- og samfunns effekter av ulike teknologier og løsninger, bruker vi egne metoder og analyser i mange prosjekter. En mer utførlig omtale av SINTEFs påvirkninger, risikoer og muligheter gjennom forskningen og virksomheten totalt sett, kommer i henholdsvis [kapittel 4](#) og [5](#). Kapittel 5 speiler strukturen i European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Våre bærekraftsbidrag, sortert etter tema

Bærekraftssola viser hvordan SINTEFs forskningsprosjekter fordeler seg tematisk opp mot FNs bærekraftsmål. Den illustrerer hvilke samfunnsområder forskningen vår bidrar til, og er et overordnet bilde av hvor vi skaper verdi i samarbeid med kunder og partnere.

Brutto omsetning per bærekraftsmål ⁷⁾



⁷⁾ Modellen viser andel av bruttoomsetningen for forskningsprosjekter i SINTEFs fem institutter i 2025 som bidrar til de ulike bærekraftsmålene, med opptil tre bærekraftsmål ført per prosjekt. Merking mot «annet/utenfor» og umerkede prosjekter (7,5%) inngår ikke i modellen.

Tverrfaglige metoder som styrker forskningen

SINTEFs forskningsmodell kombinerer teknologi- og naturvitenskap med samfunnsvitenskap og økonomi. Denne tverrfagligheten muliggjør løsninger som tar hensyn til klima, natur, ressurser, mennesker og verdiskaping samtidig. Arbeidet vårt bygger på et sterkt metodisk fundament som inkluderer livsløpsanalyser, sosiale konsekvensvurderinger, materialstrømsanalyser, scenariometodikk og ansvarlig forskning og innovasjon (RRI). Samlet gjør dette at SINTEF kan utvikle teknologi og kunnskap som er faglig robust og bærekraftig, og som gir pålitelig beslutningsstøtte til industri og forvaltning.

Samarbeid med næringsliv og offentlig sektor

Innovasjon skjer gjennom samarbeid. SINTEF arbeider sammen med virksomheter, myndigheter og forskningsmiljøer i Norge og internasjonalt. Denne formen for verdiskaping gjennom samarbeid gjør at vi kan koble forskningsfronten til konkrete behov, og at kunnskap raskt kan tas i bruk i nye prosesser, produkter og tjenester. Samarbeidet gir innsikt i utfordringer som virksomheter står i – fra energiomstilling og ressursutnyttelse, til helsefaglige problemstillinger, produksjon, mobilitet og digitale tjenester.

Avveininger som former retningen i forskningen

Teknologiutvikling innebærer ofte avveininger – mellom

klima og natur, energi og arealbruk, eller digitalisering og personvern. SINTEF er seg bevisst behovet for å identifisere slike dilemmaer og utvikle kunnskapsgrunnlag og løsninger som gjør dem håndterbare i praksis. Dette er en integrert del av forskningen vår og henger sammen med hvilke forskningsområder som er mest vesentlige i et bærekraftsperspektiv.

I [kapittel 4](#) presenterer vi disse områdene – der vi søker å fremme nullutslipp i verdikjedene, ivareta planetens tålegrenser, utnytte KI og digitalisering og skape nye tilnærminger til sikkerhet og helse.

Nasjonale sentre for forskning og innovasjon

En viktig del av Norges forskningslandskap finnes i de nasjonale forskningssettene, som Sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) og Forskningssette for miljøvennlig energi (FME). Disse settene fungerer som kraftsette for kunnskaps- og teknologiutvikling innen områder som metallurgiske prosesser, CO₂-håndtering, havvind, autonome systemer og avansert digitalisering. I mange år har SINTEF hatt en sentral rolle i slike settene og samarbeidet tett med industribedrifter, NTNU, Universitetet i Oslo (UiO), andre forskningsinstitutter og offentlige aktører. Det langsiktige samarbeidet bygger kompetanse og kapasitet som kommer både næringsliv og samfunn til gode.

Samarbeidet i settene gir økt konkurransekraft i regionale næringer, bedre teknologioverføring og

internasjonalisering, og utvikling av nye forskere og spesialister som bidrar til løsninger som kan skaleres i industrien og gi reell samfunnseffekt. Samspeillet mellom SINTEF, NTNU og UiO er spesielt viktig i disse settene og bygger sterke forskningsmiljøer som posisjonerer Norge internasjonalt. Sammen bidrar vi til innovasjon i prosessindustrien i Grenland, havnæringene på Vestlandet og teknologimiljøene i Trondheim – og til bærekraftige løsninger som møter behov i både industri og forvaltning.



Tildeling av nye sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI): Forskningsrådet markerte tildelingen i desember. På bildet er alle de nye SFI-ene representert, sammen med Digitaliserings- og forvaltningsminister Karianne Tung og forsknings- og høyere utdanningsminister Sigrun Aasland. SINTEF leder to av settene: SFI SEAWEED, som skal se på hele verdikjeden innen tare dyrking, og SFI CICU, som skal forskne på økt utnyttelse av undergrunnen. Vi deltar som forskningspartner i ytterligere fire settene.

Nye nasjonale transportsentre

I 2025 tok SINTEF en nøkkelrolle i regjeringens store transportsatsing Transport 2050. Tildelingen omfatter 192 millioner kroner fordelt på tre nasjonale forsknings-sentre som skal drives over åtte år. SINTEF leder ett av sentrene og deltar som forskningspartner i et annet.

SINTEF skal lede [TRACE](#) – Transport Research Center for Nature, Environment and Land Use, som utvikler kunnskap og løsninger for et transportsystem som reduserer utslipp, tar hensyn til natur og arealbruk og støtter myndighetenes planlegging fram mot 2050. TRACE skal bidra til at Norge når sine klima- og naturmål og samtidig utvikler et trygt og effektivt transportsystem tilpasset strammere rammer for arealbruk.

SINTEF er også partner i det nasjonale transportforskningssenteret [TRANSPLAN](#) – A transport system within planetary boundaries, ledet av Transportøkonomisk institutt (TØI). Senteret forsker på transportens rolle i overgangen til et lavutslippssamfunn og utvikler metoder og modeller for en mer bærekraftig transportpolitikk.

Samlet gir denne satsingen SINTEF en sentral posisjon i utviklingen av framtidens transportsystem i Norge – faglig og politisk.



Glimt fra transportsystemet: Trondheims godsterminal.



Glimt fra veinettet: Pirbrua i Trondheim.

I 2025 tok SINTEF en nøkkelrolle i regjeringens store transportsatsing Transport 2050

Nye nasjonale sentre for kunstig intelligens og kvanteteknologi

2025 var et år der SINTEF tok en sterk posisjon i arbeidet med å ruste Norge for fremtidens teknologiutvikling. Nærmere bestemt gjennom deltakelse i fem av seks tverrsektorielle sentre etablert gjennom den nasjonale KI-satsingen, i tillegg til et sektorspesifikt senter for maritim KI. Vi er også med i samtlige av de fire nasjonale sentrene for kvanteteknologi. To av KI-sentrene er vi med på å lede, og vi har også ledelsen i ett av kvantesentrene.

Med andre ord har SINTEF en nøkkelrolle når Norge nå styrker sin posisjon innen avansert teknologi gjennom en historisk satsing på kunstig intelligens og kvanteteknologi.

Sentrene utgjør et kraftsenter for kunnskapsutvikling, ansvarlig teknologi og teknologisk suverenitet. Deltakelse her gir SINTEF en strategisk posisjon i utviklingen av neste generasjon digitale og kvantebaserte løsninger for samfunn og næringsliv.

SINTEF er partner i seks av de sju nasjonale forskningsentrene for kunstig intelligens etablert i 2025

aiD: AI for Decisions

Er Norges nye nasjonale forskningscenter for beslutningsstøtte basert på kunstig intelligens. Senteret skal utvikle metoder og teknologi som gjør KI i stand til å bidra til gode og trygge avgjørelser i komplekse og kritiske situasjoner, fra pasientflyt i helsetjenesten til drift av energisystemer og andre samfunnsviktige funksjoner. Målet er å hjelpe norsk industri og offentlig sektor med å redusere svinn, kutte CO₂-utslipp, forbedre ressursutnyttelse og styrke samfunnets evne til å ta informerte valg i sanntid. Senteret ledes av NTNU og SINTEF i fellesskap.

TRUST: The Norwegian Centre for Trustworthy AI

Skal bygge et forskningsfundament for pålitelig, rettferdig og ansvarlig KI. Senteret fokuserer på utvikling av metoder og teknologi som gjør KI mer forklarbar, robust og etterprøvbart, slik at systemene kan brukes trygt på samfunnskritiske områder. Senteret samler sterke partnere fra academia, industri og offentlig sektor. Målet er å sikre at Norge ligger i front i utviklingen av tillitsverdige KI-løsninger. TRUST ledes av Universitetet i Oslo, Norsk Regnesentral og SINTEF.

NCEI: Norwegian Centre for Embodied AI

Senteret skal utvikle neste generasjon kunstig intelligens som kan operere sømløst i både den fysiske og digitale verden. Dette kan gi roboter helt nye evner til å samhandle med omgivelsene, lære av erfaring og løse oppgaver i komplekse og krevende miljøer. Ledes av NTNU, med støtte fra UiO, OsloMet, FFI og SINTEF.

MISHMASH: Center for AI & Creativity

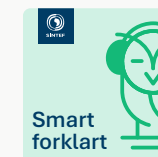
Senteret vil forske på hvordan KI fremmer og utfordrer kreativitet, blant annet på problemstillinger knyttet til opphavsrett og regulering. Forskningsresultatene er relevante for mange aktører, og særlig for kreative næringer som film, musikk, design og litteratur og for offentlige og private aktører innenfor helse, opplæring og kulturarv. Ledes av UiO.

SURE-AI: The Norwegian Centre for Sustainable, Risk-averse and Ethical AI

Senteret vil forske på hvordan man kan utvikle KI som svarer på bærekraftsmål om energiforbruk, sikkerhet og ansvarlighet, blant annet ved å se på KI-modellers miljøpåvirkning, etikk, risiko og robusthet. Ledes av Simula.

MAI: Norwegian Maritime AI Centre

Senteret skal ledes av NTNU og utvikle teknologi og styrke innovasjonen for maritime aktører ved økt bruk av KI.



121. Kommer KI til å drepe kreativiteten vår?



124. Slik kan KI hjelpe oss med utfordringene i Helse-Norge



Jubel for deltakelse i nasjonalt KI-senter: Glade medarbeidere fra næringsliv, industri, offentlige etater og forskning under den første partnerworkshopen i KI-senteret aiD. Senteret skal utvikle KI for bedre beslutninger.

I tillegg til QSTAR deltar SINTEF i alle de tre andre nasjonale kvantesentrene som ble etablert i 2025 gjennom Forskningsrådets kvanteteknologisatsing. Disse sentrene omfatter arbeid innen avanserte kvantesensorer, kvanteprogramvare og algoritmer, samt kvantekommunikasjon og sikre nettverk.

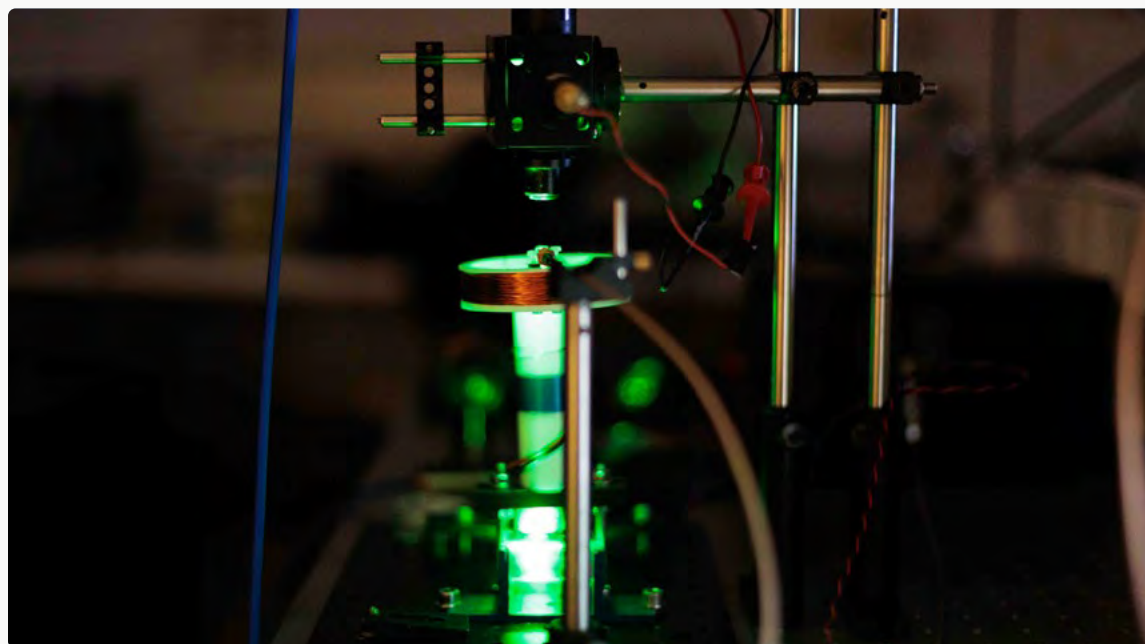
Sammen dekker de fire sentrene hele bredden av norsk kvanteforskning – fra programvare og algoritmeutvikling til sensorteologi og sikker kommunikasjon. De posisjonerer SINTEF som en nøkkelaktør i utviklingen av fremtidens kvanteteknologi.

[Les mer om de andre kvantesentrene her](#) ↗

SINTEF er med i fire av fire nasjonale kvantesentre

QSTAR: Centre for Quantum Computing and Applications

QSTAR er et nasjonalt senter for kvanteteknologi. Senteret vil etableres i 2026, ledet av SINTEF i samarbeid med NTNU, Universitetet i Oslo, OsloMet, Simula Research Laboratory, QMath (University of Copenhagen) og RISE. Senteret skal utvikle nye metoder for feilkorreksjon, algoritmer og programvare som er nødvendige for at kvantedatamaskiner skal bli pålitelige og nyttige. Dette vil legge grunnlag for at norske forskningsmiljøer og næringsliv kan gjøre informerte og strategiske valg om bruk av kvantedatamaskiner, og bidra til å styrke Norges posisjon i det europeiske kvantekapløpet. Senteret samler ledende eksperter innen matematikk, fysikk, kjemi og optimalisering, og samarbeider tett med sterke partnere i Norden.



Måler magnetfelt: Dette er en kvantesensor, med en ekte diamant som kjerne, utviklet av SINTEF Digital. Ved å lyse på diamanten med grønt laserlys og påvirke den med mikrobølger, kan teknologien bruke kvantefysiske effekter for å måle magnetfelt med høy nøyaktighet.



128. Kampen om fremtiden: Mikrobrikker og kvanteteknologi

Europeisk forskningssamarbeid – tilgang til forskningsfronten

SINTEF er Norges største deltaker i EUs forsknings- og innovasjonsprogrammer. Vi er en sentral aktør i Horisont Europa – verdens største forskningsprogram. Gjennom vår deltakelse kobler vi norske virksomheter og myndigheter til den europeiske forskningsfronten. Slik bidrar vi til å utvikle teknologi og kunnskap som styrker konkurransekraft, sikkerhet og bærekraft i Norge og Europa.

Vår posisjon bygger på et sterkt historisk fotavtrykk. Per oktober 2025 har SINTEF kontrakter for 213 millioner euro i EU-finansiering, tilsvarende 13,8 prosent av alle midler som gikk til Norge. Gjennom samarbeidsprosjektene våre får norske virksomheter tilgang til forskning som samlet sett har en verdi langt større enn finansieringen vi mottar. Dette fordi kunnskapen utvikles i internasjonale konsortier med sterke partnere. Ser vi på hva Norge mottar som helhet, deltar Norge per oktober 2025 i prosjekter for 8,8 milliarder euro, 7,5 ganger mer enn bidraget Norge mottar fra EU-kommisjonen i samarbeidsprosjektene.

SINTEF har også en av Europas høyeste gjennomslagsrater i Horisont Europa. Siden programmets oppstart har vi vunnet frem i mer enn én av fire søknader. Til sammenligning er det europeiske snittet på

15,8 prosent. Innenfor pilaren Global Challenges and European Industrial Competitiveness er treffsikkerheten høyest. Dette gir norske virksomheter et sterkt utgangspunkt for å lykkes internasjonalt.

Samarbeidet vårt med industrien står også sterkt i EU-programmene: SINTEF deltar i 40 prosent av norske bedrifters EU-samarbeidsprosjekter, noe som gjør oss til en nøkkelpartner for virksomheter som vil styrke innovasjonskraft, markedsadgang og omstilling gjennom europeiske konsortier.

Gjennom vårt Brussel-kontor og omfattende deltakelse i europeiske plattformer og partnerskap, bidrar vi også i utviklingen av europeisk forsknings- og innovasjonspolitik. Dette inkluderer arbeid knyttet til EUs neste rammeprogram (FP10) og strategiske satsinger på digital sikkerhet, grønn omstilling og teknologisk suverenitet. I tillegg deltar SINTEF i mange prosjekter under det europeiske forsvarsfondet.

Samlet gir EU-samarbeidet SINTEF og våre partnere tilgang til verdens største forskningsarena, styrket global konkurransekraft og en direkte påvirkningsmulighet på utviklingen av Europas forsknings- og innovasjonsagenda.

8,8 mrd. €

Samlet finansiering til pågående forskning og innovasjon i EU-prosjekter Norge deltar i, per okt 2025

213 mill. €

EU-finansiering til pågående EU-prosjekter i SINTEF, per okt 2025



Overvåking av luft og vann: i EU-regi utvikler SINTEF-forskerne Marco Povoli og Firehun Tsige Dullo bølgeledere i aluminiumoksid som er gjennomskiktig for bredspektret synlig lys (UV-NIR). Disse er relevante for kvantebaserte målinger.

Nytt verktøy for overvåking av luft- og vannkvalitet

EU-prosjektet COMPAS, der SINTEF er koordinator, utvikler en kompakt og ultrasensitiv fotonisk sensorplattform for overvåking av luft- og vannkvalitet. Lyskilder, bølgeledere og fotodetektorer integreres på én brikke, noe som erstatter dagens krevende oppsett av separate komponenter. Teknologien legger grunnlaget for fremtidige sensorer som kan utnytte kvanteteknologi gjennom presis lysmanipulasjon på mikro- og nanonivå. Prosjektet utvikler fotonisk integrerte kretser (PIC) i tråd med EUs mål om teknologisk suverenitet og Chips Act-ambisjonene, og vil demonstrere en fullt integrert multi-analytisk PIC-sensor.

[Les mer](#) ↗

3.3 Kommersialisering av forskningsresultater 🖐️

En del av SINTEFs rolle er å kommersialisere forskningsresultater som ikke utnyttes av kunder. Gjennom etablering av oppstartsselskaper og lisensiering av teknologi utviklet ved SINTEF, bringer vi ny kunnskap og nye løsninger ut i markedet. Knoppskuddene skaper innovasjoner som gir samfunnsnytte og konkurransekraft ved at teknologi fra SINTEF legger grunnlaget for nye varer, tjenester og verdikjeder.

Digitaliserings- og bærekraftsomstillingen skaper et økende behov for teknologier som morgendagens næringsliv skal leve av. I vår langsiktige forskning, som i hovedsak finansieres av offentlige midler, utvikles teknologi som danner grunnlag for nye bedrifter og nye markedsmuligheter. Våre knoppskudd kjennetegnes av høy fagkompetanse og ledende teknologi. Samlet utgjør de et betydelig bidrag til omstilling og fornyelse av norsk næringsliv.

En modell for vekst gjennom oppstartsselskaper

SINTEF arbeider primært i pre såkorn- og såkornfasen, men følger opp selskapene tett også i vekst- og skaleringsstrinn. På denne måten bidrar kommersialiseringsaktiviteten til å realisere SINTEFs visjon *Teknologi for et bedre samfunn*. Investeringer i tidlig fase innebærer høy risiko. SINTEF har derfor utviklet en robust, lønnsom og anerkjent modell for kommersialisering av forskningsresultater.

Tilgang til kapital er avgjørende for utvikling av selskaper i tidlig fase. SINTEFs investeringsfond har et sterkt investornettverk som gir økonomisk kapasitet til å løfte frem teknologi fra forskningen. I 2025 økte SINTEF Venture VI kapitalbasen ytterligere ved at to nye investorer gikk inn. Etter kapitalutvidelsen har fondet totalt 517 millioner kroner i forvaltet kapital. Dette gir oss økt evne til å realisere vår strategi om å kommersialisere teknologi gjennom oppstartsselskaper. Vi er ydmyke og stolte av den tilliten som investorer viser SINTEF og vårt kommersialiseringskonsept gjennom sine investeringer i fondet.

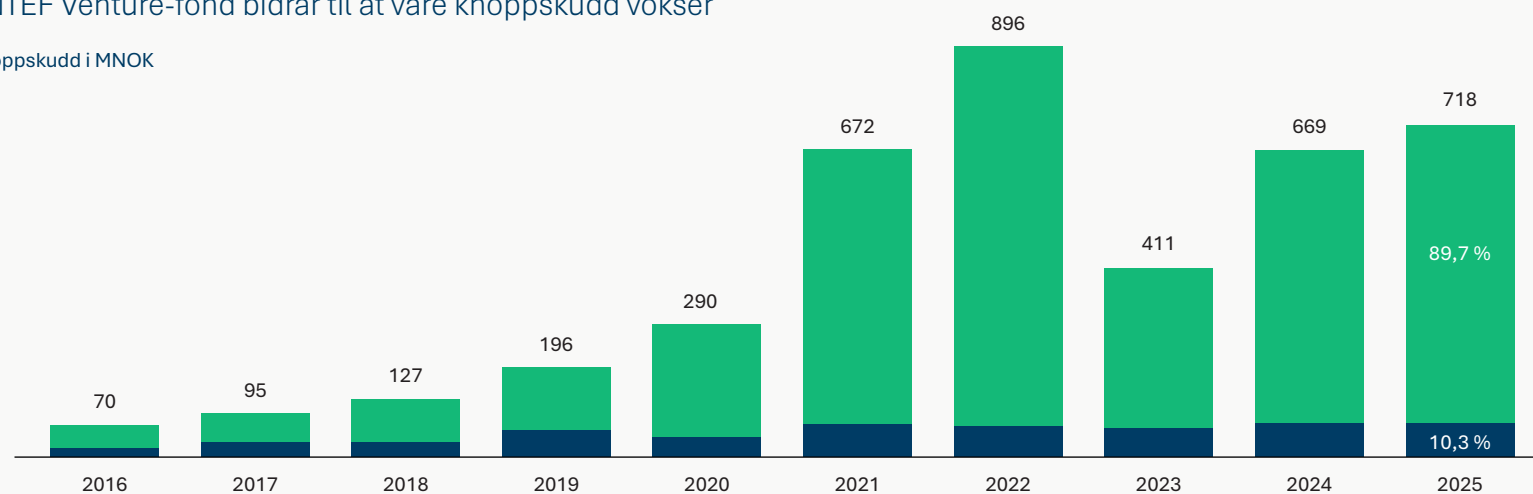
Samarbeid mellom fagmiljøer, TTO og partnere

Kommersialiseringskonseptet baserer seg på et tett samspill mellom SINTEFs fagmiljøer, vårt kommersialiseringsselskap SINTEF TTO og eksterne samarbeidspartnere. Oppdraget er å oppnå kommersiell

Med-investorer og SINTEF Venture-fond bidrar til at våre knoppskudd vokser

Årlige investeringer i SINTEF-knoppskudd i MNOK

- Med-investorer
- SINTEF Venture



Kilde: SINTEF

verdiskaping gjennom oppstartsselskaper og realisere eierposisjoner gjennom exit på riktig tidspunkt.

Nærhet til markedene fagmiljøene arbeider i, tidligere erfaringer med kommersialisering og oppsøkende nettverksarbeid gir oss et godt markedsfotfeste. SINTEF har etablert seks investeringsfond siden 2002 og har i dag 21 aktive oppstartsselskaper under forvaltning gjennom våre SINTEF Venture fond.

[Mer informasjon om disse selskapene leses her](#) ➔

De siste ti årene er det totalt investert over fire milliarder kroner i våre oppstartsselskaper, hvorav SINTEF Venture fond har investert 532 millioner kroner. Dette viser både evnen til å mobilisere privat kapital og kvaliteten i teknologien som kommersialiseres gjennom oppstartsselskaper.

Bidrag til bærekraft og samfunnsnytte

På samme måte som for prosjektporteføljen, har vi kartlagt våre oppstartsselskaper etter deres relevans for FNs 17 bærekraftsmål. Selskapene er i tidlig fase. Kommersielt potensial utvikles over tid. Dersom de lykkes med oppskalering, har de betydelig potensial for bærekraftig samfunnsnytte.

Alle selskapene bidrar til bærekraftsmål 8 «Anstendig arbeid og økonomisk vekst», ved å utvikle

teknologier som gir nye produkter, tjenester og verdikjeder. En stor andel treffer også bærekraftsmål 9 «Industri, innovasjon og infrastruktur». Dette gjennom utvikling av industrielle teknologier innen blant annet robotikk, sensorteknologi og programvare. Flere selskaper utvikler helseteknologi som støtter bærekraftsmål 3 «God helse og livskvalitet». Andre bidrar til bærekraftsmål innen energi gjennom hydrogen, energilagring og klimatiltak.

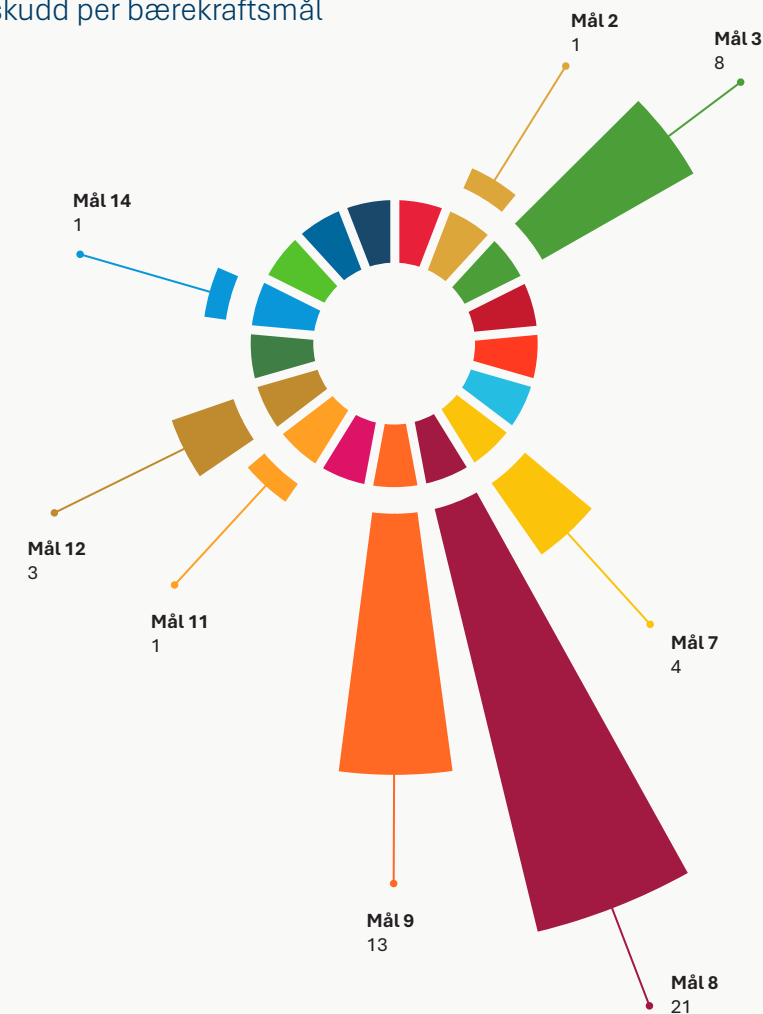
Resultater i 2025

2025 ble et år preget av utfordringer i internasjonale kapitalmarkeder, med geopolitisk uro, krig og høyt rentenivå. Til tross for dette ble det investert 718 millioner kroner i SINTEFs 21 oppstartsselskaper, hvorav 74 millioner kroner kom fra SINTEF Venture-fondene.

Et av årets tydeligste resultater er salget av SpinChip Diagnostics til bioMérieux for 1,6 milliarder kroner. Dette viser SINTEFs evne til å ta verdensledende teknologi fra egne laboratorier ut til globale markeder. Gjennom samarbeid med SINTEF, Investinor, eksterne investorer og ansatte i selskapet, er teknologien løftet frem til et nivå hvor den kan realiseres i stor skala internasjonalt.

[Mer informasjon om Spinchip og vårt salg kan leses her](#) ➔

Knoppskudd per bærekraftsmål



Våre knoppskudd bidrar til bærekraft

Her er noen eksempler fra våre oppstartsselskaper som bidrar med teknologi for et bedre samfunn.



Mange meter med rør: Teknologien til Previses Technologies kan se etter rust under rørisolasjonen, noe som gjør prosessen både enklere, billigere og mer miljøvennlig for mange store anlegg. Her illustrert ved Flerfaselaboratoriet på Tiller.

Previses Technologies finner rust i rør. Det gir store besparelser for bedrifter og miljø.

Presis «værvarsling» for milevis med rør – sensorer «ser» hvor det er fukt under værbeskyttelsen.

Previses Technologies realiserer teknologi som gjør det mulig å oppdage skjult rust på isolerte prosessrør før ulykker oppstår. Teknologien, utviklet ved SINTEF Energi, kan kutte vedlikeholdskostnader med milliardbeløp bare i Norge. I tillegg kan den minske miljøbelastningen gjennom å krympe avfallsmengder, samt styrke sikkerheten i industrien. Selskapet ble etablert i 2025.

[Les mer](#) ↗



Hystars teknologi er utviklet i SINTEFs laboratorier i Trondheim:

Teknologisjef og med-gründer Alejandro Barnett (til høyre) og forskningsingeniør Firdaus Hendricks er nå klare for å ta teknologien ut på verdensmarkedet.

Fra lab til verdensmarkedet. Hystar styrker konkurransevnen til grønt hydrogen.

Hystar kommersialiserer teknologi som minsker energitapet ved produksjon av grønt hydrogen. Med Hystars teknologi kan vann-elektrolyse bli kostnadseffektivt nok til å gjøre grønt hydrogen konkurransedyktig i forhold til hydrogen fra fossile kilder. I så fall åpnes et stort marked for selskapets elektrolyseutstyr. Grønt hydrogen kan brukes til storskala lagring av sol- og vindkraft.

Hystar ble etablert i 2022 og hentet i 2025 375 millioner kroner i vekstkapital for videre utvikling og realisering av teknologi.

[Les mer](#) ↗

3.4 Laboratorier og programvare 🖐️

SINTEFs laboratorier, testfasiliteter og digitale plattformer er grunnmuren i vår forsknings- og innovasjonsvirksomhet. Med mer enn 100 laboratorier – flere av dem i verdensklasse – muliggjør vi utvikling, testing og demonstrasjon av teknologier som er avgjørende for bærekraftig omstilling i blant annet energi-, hav-, helse-, mobilitets- og prosessindustrien.

De siste ti årene har SINTEF investert 1,9 milliarder kroner i forskningsinfrastruktur. I 2025 alene investerte vi 175 millioner kroner i nye laboratorier, vitenskapelig utstyr, oppgraderinger og eiendommer. Infrastrukturen brukes både i grunnforskning, anvendt forskning, pilotering og teknologiverifikasjon. Den er en nøkkelressurs for våre kunder som trenger dokumentasjon, risikoreduksjon og tekniske bevis før en løsning kan tas i bruk i markedet.

Våre laboratorier inkluderer alt fra avanserte energi- og materiallaboratorier til havbasseng, mikrobrikkefabrikk (MiNaLab), konstruksjonslaboratorier, pilotanlegg og digitale testarenaer. Miljøer som Havbassenget, Energy Lab og Flerfasellaboratoriet er eksempler på infrastruktur som gjør Norge konkurransedyktig internasjonalt.

Programvare og digitale verktøy utgjør en egen og like grunnleggende del av SINTEFs forskningsinfrastruktur som de fysiske laboratoriene. De brukes både

i forskning som er tett koblet til laboratorier – gjennom modellering, analyse, digitalisering av eksperimenter og digitale tvillinger – og i forskning som ikke involverer laboratorier i det hele tatt, som avanserte simuleringer, datadrevne analyser, beslutningsstøtte og utvikling av digitale metoder og tjenester. Digital infrastruktur gir mulighet for raskere og mer presise forskningsprosesser, og gjør det mulig å utforske problemstillinger og løsninger som ikke kan testes fysisk. Sammen gir den digitale og den fysiske infrastrukturen et bredt og komplementært grunnlag for innovasjon og kunnskapsutvikling.

Gjennom sterk infrastruktur – både fysisk og digital – skaper SINTEF et kraftsenter for kunnskapsutvikling, teknologiutvikling og verdiskaping, og bidrar til å realisere bærekraftige løsninger som kan tas i bruk i stor skala.



Silisiumskiver under lupen: Senioringeniør Leny Nazareno inspiserer silisiumskiver for partikler og feil i mønster. Det kraftige grønne lyset er monokromatisk (ensfarget), og da vil selv små partikler og feil i mønster bli synlige uten mikroskop.

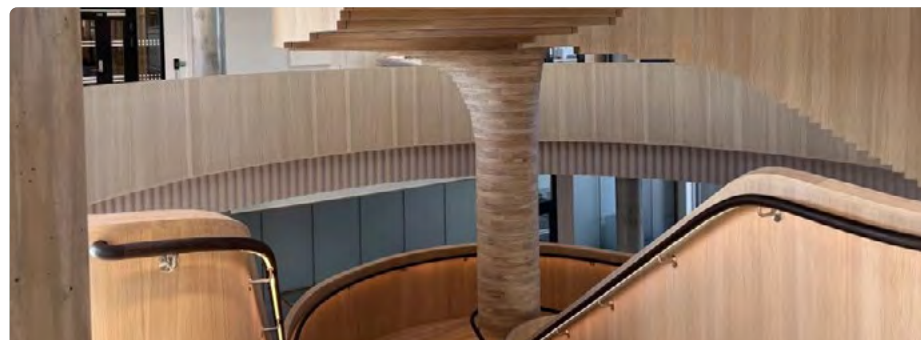
Programvare og digitale verktøy utgjør en egen og like grunnleggende del av SINTEFs forskningsinfrastruktur som de fysiske laboratoriene



125. Can we turn CO₂ emissions into something of value?

«Et helt nytt kapittel for norsk havteknologi og Norge som havnasjon»

Digitaliserings- og forvaltningsminister
Karianne Tung ved åpningen av
Professor Mørchs hus

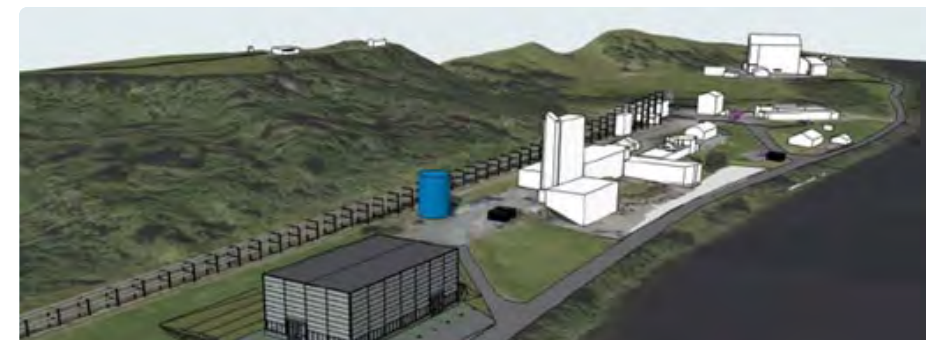


Den berømte trappa: Å gå opp trappene i Professor Mørchs hus er en opplevelse i seg selv.

Professor Mørchs hus: Ny milepæl i utviklingen av Norsk havteknologisenter

Norsk havteknologisenter er en nasjonal storsatsing på havromsteknologi. Senteret vil bestå av både våte og tørre laboratorier, verksted, undervisningslokaler, kontor- og møtelokaler i Trondheim. I tillegg videreutvikles infrastruktur i Trondheimsfjorden, i Ålesund og på Hitra og Frøya. Havteknologisenteret blir et av verdens mest avanserte anlegg for forskning og utdanning innen marin teknikk. Senteret gir NTNU og SINTEF tilgang til fasiliteter og lokaler i verdensklasse.

I august 2025 ble Professor Mørchs hus åpnet i Trondheim. Bygget rommer undervisnings-, forsknings- og kontorfasiliteter for Institutt for marin teknikk, NTNU og SINTEF Ocean og er Norges mest miljøvennlige universitetsbygg med BREEAM Outstanding-sertifisering.



Flerfaselaben får ny nabo: Pilotbygget som skal lokaliseres i SINTEFs prosesssteknologisenter på Tiller får et areal på rundt 1.000 m², har en kostnadsramme på ~30 millioner kroner og er planlagt ferdigstilt i 2026.

Her skal CO₂ bli til verdifulle grønne produkter

Samtidig som åpningen på Tyholt fant sted, startet byggingen av et nytt piloteringsbygg på Tiller. SINTEF investerer over 30 millioner kroner i dette anlegget, lokalisert ved Flerfaselaboratoriet og CO₂-laben, for å styrke utvikling og testing av bærekraftige verdikjeder fra karbonfangst til grønne produkter. Bygget gir industrien mulighet til å teste og validere teknologi i pilotskala før fullskala etablering. Det står ferdig i 2026. Første bruker er PYROCO₂-prosjektet, som demonstrerer hvordan fanget CO₂ og grønt hydrogen kan omdannes til aceton gjennom en energieffektiv høytemperatur-fermentering. Acetonet kan videreforedles til blant annet flydrivstoff, plast og andre kjemiske produkter. Prosjektet har potensial til å legge til rette for bruk av opptil 17 millioner tonn CO₂-ekvivalenter innen 2050.

Laboratoriene er beina vi står på

I SINTEF har vi over 100 laboratorier, og flere av dem er verdensledende. Disse danner grunnlaget for forskningen vår. Sammen dekker de en stor bredde av teknologiområder. Dette er noen av dem.

[Les mer om laboratoriene våre her](#) ↗



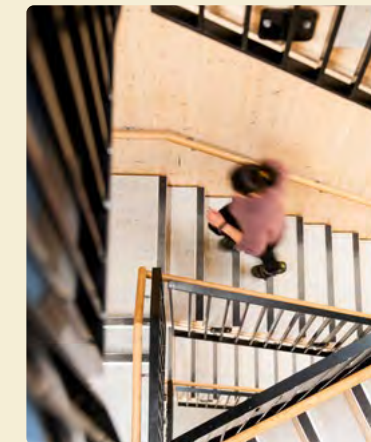
Havbassenget



MiNaLab



Fermenteringslaboratorier



Nullutslippsbygg



CO₂-lab



Konstruksjonslaboratoriet



Energy lab



Flerfaselaboratoriet

3.5 Politikk for omstilling

Vi bidrar til økt sikkerhet og raskere omstilling gjennom ny kunnskap og teknologi i en verden som krever politiske valg og vilje til å prioritere. Som landets største forskningsinstitutt, og som et teknisk industrielt forskningsinstitutt med en visjon om *Teknologi for et bedre samfunn*, ønsker SINTEF å gjøre en forskjell. SINTEF har derfor også ambisjoner om å levere fakta og kunnskap til utforming av en politikk for bærekraftig omstilling.

Det er store behov for kunnskapsbaserte beslutninger i et landskap preget av klima- og naturrisiko, geopolitiske spenninger, teknologiske skift og ressursknapphet. Utover å forske, kommersialisere og sikre nødvendig forskningsinfrastruktur, handler SINTEFs rolle som uavhengig forskningsinstitutt også om å etablere ulike typer kunnskapsgrunnlag for politikktutforming for offentlig forvaltning og bidrar til en god samfunnsdebatt. Ved å gjøre det, vil vi legge til rette for en mer kunnskapsbasert samfunnsutvikling. Vår innsikt fra tusenvis av prosjekter finner veien til allmennheten, byråkrater, politikere og andre beslutningstakere blant annet gjennom kronikker, deltakelse i offentlige utvalg, høringsuttalelser, innspill til komitébehandlinger på Stortinget, møter, seminarer og konferanser.

Her kan SINTEFs innspill til Stortingets nærings-

komites behandling av fremlagt stortingsmelding om fremtidens havbruk nevnes som eksempel. SINTEFs innspill kommenterer særlig på teknologiske og forvaltningsmessige forutsetninger som vi mener må på plass dersom Norge skal lykkes med den omfattende teknologiutviklingen som meldingen forutsetter.

Som en stor aktør i det norske forskningssystemet bidrar SINTEF også med sin kompetanse og erfaring knyttet til utvikling og utforming av nasjonal FoU-politikk. Vi gir også innspill til norske posisjoner i tilknytning til utvikling av europeisk forskningspolitikk.

SINTEFs konsernstrategi er rettet mot å skape samfunnseffekter og bidra til en bærekraftig utvikling. Vi ser at omstillingen går for sakte og er bekymret for at mange av de store utfordringene i vår tid får for lite politisk oppmerksomhet.



Viktig arena: Konsernsjef Alexandra Bech Gjörv forteller om SINTEFs prosjekter på NHOs Transport og Logistikk-konferanse 2025, en av de viktigste møteplassene for transport- og logistikknæringen.

Det er store behov for kunnskapsbaserte beslutninger i et landskap preget av klima- og naturrisiko, geopolitiske spenninger, teknologiske skift og ressursknapphet

3.6 Bidrag til lokalsamfunn og innovasjonsøkosystem

SINTEF styrker lokalsamfunn gjennom forskning, samarbeid og aktive roller i innovasjonsøkosystemer nasjonalt og globalt. Dette gir konkrete effekter for næringsliv, kompetanse og samfunnsutvikling.

SINTEF er en sentral aktør i utviklingen av sterke innovasjonsøkosystemer over hele landet. Som forskningspartner i et bredt spekter av næringer samarbeider vi tett med bedrifter, offentlige virksomheter, universiteter og regionale utviklingsmiljøer. Denne nærheten gjør at forskning raskt kan tas i bruk i lokalsamfunnene der behovene oppstår. Aktiviteten bidrar til å styrke både lokal omstillingsevne og konkurransekraft og gir ringvirkninger for arbeidsplasser, kompetanse og tjenesteutvikling.

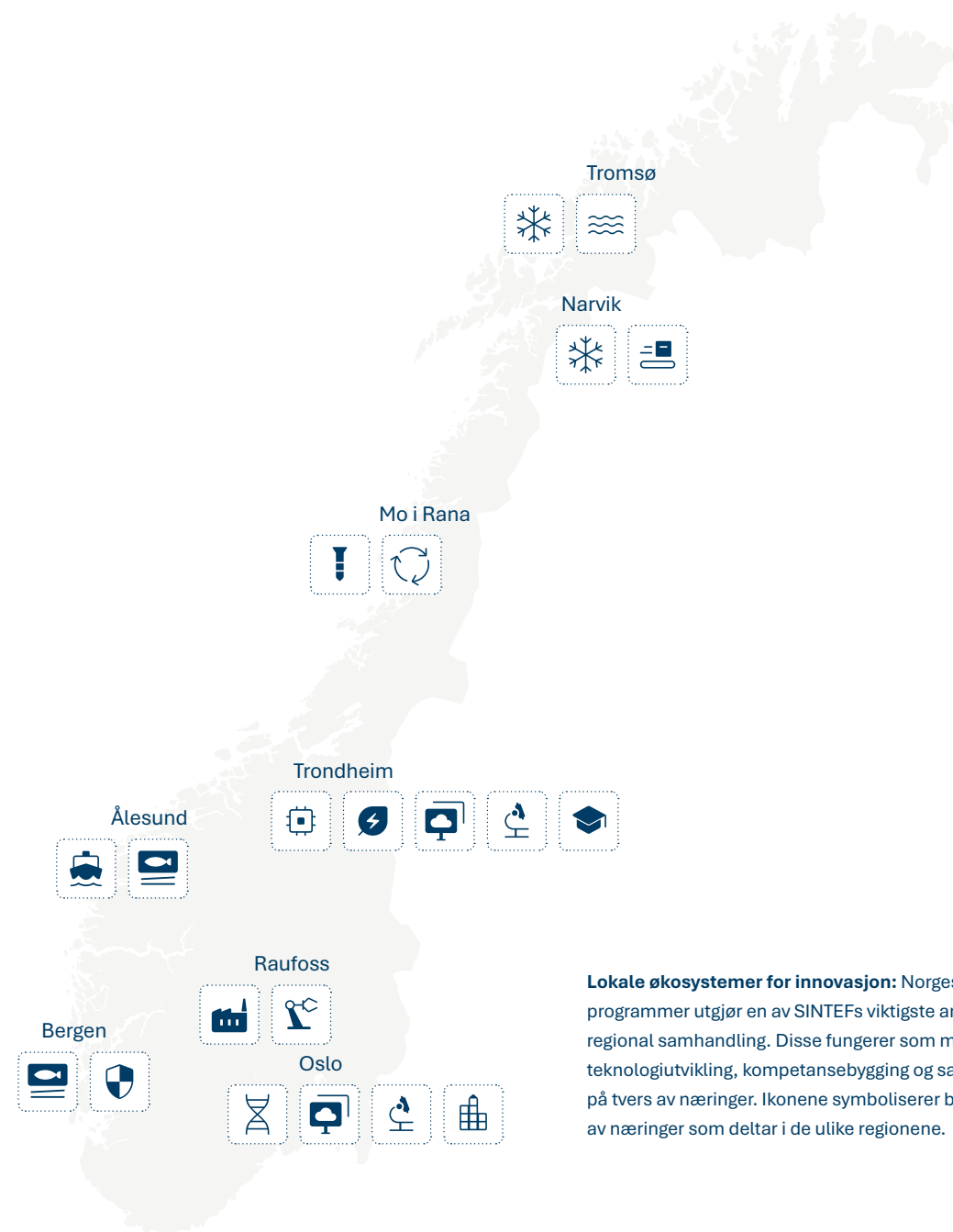
Regional tilstedeværelse styrker næringslivet

SINTEF har betydelig aktivitet i Trondheim, Oslo og Raufoss, i tillegg til flere lokasjoner gjennom våre institutter. Dette gjør at vi kan være tett på lokale industri miljøer og spesielt små og mellomstore bedrifter som har behov for forskningsbasert kompetanse, testmuligheter og rådgivning for å lykkes i omstilling. I samarbeid med kommuner, fylkeskommuner, næringsforeninger

og utdanningsmiljøer skaper vi møteplasser for kunnskapsdeling og prosjektutvikling. Denne rollen er også en viktig årsak til at temaet lokalsamfunn ble vurdert som vesentlig i den doble vesentlighetsanalysen i 2025.

Klynger som motor for lokal verdiskaping

Klyngeprogrammene i Norge er blant SINTEFs viktigste arenaer for regional samhandling. I 2025 deltok SINTEF i ni NCE/GCE-klynger og 13 ARENA-klynger. Disse fungerer som motorer for teknologiutvikling, kompetansebygging og samarbeid på tvers av næringer. Klyngene spenner fra maritim og biomarin industri til energi, helse, digitalisering og sirkulærøkonomi. Gjennom forskningsbasert kunnskap, deltakelse i prosjekter og tett dialog med bedrifter bidrar SINTEF til at klyngene utvikler nye løsninger, nye bedrifter og økt internasjonalisering. Klyngeaktiviteten gir oss også innsikt i regionale behov og gjør at vi kan koble forskningsfronten med konkrete utfordringer i næringslivet.



Lokale økosystemer for innovasjon: Norges klyngeprogrammer utgjør en av SINTEFs viktigste arenaer for regional samhandling. Disse fungerer som motorer for teknologiutvikling, kompetansebygging og samarbeid på tvers av næringer. Ikonene symboliserer bredden av næringer som deltar i de ulike regionene.

Innovasjonsdistrikter bygger kunnskapsbyer

SINTEF har en sentral rolle i utviklingen av innovasjonsdistrikter i Norges største byer, blant annet Trondheim Tech Port og Kunnskapsbyen Oslo, i samarbeid med universiteter, næringsliv og offentlige aktører. Disse distriktene samler forskningsmiljøer, bedrifter og studenter og skaper nye møteplasser for utvikling av teknologi, tjenester og arbeidsplasser. De bidrar til grønn og digital omstilling i urbane områder og gjør byene bedre rustet til å tiltrekke talenter, investeringer og nye samarbeidsmuligheter. For SINTEF er dette viktige arenaer for å koble forskning med praktisk anvendelse i by- og regionsutvikling.

Et kunnskapsnav i Trondheim – samspillet mellom NTNU og SINTEF

Trondheim utgjør et av Norges sterkeste kunnskapsmiljøer, der nærheten mellom NTNU og SINTEF gjennom flere tiår har skapt et unikt forsknings og innovasjonsøkosystem. Sammen bidrar vi til å utvikle teknologi, kompetanse og nye næringer som gir ringvirkninger langt utover regionen. Den fysiske samlokaliseringen på og rundt campus gir korte avstander mellom forskning, utdanning og næringsliv, og gjør det mulig å mobilisere tverrfaglig kompetanse i stor skala. SINTEF er samtidig en av Trondheims største kunnskapsarbeidsgivere og fungerer som en hjørnesteinsbedrift i regionen, med betydelig betydning for arbeidsplasser, kompetansetilfang og innovasjonskraft. Dette samspillet gjør Trondheim til et nasjonalt tyngdepunkt for grønn og digital omstilling.

Globale innovasjonsøkosystemer og samarbeid i lav og mellominntektsland

I tillegg til vårt arbeid i norske innovasjonsmiljøer, bidrar SINTEF også til å styrke innovasjonsøkosystemer i lav- og mellominntektsland (LMIC). De siste fem årene har SINTEF deltatt i 41 prosjekter i LMIC innen blant annet sirkulær økonomi, avfallshåndtering, mat- og næringsikkerhet, digitalisering av offentlige tjenester, fornybar energi, vann, hav, utdanning, helse og inkluderende teknologi. Disse prosjektene adresserer globale utfordringer som klima, naturtap og fattigdom, og bygger lokal kapasitet for grønn og rettferdig omstilling. Gjennom konsernsatsingen Global bærekraftig utvikling og Geminisenteret Global Impact samarbeider SINTEF tett med partnere som Norad, FN-systemet og universiteter for å utvikle grønne verdikjeder i LMIC.



GRØNNBY – Oslo som levende laboratorium for grønn mobilitet

I 2025 startet SINTEF og Oslo kommune forskningsprosjektet GRØNNBY, som skal bidra til byens mål om 95 prosent utslipp-skutt innen 2030. Prosjektet gjør Oslo til et levende laboratorium for nye mobilitetsløsninger, der forskere tester grønn transport i samarbeid med bydeler, transportselskaper og innbyggere. Målet er å utvikle tiltak som faktisk fungerer i hverdagen – fra bildeling til bedre integrerte transporttjenester.

[Les mer](#) ➔

I tillegg til vårt arbeid i norske innovasjonsmiljøer, bidrar SINTEF også til å styrke innovasjonsøkosystemer i lav- og mellominntektsland

Kapittel 4

SINTEFs bærekrafts- bidrag gjennom forskning og innovasjon



Glimt fra MiNaLab, som utfører forskning og utvikling innen mikrosystemer og nanoteknologi, samt småskala produksjon av høyteknologiske sensorer.

Slik omsetter vi forskning og innovasjon til bærekraftige resultater

Dette kapitlet viser hvor SINTEF har størst påvirkning på omverdenen og hvor utviklingen i omgivelsene har størst betydning for oss – og dermed hvor innsatsen vår kan gi størst effekt for samfunn og næringsliv.

De vesentlige områdene som presenteres, bygger på SINTEFs strategiske overbevisninger. Dette er våre vurderinger av de mest betydningsfulle utviklingstrekkene innen teknologi, samfunn og politikk – og områdene der SINTEF kan gjøre størst forskjell fremover. Overbevisningene fungerer som et strategisk rammeverk som gir retning for hvordan vi prioriterer satsinger og utvikler kompetanse på tvers av organisasjonen. Politikk for omstilling, den femte strategiske overbevisningen ble presentert i [kapittel 3.5](#), siden dette er et av våre tverrgående vesentlige tema.



Vesentlige områder for SINTEFs forskning og innovasjon

Nullutslipp i verdikjedene



Identifiserte vesentlige tema:

Reduksjon og fjerning av klimagasser, inklusive CCUS og CDR

Olje- og gassaktivitet i overgangen til lavutslippssamfunnet

Klimatilpasset og null-/lavutslipp-mobilitet og infrastruktur

Fornybar energi, energieffektivisering og energisystemer

Planetens tålegrenser



Identifiserte vesentlige tema:

Fjerning av skadelige stoffer og arealbruk i industri, hav og natur

Verdiskaping og bruk av hav og vann som ivaretar marine ressurser og natur

Sirkulære materialstrømmer og mer effektiv ressursutnyttelse

Kunstig intelligens og digitalisering



Identifiserte vesentlige tema:

Teknologi og produktivitet

Dyp teknologi

Nye tilnærminger til sikkerhet og helse



Identifiserte vesentlige tema:

Forsvar og beredskap som gir sikre samfunn

Teknologi og produktivitet i helsevesenet, inkl. medisin og bioteknologi

Slik henger det sammen – figuren viser hvordan vi kobler to perspektiver:

- *Våre strategiske overbevisninger*, uttrykt gjennom SINTEFs fire av fem strategiske overbevisninger ⁸⁾
- *Våre vesentlige tema*, identifisert gjennom den doble vesentlighetsanalysen i tråd med ESRS

[Du kan lese mer om metodikk og funn fra den doble vesentlighetsanalysen i kapittel 5](#) ↗

8) Politikk for omstilling – den femte strategiske overbevisningen – ble presentert i kapittel 3.5, som et av våre vesentlige tema som går på tvers av alle forsknings- og innovasjonsområder.

4.1 Nullutslipp i verdikjedene

Verden står midt i en omfattende energi- og klimaomstilling. Utslipp må reduseres i alle verdikjeder – fra råvareuttak og produksjon til transport, lagring, bruk og gjenbruk. Dette må skje raskt nok til å nå klimamålene, samtidig som natur, forsyningssikkerhet, konkurransekraft og sosial legitimitet ivaretas. Når flere kriser oppleves som mer akutte, utfordres tempoet i omstillingen, og samfunnets evne til langsiktige investeringer svekkes.

Behovet for forskning og flerfaglige løsninger

Det er SINTEFs strategiske overbevisning at behovet for løsninger som muliggjør nullutslipp i verdikjedene vil vokse. Kortsiktige svingninger kan ikke endre at dette er en grunnleggende og eksistensiell driver. Samfunnet trenger løsninger som kutter utslipp nå, og nye teknologier og prosesser som gjør nullutslipp mulig i fremtiden. En sterk driver bak dette er også økt konkurransekraft i en verden som har satt retning mot nullutslipp. Dette skaper økende etterspørsel etter flerfaglige løsninger på teknologisk, systemisk og sosioteknisk nivå.

Slik bidrar SINTEF til nullutslipp i verdikjedene

SINTEF arbeider på tvers av hele dette landskapet. Vi utvikler teknologier og løsninger som reduserer utslipp, muliggjør fornybar energi, styrker energieffektivitet

og gjør karbonfangst og -lagring skalerbart i praksis. Samtidig bidrar vi til elektrifisering og nullutslippsteknologier i transport og industri, og til at blant annet bygg, energi- og mobilitetsinfrastruktur planlegges og driftes for et klima i endring.

Arbeidet kombinerer teknologiutvikling med systemanalyser, digitale tvillinger og samfunns- og naturfaglig innsikt for å sikre at løsningene fungerer i praksis for industri, myndigheter og lokalsamfunn.

Risikoer i markedet og i omstillingen

Omstillingen påvirkes også av flere parallelle kriser. Politiske endringer, økt geopolitisk usikkerhet og press i forsyningskjeder skaper risiko for utsettelse av det grønne skiftet.

Rundt halvparten av SINTEFs omsetning er knyttet til det grønne skiftet. En av våre største finan-

sielle risikoer er derfor en mulig midlertidig svekkelse – eller mer varig kollaps – i investeringer og etterspørsel etter grønn teknologi.

Dilemma og samfunnshensyn

Klimaomstillingen reiser flere dilemma:

- Natur versus infrastruktur for energi
- Tempo versus legitimitet og deltakelse
- Kortsiktige versus bærekraftige løsninger
- Grønne løsninger versus konkurransekraft
- Nasjonale kontra globale hensyn
- Fordeling av kostnader og gevinster

Å navigere i dette krever kunnskap som forener klima, energi, natur og samfunn i et helhetlig perspektiv. SINTEF utvikler innsikt som støtter håndteringen av disse dilemmaene, samtidig som vi gjør tiltak for å opprettholde fart og kvalitet i omstillingen.

Vår rolle i energisikkerhet

I en verden der energisikkerhet igjen er høyt på agendaen, opplever vi etterspørsel etter forskning knyttet til fossil energi. SINTEF ønsker å bidra til en rask overgang til et samfunn med nullutslipp; en overgang der olje- og gassproduksjon håndteres i tråd med 1,5-gradersmålet, samtidig som produksjonen holdes effektiv og sikker i overgangsperioden.

I praksis kan slike hensyn være krevende å balansere, særlig i en tid med krig og press på forsyningskjeder. Gjennom ledelse og bevissthet i organisasjonen, prøver vi å finne de beste løsningene for samfunnet, kunder og SINTEF.

Våre vesentlige tema

Undertemaene som følger, belyser våre vesentlige områder og bredden i arbeidet: Fra fornybar energi og energieffektivisering, via reduksjon og fjerning av klimagasser, til en ansvarlig overgang for dagens olje og gassaktivitet. Pluss ikke minst klimakloke mobilitets- og infrastrukturløsninger. Samlet viser dette hvordan vi påvirker og håndterer risikoer og muligheter knyttet til nullutslipp i verdikjeder.



Dilemma: Klimaomstillingen reiser flere dilemma. Deriblant natur versus infrastruktur for energi.

Fornybar energi, energieffektivisering og energisystemer

E1 Klimaendringer E4 Biologisk mangfold

Omstillingen til et nullutslippssamfunn krever både økt tilgang på fornybar energi og smartere systemer som bruker energien langt mer effektivt. Samtidig må hensyn til natur, forsyningssikkerhet og kostnader balanseres i et energisystem som blir stadig mer komplekst. SINTEF utvikler teknologi, analyser og modeller som gjør det mulig å elektrifisere industri og transport, integrere mer fornybar kraft og bygge fleksible systemer som tåler både etterspørselsendringer og et klima i endring. Slik legger vi grunnlaget for et robust energisystem som støtter en ansvarlig overgang til nullutslipp.



Robust og kontaktløs løsning: Seniorforsker Giuseppe Guidi i arbeid med prototypen til ladesystemet som SINTEF Energi har jobbet med.

Kontaktløs lading for elektriske skip

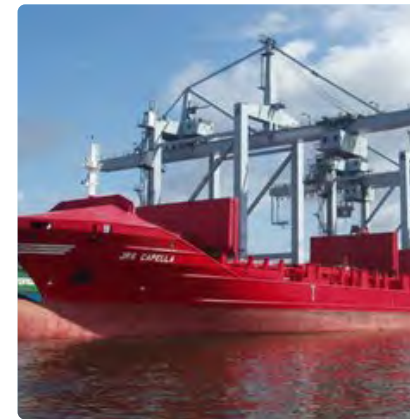
Sammen med skipsverftkonsernet VARD har SINTEF Energi utviklet en robust og kontaktløs ladeløsning for elektriske skip. Tradisjonelle ladeplugger fungerer dårlig i røffe farvann. Dette på grunn av bevegelser, saltvann og slitasje. I prosjektet OceanCharger har vi derfor utviklet en induktiv, magnetisk ladekobling uten metallkontakt. Løsningen tåler tøffe forhold og kan enkelt kobles til som en kopp i en koppholder. Teknologien gir sikrere og mer pålitelig lading til havs, reduserer behovet for lading ved kai og bidrar til overgangen til utslippsfrie offshorefartøy.

[Les mer](#) ↗

Reduksjon og fjerning av klimagasser, inklusive CCUS (karbonfangst, utnyttelse og lagring) og CDR (karbonfjerning)

E1 Klimaendringer

Om klimamålene skal nås, må utslipp både reduseres kraftig og fjernes fra atmosfæren. Industrielle prosesser, avfallshåndtering og energiproduksjon trenger løsninger som kan skaleres raskt og fungerer i praksis. SINTEF utvikler teknologi og kunnskap som gjør karbonfangst, transport og lagring tryggere, rimeligere og mer effektivt. Samtidig forsker vi på løsninger for negative utslipp og forbedret prosessindustri. Gjennom tverrfaglig arbeid, verifikasjon og systemforståelse hjelper vi næringsliv og myndigheter med å bygge verdikjeder som muliggjør en realistisk vei mot netto nullutslipp.



Utslippskutt: CCS-systemer ombord kan være et tiltak på veien til å nå utslippsmålene for skipsfarten.

Også skip kan fange CO₂

SINTEF har utviklet og dokumentert løsninger for CO₂-fangst om bord på skip, løsninger som kan gi betydelige utslippsreduksjoner i internasjonal skipsfart. Gjennom forsknings-sentret FME NCCS og prosjektet CCSHIP har SINTEF og partnerne analysert, testet og demonstrert teknisk gjennomførbare og kostnadseffektive løsninger, inkludert systemintegrasjon og ettermontering på eksisterende fartøy. Teknologien kan redusere utslipp med opptil 95 prosent og har liten påvirkning på fraktkostnaden.

[Les mer](#) ↗

Olje- og gassaktivitet i overgangen til nullutslippssamfunnet

E1 Klimaendringer

Energisikkerhet, industriarbeidsplasser og behovet for rask utslippsreduksjon må håndteres samtidig – også for dagens olje- og gassaktivitet. Overgangen til et nullutslippssamfunn krever teknologi som kutter utslipp i eksisterende produksjon, samtidig som kompetanse og infrastruktur brukes til å bygge nye verdikjeder for grønn energi. SINTEF bidrar med løsninger som øker energieffektivitet, reduserer metan- og CO₂-utslipp, forbedrer sikkerhet og leverer ny kunnskap for ansvarlig drift. Slik støtter vi en styrt og kunnskapsbasert omstilling der risiko reduseres og nye muligheter skapes.



Her er oljeæraen over: Frigg er et av flere avsluttede olje- og gassfelt som ligger nær infrastruktur som olje- og gassledninger. Disse vil komme godt med når hydrogen fra offshore-lagre skal fraktes til land.

Slik kan avviklede gassfelt bli trygge hydrogenlager

Energisikkerhet og raske utslippskutt krever nye løsninger som bruker eksisterende kompetanse og infrastruktur. I HyStorm-prosjektet undersøker SINTEF hvordan avviklede gassfelt kan bli trygge storskala hydrogenlager – en nøkkel for å bygge nye verdikjeder for grønn energi. Vi tester hvordan bergarter reagerer med hydrogen og vurderer lekkasjerisiko for å dokumentere sikkerheten. Løsningen kan gi store energilagingsreserver og styrke både omstilling, verdiskaping og beredskap i et framtidig energisystem. Samtidig vil eksisterende olje- og gassledninger bli utnyttet bedre.

[Les mer](#) ↗

Klimatilpasset og null-/lavutslippsmobilitet og infrastruktur

E1 Klimaendringer

Transportsektoren står overfor et dobbelt skifte: Utslipp må reduseres raskt, samtidig som infrastruktur må tilpasses et klima i endring. Mobilitetssystemer må bli mer energieffektive, naturvennlige og robuste, og transportinfrastrukturen må vedlikeholdes på en bærekraftig måte. I tillegg må den utvikles slik at mennesker og varer kan forflyttes uten at det går på bekostning av natur, sikkerhet eller tilgjengelighet. SINTEF utvikler teknologi, datagrunnlag og beslutningsverktøy som muliggjør elektrifisering, smartere logistikk, miljøvennlig bygging og vedlikehold, forlenget levetid, klimatilpasset infrastruktur og helhetlige mobilitetsløsninger på tvers av sektorer.



Vegbyggere går nye veier: Anleggsbransjen og forsknings-Norge samarbeider på området alternative materialer for bruk i vegbygging.

Alternative materialer skal gjøre vegbygging grønnere

Prosjektet Bærekraftig verdikjede og materialbruk i vegbygging (BVM) skal halvere klimagassutslipp fra vegbygging innen 2030. Med ti piloter i stor skala demonstrerer prosjektet sirkulære og biobaserte materialer. Deriblant SiGS (Silica Greenstone) og Cemonite i betong til tunnel og konstruksjoner langs veg, og SiGS, biogene bindemidler og trefiber i selve vegkroppen. SINTEF leder disse delprosjektene. Pilotene viser stort potensial for utslippskutt og ressursbesparelser, og samarbeidsmodellen muliggjør rask innføring av bærekraftige løsninger i bransjen. Prosjektet er en del av Grønn Plattform.

[Les mer](#) ↗

4.2 Planetens tålegrenser

Tap av naturmangfold regnes som en av de største globale risikoene for både samfunn og næringsliv. Vår strategiske overbevisning er at løsninger som respekterer planetens tålegrenser er essensielt og en forutsetning for vår videre eksistens. Klimakrisen, naturtap, forurensning og press på arealer og vannressurser utfordrer grunnlaget for helse, økonomi og velferd. Samtidig øker behovet for helhetlige løsninger som håndterer ulike miljøpåvirkninger samtidig.

Behovet for forskning og helhetlige tilnærminger

Løsninger som ivaretar planetens ni tålegrenser er ikke enkle i praksis. Å finne løsninger som holder oss innenfor planetens tålegrenser krever forskning som kombinerer teknologi, naturfag, samfunnsfag og økonomi – og som kan avveie ulike påvirkninger i et helhetlig perspektiv.

SINTEF har gjennom flere tiår bidratt til teknologi og politikk for omstilling som reduserer natur- og klimaavtrykk, for eksempel gjennom bruk av naturlige arbeidsmedier i kjøle-/varmeprosesser til erstatning for stoffer som bryter ned ozonlaget og som har stor påvirkning på drivhuseffekten og derav global oppvarming. Erfaringen fra slike prosesser viser at forsk-

ning kan spille en nøkkeltrolle når komplekse miljøutfordringer skal løses.

Globale systemer i ubalanse – og muligheter for å snu utviklingen

Økt materialbruk truer ressurstilgangen og gir økt og endret arealbruk, samtidig som dagens lineære økonomi skaper stort press på natur og råvarer. Bare 11,8 prosent av råmaterialene som brukes i EU er resirkulert, og Norge ligger nede på 2,4 prosent. Dette representerer både en systemrisiko for næringsliv og samfunn, og en betydelig mulighet for innovasjon.

Planetens biokjemiske kretsløp er ute av balanse. Forstyrrelser i fosfor- og nitrogenkretsløpene truer øko-

systemer knyttet til vann, jordbruk og sjømatproduksjon, og krever nye løsninger for overvåkning, rensing og forvaltning.

SINTEFs bidrag til naturpositiv omstilling

Vår strategiske overbevisning er at en verdiskaping som respekterer planetens tålegrenser krever reduksjon av skadelige stoffer, ansvarlig arealbruk og mer sirkulære materialstrømmer. SINTEF utvikler teknologi, metoder og kunnskap som gjør det mulig å erstatte farlige kjemikalier, redusere utslipp, restaurere økosystemer og styrke naturhensyn i beslutningsprosesser.

I SINTEF forsker vi blant annet på naturbaserte løsninger, restaurering av økosystemer, effektiv innhenting av naturdata, og verktøy som integrerer naturhensyn og naturrisiko i planlegging, innovasjon og forvaltning.

Vi mobiliserer til samarbeid mellom næringsliv, myndigheter og forskningsmiljøer som bidrar til å realisere teknologi og løsninger som gjør det mulig å bidra til klimaomstilling og ta naturhensyn samtidig.

Sammenhengen mellom natur, hav, materialer og økonomi

Naturhensyn må bygges inn i løsninger innen havvind, maritim transport, havbruk, energi og infrastruktur for å

redusere naturbelastning og sikre ansvarlig arealbruk. Samtidig styrker vi bærekraftig verdiskaping i hav og vann, fra fiskeri og havbruk til nye bio- og sirkulærøkonomiske muligheter. I tillegg gjør vi sirkulære materialstrømmer mer lønnsomme gjennom bedre prosesser, digital sporing og design for ombruk. Med livsløpsanalyser, økosystemkunnskap og digital infrastruktur bygger vi bro mellom strategi og praktisk gjennomføring. Dette helhetsbildet styrer hvordan vi utvikler løsninger som holder oss innenfor planetens tålegrenser.

Våre vesentlige tema

De tre undertemaene som følger, utgjør SINTEFs vesentlige tema under overbevisningen Planetens tålegrenser: fjerning av skadelige stoffer og ansvarlig arealbruk, bærekraftig verdiskaping i hav og vann, og sirkulære materialstrømmer og effektiv ressursutnyttelse. Samlet viser disse temaene hvordan natur- og ressursforvaltning kan integreres i teknologiutvikling og industriell omstilling – ikke som en begrensning, men som en kilde til innovasjon, risikoreduksjon og ny verdiskaping.



Fjerning av skadelige stoffer og arealbruk i industri, hav og natur

E2 Klimaendringer E4 Biologisk mangfold og økosystemer

Skal vi holde oss innenfor planetens tålegrenser, må utslipp av miljøgifter reduseres og arealer forvaltes mer skånsomt. Industri, bygg og forvaltning står overfor krevende valg der klima-, natur- og kostnads-hensyn må veies opp mot hverandre. SINTEF utvikler teknologi, prosesser og kunnskapsgrunnlag som gjør det mulig å erstatte skadelige stoffer, optimalisere arealbruk og redusere belastningen på økosystemer. Gjennom analyser, digitalisering og praktiske løsninger bidrar vi til en industriutvikling som både styrker konkurransekraft og beskytter natur og miljø.



Teknisk krevende: Å erstatte den hissige klimagassen SF₆ i store brytere i strømmettet er teknisk krevende. På lab-en står Nina Sasaki Støa-Aanensen, seniorforsker hos SINTEF Energi.

Grønn løsning kan erstatte bruken av potent drivhusgass

Mange store strømbrytere som kontrollerer energiflyten i kraftnettet, er i dag fylt med svovelheksafluorid (SF₆) – en drivhusgass som er hele 24.300 ganger kraftigere enn CO₂. I prosjektet FreeSwitch har SINTEF, NTNU og ABB utviklet og testet teknologi som bruker trykksatt luft i stedet for SF₆. Dette uten å gå på kompromiss med sikkerhet og drift. Løsningen gir lavere klimapåvirkning, muliggjør utfasing av SF₆, styrker norsk leverandørindustri og skaper nye markedsmuligheter og arbeidsplasser, blant annet ved ABBs fabrikk i Skien.

[Les mer](#) ↗

Verdiskaping og bruk av hav og vann som ivaretar marine ressurser og natur

E3 Vann og marine ressurser

Havet skal levere mat, energi og arbeidsplasser, samtidig som økosystemene må beskyttes mot overbelastning. Økende aktivitet i kyst- og havområder skaper målkonflikter mellom bruk og vern. Dette stiller større krav til teknologi, datadeling og helhetlig forvaltning. SINTEF utvikler løsninger som gir bærekraftig vekst i fiskeri, havbruk, energiproduksjon og marin industri. Her inngår alt fra overvåking og modellering til avanserte produksjonsmetoder og sirkulære løsninger. Vi jobber for at marine ressurser høstes, utvikles og forvaltes på en måte som styrker naturgrunnlaget og skaper varig verdi for samfunnet.



Doktor i fiskeslo: Forsker Line Skontorp Meidell har tatt doktorgrad i utnyttelse av restråstoff fra havet. Eller fiskeslo, om du vil.

Vi kan få mer verdi ut av hver fisk

Nær to tredjedeler av fisken som fiskes, når aldri fram til middagsbordet. Som ledd i prosjektet SUPREME har SINTEF gjennomført forsøk om bord i fiskefartøy som viser at gode strategier for lagring, sortering og konservering kan bidra til å redusere tap av viktige matressurser og samtidig tilby nye, bærekraftige kilder til omega-3 og proteiner. Økt utnyttelse av restråstoff fra den havgående fiskeflåten vil øke tilgangen på verdifulle næringsstoffer som nettopp omega-3 fettsyrer og proteiner av høy kvalitet. Restråstoffet fra for eksempel slo, lever, rogn og hoder er proppfullt av verdifulle næringsstoffer som hele verden trenger stadig mer av.

[Les mer](#) ↗

Sirkulære materialstrømmer og mer effektiv ressursutnyttelse

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

En mer sirkulær økonomi er nødvendig for å redusere ressursbruk, avfall og klimagassutslipp. En slik overgang krever nye materialer, smartere design, bedre prosesser og infrastruktur som gjør gjenbruk og resirkulering lønnsomt i stor skala. SINTEF utvikler løsninger som muliggjør økt ombruk, forbedret materialgjenvinning og mer effektive verdikjeder gjennom sporing, dokumentasjon, digitalisering og industriell innovasjon. Vi kombinerer teknologifag med bærekrafts- og økonomiforståelse. Det hele for å gjøre en mer sirkulær økonomi konkurransedyktig og gjennomførbart – på tvers av sektorer og markeder.



Populært grasrotinitiativ forlenger produkters levetid: Kø i Moholt studentby i Trondheim da ordningen ReStore åpnet til semesterstart høsten 2024.

Studenter viser hvordan gjenbruk kan styrke sirkulærøkonomien

SINTEF samarbeider med en rekke bransjer om å finne nye metoder som sikrer bedre ressursutnyttelse. Men også befolkningen må engasjeres. Nordmenn resirkulerer bare 2,4 prosent av det vi kjøper. Ordningen ReStore viser hvordan grasrotinitiativ kan møte denne utfordringen. Her kan studenter levere inn møbler de ikke har bruk for, få hjelp til reparasjoner eller hente ut brukte møbler og utstyr gratis. Slik forlenges produkters levetid og behovet for ny produksjon reduseres. En livssyklusanalyse utført av SINTEF viser at tiltaket har spart 415 tonn CO₂-ekvivalenter fra 2019–2023.

[Les mer](#) ↗



Ny bruk av maritimt stål: Grønn Plattform-prosjektet Oppsirk skal se nærmere på hvordan maritimt stål kan oppsirkuleres til bruk i byggebransjen og danne en ny grønn industri i Norge.

Bare 11,8 prosent av råmaterialene som brukes i EU er resirkulert, og Norge ligger nede på 2,4 prosent

4.3 Kunstig intelligens og digitalisering

Kunstig intelligens (KI) og digitalisering driver et teknologisk skifte som påvirker alt fra ressursbruk til samfunnssikkerhet. Det «agentiske skiftet» – der KI ikke bare genererer, men planlegger og handler – endrer spillereglene for forskning, næringsliv og forvaltning.

Et teknologisk skifte med stor samfunnseffekt

KI og digitalisering driver noen av de mest gjennomgripende endringene i samfunnet. Teknologien påvirker økonomi, sikkerhet, energi, kompetanse og tillit – samtidig og i stor skala. For virksomheter som utvikler og tar i bruk avansert teknologi, gir dette både historiske muligheter og et voksende ansvar.

Mulighetsrommet er enormt. KI endrer produktivitet, kvalitet og tempo i næringsliv, forvaltning og forskning. Nye dataplattformer og autonome systemer gjør det mulig å skalere tjenester, styrke konkurransekraft og skape nye markeder. Bedre datautnyttelse gir høyere presisjon i beslutninger og mer effektiv ressursbruk. I tillegg blir samarbeid på tvers av sektorer enklere når teknologien muliggjør deling og integrasjon av komplekse datasett på helt nye måter.

«Det agentiske skiftet» forsterker dette ytterligere, med inntoget til KI-systemer som handler selvstendig og utfører komplekse oppgaver og dermed kan bli en

ny digital arbeidsstyrke. KI-systemer trent på metodikk kan nå planlegge og teste, og i tillegg gjennomføre gjentatte forbedringsrunder, autonomt. Slike systemer begynner å fungere som reelle forskningspartnere – ikke bare assistenter. Samtidig demokratiseres KI-kapasitet gjennom stadig mer effektive modeller, noe som senker terskelen for hvem som kan ta teknologien i bruk. Verdien flyttes fra kode og standardimplementering til ekspertise, data og evnen til å stille de riktige spørsmålene. Dette gjør SINTEFs domenekunnskap og unike datasett til et strategisk konkurransefortrinn.

Risiko, regulering behovet for ansvarlige løsninger

Utviklingen bringer også risiko som blir mer synlig for hvert år. Store KI-modeller krever betydelig energi og datakraft. Veksten i datasentre legger press på strømmett og nasjonal kapasitet. Avhengighet av globale aktører øker behovet for teknologisk egenkontroll. Stadig

mer sofistikerte systemer skaper nye sårbarheter for feil, misbruk og sikkerhetstrusler. I skjæringspunktet mellom innovasjon og regulering oppstår nye dilemma: Personvern, immaterielle rettigheter og forklarbarhet må løses på nye måter når algoritmer påvirker blant annet helse, mobilitet og velferd. KI-forordningen og europeisk regulering setter rammen, men krever at virksomheter bygger styringsmodeller og arkitekturer som gjør teknologien trygg og etterprøvable.

Europa har vist evne til å regulere teknologi. Utfordringen fremover er å kombinere dette med samme vilje til å ta teknologien i bruk. Draghi-rapportens diagnose er tydelig: Fokus på regulering og risiko har gått på bekostning av konkurransekraft og strategisk autonomi. Utviklingen går raskere enn samfunnsstrukturer rekker å tilpasse seg, og behovet for helhetlig kunnskapsgrunnlag og pålitelige data blir stadig mer kritisk.

For SINTEF forsterker dette behovet for å kombinere forskning, teknologiutvikling og samfunns-perspektiv. Vårt arbeid må adressere spenningen mellom effektivisering og trygghet, mellom global teknologiutvikling og nasjonal kontroll, og mellom raske gevinster og bærekraftige løsninger – samt bidra til at Norge og Europa handler raskt og ansvarlig. Vesentlighetsanalysen viser at disse utviklingstrekkene påvirker måloppnåelsen vår særlig sterkt, spesielt på teknologi og produktivitet og dyp teknologi, beskrevet nærmere i det følgende.



126. Har Norge plass til flere datasentre?

91. Mikrobrikker (3:3): Gir treffsikre svar om helse di på rekordtid



Seks nasjonale KI-sentre: Forskningsleder i SINTEF, Signe Riemer-Sørensen, sammen med viktige samarbeidspartnere under offentliggjøringen av de nye KI-sentrene, hvor SINTEF leder to og deltar i fem.

Teknologi og produktivitet

S4 Konsumenter og sluttbrukere

Digitalisering og kunstig intelligens endrer hvordan virksomheter jobber, planlegger og skaper verdi. Gevinstene kan bli store, men krever sikre data, pålitelige systemer og kompetanse som gjør teknologien trygg å bruke i praksis. For å realisere effekten, må løsninger både gi økt produktivitet, blant annet ved å endre arbeidsprosesser, og være ansvarlige, transparente og robuste. SINTEF utvikler digitale verktøy, automatisering, beslutningsstøtte og integrerte datasystemer som moderniserer drift og legger grunnlag for nye tjenester. Gjennom tett samarbeid med næringsliv og offentlig sektor bidrar vi til teknologi som kan skaleres, gir dokumenterbar effekt og styrker innovasjonskraft og bærekraftig utvikling.



Erfaringsdeling: I Kairos deler man erfaringer på tvers av sektorer, med mål om å gjøre Norge best i verden på praktisk bruk av KI. På bildet ser du prosjektets representanter fra politiets IT-enhet, Storebrand, Knowit, TV2, AWS og SINTEF.

Hvordan samarbeide med KI i arbeidshverdagen?

I forskningsprosjektet Kairos undersøker vi hvordan mennesker og KI kan samarbeide effektivt og etisk i norske virksomheter. I et økosystem av næringsliv, offentlig forvaltning og forskningsmiljø, bygger vi kunnskap som skal gjøre Norge best i verden på praktisk bruk av KI. Kairos er aksjonsforskning – en metode der forskere og virksomheter samarbeider tett om å utforske, teste og forbedre praksis. Partnerne bidrar aktivt i å teste løsninger i reelle situasjoner og dele erfaringer på tvers av sektorer. Planen er å utvikle metoder som muliggjør samarbeid mellom mennesker og KI-agenter på tvers av team, systemer og oppgaver.

[Les mer](#) ↗

Dyp teknologi

S4 Konsumenter og sluttbrukere

Dyp teknologi forener avansert kunnskap og innovasjon, og legger grunnlaget for løsninger på noen av de største samfunnsutfordringene vi står overfor. Kunstig intelligens, kvanteteknologi, avanserte materialer og sensorer er eksempler på teknologier med stort potensial for endring og verdiskaping. SINTEF utvikler, produserer og tester slike teknologier, og vi gir råd om hvordan de kan tas i bruk på en trygg, ansvarlig og samfunnsnyttig måte. Vi har sterk kompetanse og lang erfaring innen disse fagområdene, og samarbeider tett med ledende forskningsmiljøer, næringsliv og offentlige aktører.



«Ser» kjemikalier i pusten din: Elizaveta Vereshchagina og Karolina Milenko-Kuszevska tester en enhet som kan måle kjemikalier i pust. I fremtiden kan denne teknologien brukes til å gi raske diagnoser.

Pusten din kan fortelle om du er syk

I EU-prosjektet BreathSense utvikler vi mikrobrikketeknologi for å avsløre sykdom gjennom pust. Pusten vår inneholder stoffer som kan gi oss tidlige tegn på sykdom. En mikrobrikke kan skille de forskjellige molekylene i pusten vår fra hverandre og hente ut informasjon som vi i dag må gjøre fysiske inngrep som blodtøvetaking eller biopsi for å få tak i. KI brukes for å finne mønstre i pasientdata og til slutt gjøre klinisk relevante prediksjoner. Målet er å utvikle en bærbar enhet for pusteanalyse til bruk hjemme, slik at behovet for sykehusbesøk reduseres og slik at effektiv behandling kan iverksettes raskere.

[Les mer](#) ↗

4.4 Nye tilnærminger til sikkerhet og helse

Norge møter et skjerpet risikobilde, med økte krav til å styrke nasjonal sikkerhet og beredskap og en helse- og velferdssektor under stadig økende press. Begge områdene påvirkes av raske endringer, nye sårbarheter og høy kompleksitet. Dette endrer kravene til hvordan vi utvikler og tar i bruk kunnskap og teknologi.

Skjerpede utfordringer innen sikkerhet og beredskap

Sikkerhetssituasjonen i Europa og globalt er preget av økende geopolitisk spenning, mer komplekse trusselfilder og større avhengighet av kritisk infrastruktur. Digitalisering skaper nye sårbarheter, samtidig som cyberangrep, desinformasjon og påvirkningsoperasjoner blir mer avanserte. Beredskapen utfordres av blant annet knapphet på kompetanse og av krav til tettere samvirke mellom sivile og militære aktører. I tillegg forsterker klimaendringer risikoen for naturhendelser som utfordrer samfunnets motstandskraft.

Et presset og mer komplekst utfordringsbilde i helse- og velferdssektoren

Helse- og velferdssektoren står overfor økende press som følge av demografiske endringer, flere kroniske sykdommer og høye forventninger til kvalitet, tiljen-

gelighet og pasientsikkerhet. Kompetansemangel, rekrutteringsutfordringer og høyt arbeidspress kan gi risiko for lavere kapasitet og større variasjon i tjenestene. Samtidig skaper teknologisk utvikling muligheter for produktivitetsvekst og styrkede tilbud, men også nye krav til organisering, infrastruktur, dataforvaltning og samhandling. Sektoren er også avhengig av trygge forsyningslinjer til mange leverandører i utlandet. Dette gjør det mer komplekst å organisere, finansiere og skalere tjenestene.

Behovet for nye tilnærminger

Utviklingen viser at både sikkerhets- og helsesektoren, hver på sin måte, står i situasjoner som ikke lenger kan løses med tradisjonelle arbeidsformer innen den enkelte sektor. Begge trenger arbeidsformer som:

- kobler forskning tettere til praksis
- gir raskere læring og tydeligere fremdrift

- styrer utvikling etter risiko, konsekvenser og kvalitet
- sikrer at teknologi kan tas i bruk trygt og dokumentert
- gjør det mulig å mobilisere bred kompetanse rundt konkrete behov
- håndterer dilemmaer knyttet til etikk, informasjonstilgang og personvern i sensitive samfunnssektorer

SINTEF som uavhengig, teknologidrevet og tverrsektoriell partner

For å lykkes i dette landskapet, trengs uavhengige aktører som kan kombinere teknologisk dybde, sektorforståelse og evne til å mobilisere industri, myndigheter og forskningsmiljøer. SINTEF har denne rollen, og vår strategiske retning er tydelig: Vi skal bidra til at Norge står sterkere i møte med globale sikkerhetsutfordringer, samtidig som vi løfter produktivitet, kvalitet og innovasjon i helse- og velferdssektoren.

Deltakelse i europeiske forskningsprogrammer, i European Defence Fund og i de nasjonale satsingene på kunstig intelligens og kvanteteknologi forsterker vår evne til å utvikle løsninger som møter både sikkerhetsbehov og helseutfordringer. Kombinasjonen av dyp teknologi, uavhengighet og bred samfunnsforståelse gjør SINTEF til en sentral bidragsyter til et mer motstandsdyktig og kunnskapsbasert Norge.

Våre vesentlige tema

De tre undertemaene som følger, utgjør SINTEFs vesentlige tema under overbevisningen Nye tilnærminger til sikkerhet og helse: forsvar og beredskap som gir sikre samfunn, og teknologi og produktivitet i helsevesenet, inkludert medisin og bioteknologi. Samlet viser disse temaene hvordan nye tilnærminger bidrar til løsninger som bedre ivaretar behov, rammer og krav om kvalitet.



135. Kvinnekroppen er taperen på helsefronten – og det må vi gjøre noe med!

Forsvar og beredskap som gir sikre samfunn

S4 Konsumenter og sluttbrukere

Krig, cybertrusler og klimaendringer gjør det nødvendig å styrke samfunnets evne til å forebygge, håndtere og tåle kriser. Samtidig blir kritiske funksjoner stadig mer digitaliserte og gjensidig avhengige, noe som gir både muligheter og nye sårbarheter. SINTEF utvikler teknologi, modeller og praksis som forbedrer situasjonsforståelse, robusthet og samvirke på tvers av sektorer. Vi bidrar med løsninger for bedre beredskap, sikker infrastruktur, beslutningsstøtte og trening, slik at myndigheter og virksomheter står bedre rustet til å håndtere et mer komplekst risikobilde.



Kledd for strid: Europeiske soldater i aksjon under en militærøvelse.

Smart soldatutrustning

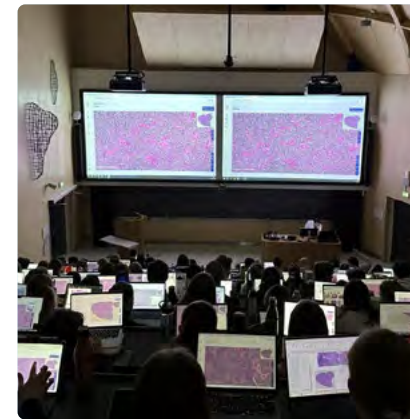
EU-prosjektet ARMETISS utvikler smarte tekstiler som skal gi europeiske soldater bedre beskyttelse, økt komfort og forbedret situasjonsforståelse. SINTEF bidrar med løsninger for temperaturregulering, overvåkning av helse, og utstyr som er lettere og mer ergonomisk ved bruk i felt. Målet er soldatutrustning som selv varslers når noe er galt, og som tilpasser seg både kroppen og omgivelsene. Arbeidet utføres i tett samarbeid med partnere over hele Europa.

[Les mer](#) ↗

Teknologi og produktivitet i helsevesenet, inkludert medisin og bioteknologi

S4 Konsumenter og sluttbrukere

Økende behov, knapp kompetanse og høyere forventninger setter helse- og velferdstjenestene under press. Samtidig skaper teknologi store muligheter for mer presis diagnostikk, bedre behandling, effektiv drift og økt pasientsikkerhet. SINTEF utvikler medisinsk teknologi, digitale løsninger og bioteknologiske innovasjoner som styrker kapasitet, kvalitet og verdiskaping i helsevesenet. Vi arbeider med alt fra avanserte sensorer og medisinsk programvare til nye produksjonsmetoder og beslutningsstøtte, og vi bidrar til at innovasjon tas i bruk på en trygg, etisk og bærekraftig måte.



Umiddelbar veiledning: Interaktive markeringer gjør at studentene kan utforske strukturer i bildene og få umiddelbar veiledning fra læringsverktøyet LearnPathology. Det styrker selvstendig læring.

Fordobler kapasiteten i patologiundervisning

LearnPathology er et digitalt læringsverktøy utviklet av NTNU, SINTEF og St. Olavs hospital. Verktøyet gir medisinstudenter en fleksibel og engasjerende måte å lære histologi (vevslære) og patologi på gjennom digitale vevssnitt, oppgaver og forklaringer. Prosjektet bygger på et bredt tverrfaglig samarbeid og har høstet nasjonal anerkjennelse. LearnPathology har bidratt til å doble kapasiteten i patologiundervisningen ved NTNU. Verktøyet gir både studenter og lærere et moderne, motiverende og effektivt læringsmiljø.

[Les mer](#) ↗

Kapittel 5

Bærekrafts- erklæring



Glimt fra SEM-laben. Sveipeelektronmikroskopi (SEM) gir ultra-detaljert avbildning av overflater.

Samlet sett er dette kapitlet SINTEFs bærekraftserklæring

Dette kapitlet gir en samlet framstilling av de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til miljø, mennesker og virksomhetsstyring (ESG) – i rapporten omtalt som IRO (Impacts, Risks and Opportunities) – og av hvordan SINTEF følger opp i praksis.

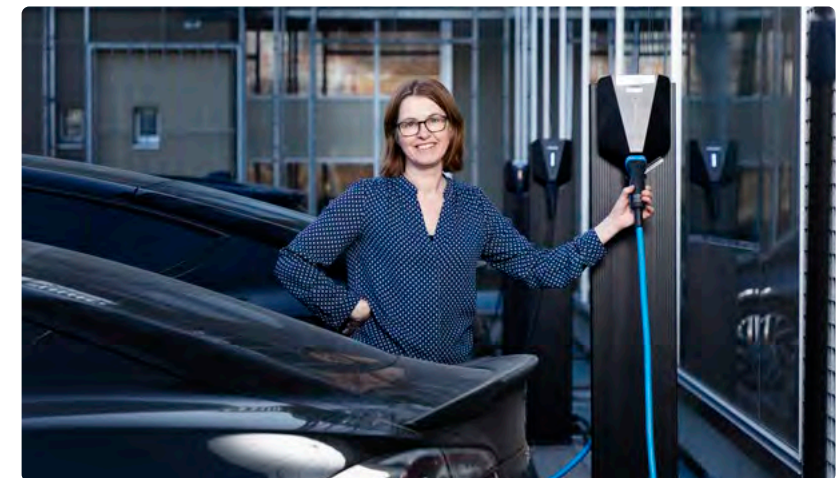
Vi bygger redegjørelsen på *dobbel vesentlighet*, slik at leseren ser både hvordan vi påvirker mennesker og miljø (påvirkningsvesentlighet) og hvordan bærekraftstemaer kan påvirke SINTEFs økonomi, strategi og drift (finansiell vesentlighet).

European Sustainability Reporting Standards (ESRS) ligger til grunn for framstillingen. Dette er ikke en full CSRD-rapportering; målet er at redegjørelsen speiler vår strategi, styring og resultater.

Dette kapitlet leser du slik:		
Kap. 5.1	ESRS1 – Generelle prinsipper og vesentlighet	Metode, kriterier og oversiktstabell over vesentlige temaer og ESRS-koblinger
Kap. 5.2	ESRS 2 – Generelle opplysninger	Styring, strategi, risiko, internkontroll og interessenter
Kap. 5.3	ESRS E1–E5 – Miljøinformasjon	Klima, forurensning, vann og marine ressurser, naturmangfold og sirkulærøkonomi
Kap. 5.4	ESRS S1–S4 – Sosiale forhold	Egen arbeidsstyrke, arbeidstakere i verdikjeden, lokalsamfunn samt forbrukere/sluttbrukere
Kap. 5.5	ESRS G1 – Forretningsatferd	Etikk, integritet, etterlevelse og tilknyttede kontrollmekanismer



Brenner for solenergi: I SINTEF jobber vi for at solenergi skal bli billigere, mer effektivt, mer miljøvennlig, mer tilgjengelig og bedre integrert i energisystemet. Her forskningsleder Gaute Stokkan foran solcellepanel på et tak på Gløshaugen.



Smart styring av energiflyt: SINTEF, her representert ved Åse Lekang Sørensen, har sett på når på døgnet det er best å lade elbilen, og hvordan lading kan flyttes til natta eller til tider på døgnet med solenergi.

Oversikt over alle våre vesentlige tema

Denne figuren gir en oversikt over alle SINTEFs vesentlige tema. Temaene er vesentlige fordi de har stor betydning både for hvordan SINTEF påvirker miljø, mennesker og samfunn, og for hvordan ulike forhold kan påvirke SINTEFs virksomhet fremover.

De vesentlige temaene som handler om SINTEFs forskning og innovasjon – altså hvordan vi bidrar positivt til samfunnet (håndavtrykk) – er omtalt i [kapittel 3](#) og [4](#), og gjenfinnes også her i kapittel 5. I tillegg inngår vesentlige temaer knyttet til SINTEFs egen drift (fotavtrykk), som for eksempel klimaavtrykk, arbeidsmiljø og ansvarlig virksomhetsstyring.

Samlet gir dette en helhetlig framstilling som speiler logikken i ESRS og gjør det mulig å se sammenhengen mellom SINTEFs påvirkninger (Impacts), risikoer (Risks) og muligheter (Opportunities). Se også IRO-tabellen på [side 57](#).



Tverrgående områder som berører hele SINTEFs virksomhet

Forskning for innovasjon

Kommersialisering av forskningsresultater

Laboratorier og programvare

Politikk for omstilling

Lokalsamfunn og innovasjonsøkosystem

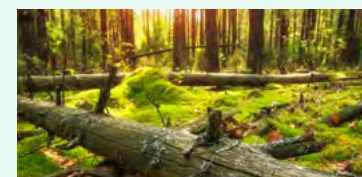


Vesentlige områder for SINTEFs forskning og innovasjon

Nullutslipp i verdikjedene



Planetens tålegrenser



Kunstig intelligens og digitalisering



Nye tilnærminger til sikkerhet og helse



Vesentlige områder relatert til egen drift

Klimafotavtrykk fra egen drift og eiendom

Infrastruktur, teknisk sikkerhet og drift av laboratorier

Vannforbruk, avløp og konsesjons- og forskriftskrav

Arbeidsmiljø og sikkerhet for folk i laboratorier og verksteder

Ivaretagelse av medarbeidere, mangfold og rekruttering

Arbeidsforhold og isiko i leverandørkjeder (aktsomhet)

Informasjons-sikkerhet, eksportkontroll og personvern

Forskningsetikk, forretningsetikk og forretningskultur

5.1 ESRS 1 – Generelle prinsipper og vesentlighet

Denne delen dokumenterer prosess, metode, kriterier og resultat av SINTEFs doble vesentlighetsvurdering. Vurderingen brukes til å koble hvert vesentlige tema til relevant ESRS-standard og til hvor i verdikjeden påvirkning og risiko oppstår, og den ligger til grunn for omtalen av våre vesentlige tema i kapitlene 5.3–5.5.

Vår tilnærming

Vurderingen beskriver hvordan SINTEF påvirker – og påvirkes av – bærekraftstemaer, både i egen drift (fotavtrykk) og i forskning og innovasjon (håndavtrykk). Vi vurderer dobbel vesentlighet: påvirkningsvesentlighet – hvordan SINTEFs aktiviteter og løsninger påvirker mennesker og miljø i hele verdikjeden, og finansiell vesentlighet – hvordan bærekraftstemaer kan påvirke SINTEFs økonomi, strategi og drift (se figur på neste side).

I denne versjonen er fotavtrykk særlig vurdert for egen drift, mens håndavtrykk er vurdert tematisk ut fra strategiske overbevisninger og forskningsporteføljen.

SINTEFs arbeid med bærekraft tar utgangspunkt i en vurdering av hvilke tema som er mest betydningsfulle for samfunnet, våre samarbeidspartnere og vår egen virksomhet



Ny kunnskap om plankton: Eirin Kleiven jobber på Planktonsentret, en forsøksfasilitet som bidrar til ny kunnskap om produksjon og høsting av planktonbiomasse, og prosessering av biomassen for videre bruk.

Struktur og nøkkelbegreper i kapittel 5:

- **Sporbarhet:** ESRS-koder og IRO-tabellen viser hvor hvert tema hører hjemme i verdikjeden
- **Vesentlighet:** våre viktigste tema fra dobbel vesentlighetsanalysen (påvirkning og finansiell vesentlighet)
- **Effekter:** våre håndavtrykk (samfunnseffekt) og fotavtrykk (egne utslipp/bruk)
- **Implementering:** styring, policy, risikostyring og konkrete tiltak
- **Nøkkelresultater:** for 2025

Prosess og metode (IRO-1)

SINTEF har gjennomført en oppdatert, forenklet dobbel vesentlighetsvurdering for årets rapportering som er videreutviklet fra den enklere varianten i 2024. Vurderingene bygger på eksisterende styrings- og analyseprosesser og henter data fra strategi og risikoprosesser, HMS og kvalitetssystemer, aktsomhetsvurderinger i leverandørkjeden, samt analyser av forsknings og innovasjonsporteføljen. KI-verktøy er benyttet som støtte til å strukturere en tematisk langliste, mens vurderingene og beslutningene er gjort av fagansvarlige og linjeledelse.

Vurderingsgrunnlaget inkluderer også risikoer og muligheter ved kommersialisering, ved at nye teknologier og oppstartsselskaper vurderes for potensiell påvirkning, risiko og bærekraftseffekt før videre innovasjons- og investeringsløp.

Arbeidet er forankret i konsernledelsen og presisert gjennom medvirkning fra fag- og stabsmiljøer.



Påvirkningsvesentlighet

Hvordan SINTEFs forsknings- og innovasjonsaktiviteter påvirker miljø, mennesker og samfunn

Hvordan SINTEFs interne virksomhet påvirker miljø, mennesker og samfunn

Finansiell vesentlighet

Hvordan eksterne bærekraftstemaer påvirker SINTEFs evne til å drive forskning og innovasjon

Hvordan eksterne bærekraftstemaer påvirker SINTEFs økonomi, drift og strategiske evne

Vesentlighet er vurdert etter følgende kriterier (påvirknings- og finansiell vesentlighet):

- Faktiske og potensielle påvirkninger (miljø, mennesker og samfunn)
- Overgangsrisiko og fysisk risiko (regulering, marked/teknologi, klima/natur)
- Muligheter (innovasjon, markeder, teknologi og nye verdikjeder)
- Interessentforventninger (kunder, myndigheter, ansatte, partnere med flere)
- Strategisk betydning for SINTEF (kobling til våre strategiske overbevisninger og prosjektportefølje)

Resultater – vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO-2)

Tabellen viser våre identifiserte vesentlige bærekraftstema, koblet til ESRS standarder, håndavtrykk/fotavtrykk, påvirkningsvesentlighet, plassering i verdikjeden og beskrivelse av hvorfor temaet vurderes som vesentlig.

- E = Environment
- S = Social
- G = Governance

- Oppstrøms = leverandører / innkjøp
- Egen virksomhet = SINTEFs egne aktiviteter
- Nedstrøms = kunder / sluttbrukere

Vesentlig tema	ESRS-standard	Håndavtrykk/ fotavtrykk	Påvirknings- vesentlighet	Opp- strøms	Egen virksomhet	Ned- strøms	Beskrivelse
Tverrgående tema	Forskning for innovasjon	● ES Entity specific ESG	👤	DOBBEL		✓	Vesentlig fordi forskning er vår kjernevirksomhet og viktigste kilde til samfunns- og bærekraftseffekt; kunder og myndigheter etterspør flerfaglige løsninger som kan tas i bruk i praksis.
	Laboratorier og programvare	● ES Entity specific ESG	👤	DOBBEL	✓	✓	Vesentlig fordi avansert fysisk og digital infrastruktur er en kjernekapasitet som muliggjør utvikling, testing og verifisering i skala, og dermed reduserer risiko for våre partnere.
	Kommersialisering	● ES Entity specific ESG	👤	DOBBEL		✓	Vesentlig fordi kommersialisering omsetter forskning til markedsprodukter og oppstartsselskaper, skalerer effekten av kunnskapen og styrker finansiell bærekraft.
	Bidrag til lokalsamfunn og innovasjonsøkosystemer	● S3 Berørte lokalsamfunn	👤	PÅVIRKNING		✓	Vesentlig fordi vår tilstedeværelse, klynger og innovasjonsdistrikter gir ringvirkninger for kompetanse, verdiskaping og omstillingsevne.
	Politikk for omstilling	● ES Entity specific ESG ● G1 Forretningskikk	👤	PÅVIRKNING		✓	Vesentlig fordi kunnskapsgrunnlag og analyser fra SINTEF påvirker rammevilkår, prioriteringer og tempo i grønn, digital og sikker omstilling.
Nullutslipp i verdikjedene	Reduksjon og fjerning av klimagasser, inklusive CCUS og CDR	● E1 Klimaendringer	👤	DOBBEL		✓	Vesentlig fordi industrien trenger både skalerbare utslippskutt og løsninger som fjerner klimagasser for å nå klimamålene. SINTEF utvikler nøkkelt teknologi og bidrar i verdikjeder for karbonfangst, -transport og -lagring som gjør løsningene anvendbare i praksis.
	Olje- og gassaktivitet i overgangen til nullutslippssamfunnet	● E1 Klimaendringer	👤	DOBBEL		✓	Vesentlig fordi energisikkerhet og raske utslippskutt må balanseres i overgangen til et nullutslippssamfunn. SINTEF bidrar med teknologi og kunnskap for mer effektiv, sikker og klimavennlig drift, samtidig som ny kompetanse og infrastruktur kan brukes i utviklingen av grønne verdikjeder.
	Klimatilpasset og null-/lavutslippsmobilitet og infrastruktur	● E1 Klimaendringer	👤	DOBBEL		✓	Vesentlig fordi transport og infrastruktur både er store utslippskilder og må tilpasses et klima i endring. SINTEFs data, beslutningsverktøy og teknologier muliggjør elektrifisering, mer robust infrastruktur og helhetlige mobilitetsløsninger.
	Fornybar energi, energieffektivisering og energisystemer	● E1 Klimaendringer ● E4 Biologisk mangfold og økosystemer	👤	DOBBEL		✓	Vesentlig fordi elektrifisering, energieffektivisering og integrasjon av mer fornybar energi er sentrale drivere for utslippskutt i verdikjedene. SINTEF bidrar med teknologi, analyser og modeller som muliggjør robuste og effektive energisystemer som balanserer hensyn til klima, natur og forsyningsikkerhet.
Planetens tålegrenser	Fjerning av skadelige stoffer og arealbruk i industri, hav og natur	● E2 Forurensing ● E4 Biologisk mangfold og økosystemer	👤	DOBBEL		✓	Vesentlig fordi substitusjon av skadelige stoffer og mer kunnskapsbasert arealbruk er avgjørende for å redusere miljø- og helserisiko innenfor planetens tålegrenser. SINTEF utvikler teknologi, prosesser og beslutningsgrunnlag som støtter ansvarlig arealforvaltning og konkurransedyktig industriutvikling.
	Verdiskaping og bruk av hav og vann som ivaretar marine ressurser og natur	● E3 Vann og marine ressurser	👤	DOBBEL		✓	Vesentlig fordi hav og vann er sentrale for norsk verdiskaping, samtidig som økosystemene må beskyttes mot overbelastning. SINTEF utvikler kunnskap og løsninger som kombinerer bærekraftig bruk av marine ressurser med langsiktig verdiskaping.
	Sirkulære materialstrømmer og mer effektiv ressursutnyttelse	● E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi	👤	DOBBEL		✓	Vesentlig fordi dagens materialbruk overstiger planetens tålegrenser og skaper både systemrisiko og ressursknapphet. SINTEF utvikler teknologi, prosesser og kunnskapsgrunnlag som muliggjør mer sirkulære materialstrømmer, økt ombruk og mer effektiv ressursutnyttelse.

Vesentlig tema	ESRS-standard	Håndavtrykk/ fotavtrykk	Påvirknings- vesentlighet	Opp- strøms	Egen virksomhet	Ned- strøms	Beskrivelse	
Kunstig intelligens og digitalisering	Teknologi og produktivitet	S4 Konsumenter og sluttbrukere		DOBBEL			✓	Vesentlig fordi KI og digitalisering grunnleggende endrer produktivitet, kvalitet og beslutninger i næringsliv og offentlig sektor. SINTEF bidrar til at teknologien tas i bruk på en ansvarlig, sikker og etterprøvet måte som gir dokumenterbar effekt og styrker konkurransekraft.
	Dyp teknologi	S4 Konsumenter og sluttbrukere		DOBBEL			✓	Vesentlig fordi dyp teknologi som KI, kvanteteknologi, avanserte sensorer og materialer driver nye markeder. SINTEF utvikler, tester og anvender slike teknologier i samarbeid med sterke partnere, og bidrar til robuste, konkurransedyktige og bærekraftige løsninger for samfunnet.
Nye tilnærminger til sikkerhet og helse	Forsvar og beredskap som gir sikre samfunn	S4 Konsumenter og sluttbrukere		DOBBEL			✓	Vesentlig fordi et skjerpet og mer komplekst risikobilde krever teknologi, modeller og samvirke som styrker samfunnets evne til å forebygge, håndtere og tåle kriser. SINTEF bidrar med kunnskap og løsninger som øker robusthet, situasjonsforståelse og beredskap på tvers av sivile og militære sektorer.
	Teknologi og produktivitet i helsevesenet, inklusive medisin og bioteknologi	S4 Konsumenter og sluttbrukere		DOBBEL			✓	Vesentlig fordi demografiske endringer og økte forventninger setter helse- og velferdstjenestene under press. SINTEF utvikler teknologi og løsninger som styrker kapasitet, kvalitet og pasientsikkerhet, og bidrar til at innovasjon tas i bruk på en trygg, etisk og effektiv måte.
Egen drift	Klimafotavtrykk fra egen drift og eiendom	E1 Klimaendringer		PÅVIRKNING	✓	✓		Vesentlig fordi SINTEF har utslipp knyttet til egen virksomhet, og skal innfri egne ambisjoner og møte interessentforventninger til klimaeffektiv drift, inkludert tiltak for gass og energiforbruk, innkjøp og investeringer.
	Infrastruktur, teknisk sikkerhet og drift av laboratorier	E2 Forurensning		PÅVIRKNING		✓		Vesentlig fordi laboratorieprosesser og innsatsmidler kan gi utslipp og forurensning ved svikt; robuste barrierer, vedlikehold og styrt drift er avgjørende for miljø, sikkerhet, etterlevelse og kontinuitet.
	Vannforbruk, avløp og konsesjons- og forskriftskrav	E3 Vann og marine ressurser		PÅVIRKNING		✓		Vesentlig fordi vi må beskytte vannmiljøet og sikre etterlevelse i laboratorie- og pilotdrift; styring av vannuttak, utslipp og tillatelser reduserer risiko.
	Arbeidsmiljø og sikkerhet for folk i laboratorier og verksteder	S1 Egen arbeidsstyrke		PÅVIRKNING		✓		Vesentlig fordi vi driver risikofylt virksomhet i laboratorier og pilotanlegg; systematisk HMS og barrierestyring er en forutsetning for trygg drift og kvalitet.
	Ivaretagelse av medarbeidere, mangfold og rekruttering	S1 Egen arbeidsstyrke		DOBBEL		✓		Vesentlig fordi konkurransen om kompetanse er hard og fordi et mangfoldig, inkluderende arbeidsmiljø øker kvalitet, innovasjon og attraktivitet.
	Arbeidsforhold og risiko i leverandørkjeder (aktsomhet)	S2 Arbeidstakere i verdikjeden		DOBBEL	✓			Vesentlig fordi vi har påvirkning utover egen virksomhet; aktsomhetsvurderinger og leverandørkrav forebygger negative påvirkninger i verdikjeden.
	Informasjonssikkerhet, eksportkontroll og personvern	S4 Konsumenter og sluttbrukere G1 Forretningsskikk		PÅVIRKNING		✓	✓	Vesentlig fordi vi forvalter sensitive data og deltar i internasjonalt samarbeid; vi må beskytte konfidensialitet, integritet, tilgjengelighet og etterleve regelverk.
	Forskningsetikk, forretningsetikk og forretningskultur	G1 Forretningsskikk		PÅVIRKNING		✓		Vesentlig fordi uavhengighet, integritet og ansvarlig teknologiutvikling er grunnlaget for tillit hos kunder, myndigheter og samfunn – og for vår lisens til å operere.

Rapporteringsprinsipper:

Kapittel 5 følger ESRS-strukturen: E1–E5 (miljø), S1–S4 (sosiale forhold) og G1 (forretningsatferd).

ESRS 2 med styringsinformasjon (styring, risiko, internkontroll, forretningsmodell/strategi og interessenter) presenteres i 5.2 og gjelder på tvers av temaene.

5.2 ESRS 2 – Generelle opplysninger

Kapitlet beskriver hvordan styret og konsernledelsen følger opp bærekraft, fra strategi og mål til risikostyring, internkontroll og relevante policyer, og hvordan sertifiserte styringssystemer understøtter etterlevelse og kontinuerlig forbedring.

Styring, risiko og internkontroll (GOV1-GOV5)

GOV-1 – Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle

Stiftelsen SINTEF er en allmenntilgjengelig stiftelse uten eiere, men underlagt offentlig tilsyn av Lotteri- og stiftelses-tilsynet i henhold til stiftelsesloven. Stiftelsen SINTEF er morforetaket i SINTEF.

Kontroll av SINTEFs virksomhet utøves også gjennom stiftelsens øverste organer; SINTEFs styre og SINTEFs råd, samt våre eksterne revisorer. Virksomheten er regulert i vedtekter, aksjonærvta-ler i de deleide datterselskapene, konsernavtaler og styreinstrukser.

Konsernsjef i SINTEF er også daglig leder for Stiftelsen SINTEF og SINTEF AS, samt styreleder i datterselskapene SINTEF Energi AS, SINTEF Ocean AS, SINTEF TTO AS og SINTEF Eiendom Holding AS. Konsernledelsen i SINTEF er ansvarlig for strategisk

ledelse av den samlede virksomheten.

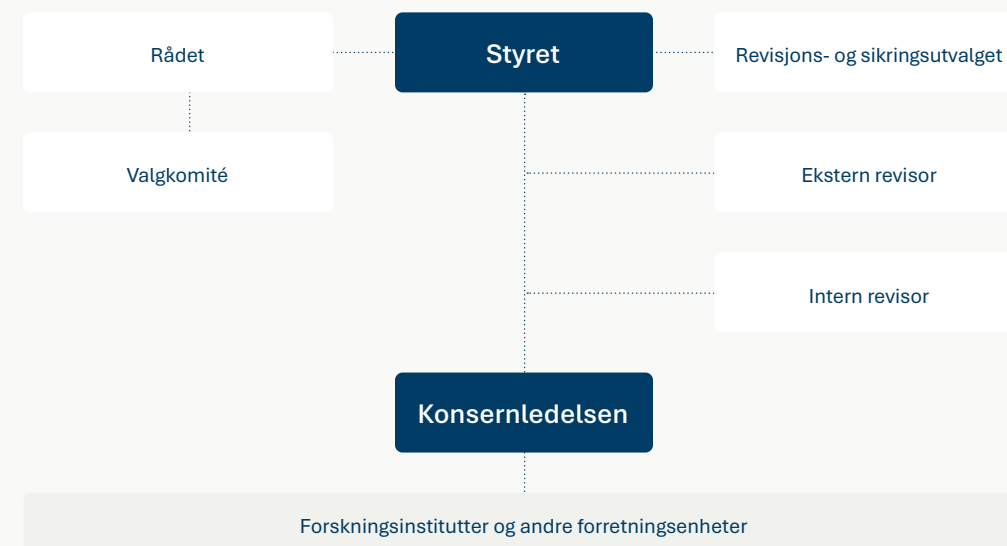
Et sentralt mål for virksomhetsstyringen er å beskytte SINTEFs uavhengighet og integritet, slik at det blir mulig å oppfylle vårt formål. Samtidig må vi sikre at vi har en sterk legitimitet både hos våre interessenter og nasjonale og internasjonale myndigheter, samt i samfunnet som helhet.

Alt overskudd brukes til å styrke SINTEFs soliditet og evne til forskning og innovasjon gjennom kompetansebygging og investeringer i forskningsinfrastruktur og strategiske satsinger, herunder i såkornfond. Det er ikke anledning til å ta utbytte fra stiftelsen.

SINTEF har et mål om å generere minimum fem prosent driftsmargin over en konjunktursyklus, som grunnlag for å oppfylle formålet på kort og lang sikt.

Formelle sertifiseringer ligger til grunn for SINTEFs arbeid. Vi skal til enhver tid arbeide for å innfri de krav

SINTEFs styringsstruktur



og forventninger våre kunder og andre samarbeidspartnere stiller. Derfor har vi et styringssystem som skal sikre at vi leverer produkter og tjenester i henhold til avtalt kvalitet, ivaretar hensynet til det ytre miljø og jobber systematisk med arbeidsmiljø og sikkerhet. Kravene i styringssystemet gjelder for alle ansatte og innleide som utfører arbeid i regi av SINTEF. Mer detaljert informasjon om sertifiseringer finnes på [side 64](#).

Styret følger opp SINTEFs bærekraftsarbeid gjennom jevnlig orienteringer fra administrasjonen om konsernets bærekraftsambisjoner, fremdrift i strategiske satsinger og utviklingen innen klima-, natur- og samfunnsrelatert risiko, samt knyttet til investeringer eller øvrige prioriteringer.

Styret vurderer jevnlig sin egen kompetanse, inkl. innenfor bærekraftsrelaterte tema, og søker å sikre at styret samlet har tilstrekkelig innsikt til å følge opp virksomhetens arbeid.

Som del av konsernets styring godkjenner styret også policyen og prinsippene for kommersialisering av forskningsresultater, og fører tilsyn med at kommersialiseringen skjer i tråd med SINTEFs formål, styringssystem og etiske retningslinjer. Styret fulgte også tett opp fusjonen mellom SINTEF Manufacturing AS og SINTEF AS i 2025, som et viktig strukturelt tiltak for å realisere synergier mellom fagmiljøer og styrke en robust og fremtidsrettet organisering av konsernet.

Styrets ansvar og sammensetning

Styret er stiftelsens øverste ansvarlige organ, utøver stiftelsens eierinteresser i hel- og deleide datterselskaper og skal sørge for forsvarlig forvaltning og organisering av virksomheten i Stiftelsen SINTEF og SINTEF-konsernet. Styret er også styret i SINTEF AS. Styret beslutter overordnede policyer, mål og strategier for SINTEF i samarbeid med konsernsjef. Styret

godkjenner SINTEFs forretningsplaner og budsjetter. Styret oppnevner konsernsjef for SINTEF-konsernet.

Styrets ansvar og plikter fremgår av stiftelsesloven, aksjeloven, vedtektene og styreinstruksen. Styret opplever sin rolle som å skulle:

- Føre tilsyn med den daglige ledelse og stiftelsens virksomhet ellers
- Sikre, fra et styrenivå, at SINTEF når sine mål
- Styrke, støtte og utfordre ledelsen
- Balansere prioriteringer og bidra til forbedringsarbeidet
- Være en sparringpartner for ledelsen

Styret avholder åtte ordinære møter i året, og ellers ved behov. Styret består av ni medlemmer etter følgende sammensetning:

- Fire medlemmer og to varamedlemmer skal være fra næringsliv eller offentlig forvaltning. Disse utpekes av SINTEFs råd.
- To medlemmer og ett varamedlem utpekes av NTNU blant personer med hovedstilling ved NTNU.
- Tre medlemmer skal være fast ansatte i SINTEF AS og velges etter bestemmelser om ansattes styrerepresentasjon i aksjeloven.

Rådet

SINTEFs råd har som oppgave å føre tilsyn med at stiftelsens formål fremmes i samsvar med vedtektene og rådets egne beslutninger. Rådet er også et rådgivende organ for styret. Rådet holder møter minst to ganger i året, men kan møtes oftere hvis det er nødvendig eller ønskelig. Rådet består av 28 medlemmer. 25 skal oppnevnes av henholdsvis NTNU, UiO, arbeidslivsorganisasjonene Tekna, LO, NHO, samt SINTEFs styre. Tre rådsmedlemmer skal velges blant de ansatte i forskningsaksjeselskapene i SINTEF.

NTNUs rektor er rådets ordfører. Rådet består ellers av ansatte, personer fra næringslivet, fagfolk fra NTNU og Universitetet i Oslo, fra arbeidsgiver- og arbeidstakerorganisasjoner, og personer med bakgrunn fra offentlig sektor. Slik er rådets medlemmer koblet mot viktige interessentgrupper.

De oppnevnte organer skal ta hensyn til kjønnsbalanse og mangfold når medlemmer og varamedlemmer til rådet oppnevnes. Funksjonstiden for rådets medlemmer er fire år. Det er adgang til gjenvalg, men med begrensning til åtte års sammenhengende funksjonstid. Regelen gjelder ikke der rektor har vært medlem av rådet i annen egenskap.

5 %

SINTEF har et mål om minimum 5 prosent driftsmargin over en konjunktursyklus

100 %

av styret er uavhengige styremedlemmer ⁹⁾

33 %

av styremedlemmene er ansatte-representanter

9) Uavhengige styremedlemmer defineres som prosentdelen av uavhengige styremedlemmer uten ledelsesansvar i SINTEF.

Andre organer

Stiftelsen har en valgkomité som består av tre medlemmer utpekt av og fra SINTEFs råd. Rådets ordfører er valgkomiteens leder. Medlemmene i valgkomiteen velges av rådet for to år, dog begrenset av funksjonstiden i rådet. Det er anledning til gjenvalg to ganger. Valgkomiteen skal foreslå de fire kandidatene til SINTEFs styre som skal utpekes av rådet i henhold til vedtektene.

Styret besluttet i 2021 å etablere et underutvalg fra styret, Revisjons- og sikringsutvalget, for å styrke

styrets arbeid spesielt innenfor cyber-/informasjonssikkerhet. Det er etablert eget mandat for utvalgets rolle, ansvar og oppgaver. Utvalget rapporterer til styret og avholder tre ordinære møter i året. SINTEF har eksternrevisor som velges av rådet, og ekstern internrevisor som velges av styret. SINTEF revideres i henhold til ISO-sertifisering av våre styringssystemer for kvalitet, ytre miljø, arbeidsmiljø og informasjonssikkerhet.



SINTEFs styre 2025: Fra venstre: Kristin Misund, Bård Myhre, Terese Løvås, Bendik Sægrov-Sorte, Malin Sletnes, Øyvind Gregersen, Tore Ulstein, Lars Christian Dahle og Ragnhild Katteland.

SINTEFs styre består per 31.12.2025 av:

Medlemmer

Styreleder	Tore Ulstein	Styreleder i Ulstein Group
Nestleder	Øyvind Weiby Gregersen	Professor ved Institutt for kjemisk prosesssteknologi, NTNU
Medlem	Lars Christian Dahle	CEO, SynPlan
Medlem	Kristin Misund	SVP R&D and Business development, Borregaard
Medlem	Terese Løvås	Instituttleder for energi og prosesssteknikk, NTNU
Medlem	Ragnhild Katteland	Chief Sales and Delivery Officer, XLCC
Medlem	Bård Myhre	Seniorforsker, SINTEF Digital
Medlem	Bendik Sægrov-Sorte	Senioringeniør, SINTEF Industri
Medlem	Malin Sletnes	Seniorforsker, SINTEF Community

Varamedlemmer

Varamedlem	Ingelin Steinsland	Professor, prodekan ved Fakultet for informasjonsteknologi og elektroteknikk, NTNU
Varamedlem	Erlend Skagseth	Managing partner, Sarsia Seed Management AS
Varamedlem	Astrid Undheim	Konserndirektør, Teknologi og Utvikling, Sparebank 1 SMN
Varamedlem	Øystein Wiggen	Seniorforsker, SINTEF Digital
Varamedlem	Sverre Gullikstad Johnsen	Seniorforsker, SINTEF Industri
Varamedlem	Maria Gellein	Seniortechniker, SINTEF Industri

Konsernledelsens ansvar og sammensetning

Den daglige virksomheten i SINTEF ledes av konsernsjef og visekonsernsjef sammen med konserndirektørene for instituttene i SINTEF AS, de administrerende direktørene for aksjeselskapene og stabsdirektører, som til sammen utgjør SINTEFs konsernledelse. Konsernledelsen avholder fire møter i måneden, og ellers ved behov.

GOV-2 – Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene

Styret og ledelsen i SINTEF jobber aktivt med strategi og ambisjoner for å styrke SINTEFs bærekraftsbidrag i tråd med visjonen «teknologi for et bedre samfunn».

En oppdatert omverdensanalyse var blant annet tema på den årlige strategisamlingen for styret og konsernledelsen i 2025. To viktige observasjoner og diskusjoner gjaldt behovet for at SINTEF holder fart i den grønne omstillingen og bidrar til styrket forsvar og beredskap. Konsernledelsen har medvirket til oppdateringen av dobbel vesentlighetsanalyse, som er lagt fram i denne rapporten og som definerer de vesentlige bærekraftstemaene for SINTEF. Konsernledelsen har fulgt opp klimaregnskapet 2024 og prosess for å sette kvantitative klimamål og -tiltak for SINTEF. Styret og konsernledelsen er holdt oppdatert om endringer knyttet til bærekraftsrapportering. SINTEF er så langt ikke underlagt rapporteringsplikt etter EUs bærekraftsrapporteringsdirektiv.

Styret og ledelsen i SINTEF jobber aktivt med sikkerhet og arbeidsmiljø, ivaretagelse av eksport-

kontroll og personvern i virksomheten, samt etiske bærekraftsdilemmaer. Slike dilemmaer kan oppstå blant annet knyttet til hvilke prosjekter SINTEF bør ta, og hvordan prosjekter best rammes inn sammen med kunder og partnere. Ambisjonen for SINTEFs ledelse er å sikre at positiv påvirkning på mennesker og miljø optimeres, og at negative påvirkninger reduseres eller fjernes, som nærmere beskrevet i [kapittel 3.1](#).

Styret og konsernledelsen behandler SINTEFs totale risikobilde hvert tertial, som nærmere beskrevet i GOV5 Risikostyring og internkontroll. I tillegg følges særskilte risikoer opp i dybden ved behov.

Styret og konsernledelsen mottar jevnlig informasjon om SINTEFs kommersialiseringsaktivitet og de vurderingene som inngår i oppfølgingen av porteføljeselskapene.

GOV-3 – Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger

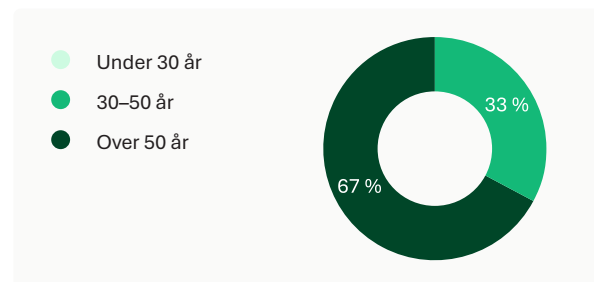
SINTEF har ingen bærekraftsrelaterte insentivordninger. Kravet er derfor ikke relevant.

GOV-4 – Erklæring om aktsomhetsvurdering

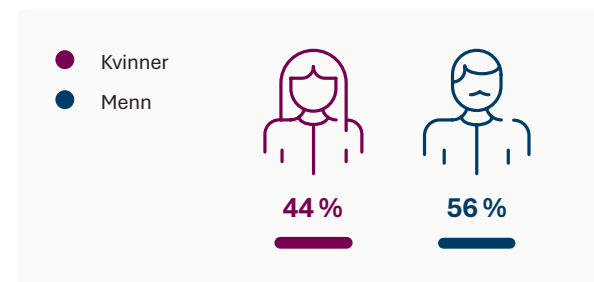
SINTEF har forpliktet seg til å føre tilsyn med arbeidsforholdene i verdikjeden gjennom risikovurderinger, aktsomhetsvurderinger og dialog med våre leverandører.

Dette inkluderer krav til rettferdige lønninger, trygge arbeidsforhold, fagforeningsfrihet og likestilling. Aktsomhetsvurderinger omfatter også kommersialiseringsløp, der nye teknologier, selskaper og teknologioverføringer vurderes for risiko knyttet til menneskerettigheter, arbeidsforhold, miljø og etisk forretningspraksis før etablering eller investering.

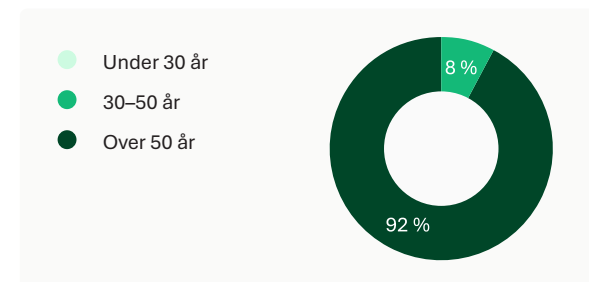
Alderssammensetting styret



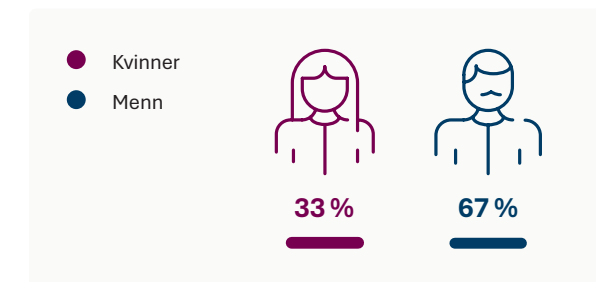
Kjønnsfordeling styret



Alderssammensetting konsernledelsen



Kjønnsfordeling konsernledelsen



I 2025 er arbeidet videreført med styrket systematikk og prioritering i aktsomhetsvurderingene, herunder oppdatering av risikovurderinger og forbedret datainnhenting fra utvalgte leverandørkategorier med høyere risiko.

SINTEF har også styrket prosessene for oppfølging av leverandører, inkludert tydeligere forventninger om etterlevelse av krav knyttet til arbeidsforhold, rettigheter og etiske standarder. Der det avdekkes mangler, følges dette opp gjennom dialog og forbedringstiltak i tråd med åpenhetslovens prinsipper for aktsomhet.

Styret og konsernledelsen holdes orientert om status og eventuelle funn fra aktsomhetsvurderinger som del av det løpende arbeidet med virksomhetens ansvarlighet og risikostyring.

Se [kapittel 5.4 Sosiale forhold \(S2 Arbeidstakere i verdikjeden\)](#) for mer informasjon om åpenhetsloven.

GOV-5 – Risikostyring og internkontroll

Risikostyring og internkontroll er en integrert del av virksomhetsstyringen i SINTEF og inkluderer strategiske, markedsmessige og operasjonelle forhold.

Risikostyringen omfatter også kommersialiseringsaktiviteten, inkludert markedsrisiko, teknologisk risiko, kapitaltilgang og bærekraftsrelatert risiko i porteføljeselskaper.

Ansvar

SINTEFs styre har et overordnet ansvar for at konsernet har god internkontroll og risikostyring. SINTEFs revisjons- og sikringsutvalg er etablert som et forbedrende organ for styret. Utvalget fører tilsyn med konsernets internervisjon og utøvelsen av internkontroll

og risikostyring, samt arbeidet med informasjonssikkerhet, sikring og beredskap.

Konsernledelsen er ansvarlig for operasjonalisering av konsernets risikostyring og internkontroll. Stabsområdet for kvalitet har ansvaret for tilrettelegging av risikostyring og internkontroll, herunder rammeverk og egnede verktøy. Dette skjer i nært samarbeid med øvrige stabsområder.

SINTEF har videre etablert en barrieremodell med fire barrierer for å sikre at virksomheten drives i henhold til lover, regler, interne policyer og vår virksomhetsmodell.

SINTEFs barrieremodell



Førstelinjekontroll
Ledere og medarbeidere i linjen og i prosjektgrupper



Andrelinjekontroll
Kontrollaktiviteter og stabsfunksjoner



Tredjelinjekontroll
Internrevisor (Deloitte)



Fjerdelinjekontroll
Eksternrevisor (KMPG), eksterne revisjoner av sertifiseringsorganer og tilsynsmyndigheter

Fire barrierer: SINTEFs barrieremodell beskriver ansvar og kontrollaktiviteter i første-, andre-, tredje- og fjerdelinje og viser hvordan virksomheten arbeider systematisk med internkontroll, risikostyring og etterlevelse.

Rammeverk og implementering

Risikostyring og internkontroll bygger på prinsippene i rammeverket gitt av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) og på metoder for risikostyring gitt i ISO 31000. SINTEF er også sertifisert i henhold til kravene til Ledelsessystemer for Kvalitet (ISO 9001), Miljøpåvirkning (ISO 14001), Arbeidsmiljø (ISO 45001) og Informasjonssikkerhet (ISO 27001). Risikostyring og internkontroll er beskrevet i egne prosesser i konsernets styringssystem.

Risikobildet drøftes i ledelse og styre for hvert av forskningsinstituttene, samt i konsernledelsen og styret hvert tertial. Risikoreduserende tiltak defineres og gjennomføres fortløpende. Årsrapport fra intern-

revisjonen utarbeides til konsernledelse og styre.

I 2025 har internrevisjonen gjennomført fire revisjoner innen temaene dataforvaltning, økonomistyring og kostnadskontroll i interne prosjekter, kunstig intelligens og eiendomsforvaltning. Revisjonene har gitt flere oppfølgingspunkter som kan bidra til forbedringer i hvordan SINTEF jobber for å oppfylle eksterne og interne krav.

I 2025 har internrevisjonen videre fulgt opp funnene fra tidligere års revisjoner. Arbeidet har resultert i flere forbedringstiltak som bidrar til ytterligere styrking av rammeverket for risikostyring og internkontroll. SINTEF har i 2025 også styrket vurderingen av klima-,

natur- og samfunnsrelaterte risikoer. Vurderingen inngår i konsernets overordnede risikobilde og diskuteres i konsernledelsen og styret som del av tertialrapportering og strategiske drøftinger.

Videre er arbeidet med datakvalitet og systemstøtte for risikostyring påbegynt i 2025, for å sikre mer helhetlig og presis rapportering av virksomhetens samlede risiko. Dette inkluderer forbedringer i prosesser for datafangst, rapportering og oppfølging av risikoreduserende tiltak.

Forretningsmodell, strategi og interessenter (SBM1-SBM3)

Dette kapitlet er rettet inn mot ESRS SBM-1 til SBM-3, og beskriver SINTEFs forretningsmodell, strategi og interessenter, samt hvordan interessentdialogen påvirker strategi, forretningsmodell og vesentlighetsvurderinger (IRO). Mer om SINTEFs strategi og interessenter finnes i [kapittel 1.1](#) og [1.2](#).

SBM-1 – Forretningsmodell

SINTEF skaper verdi gjennom oppdragsforskning, bidragsforskning, publikasjoner, rådgivning og kommersialisering av teknologi. Modellen bygger på tverr-

faglig kompetanse, samarbeid med kunder og partnere, og tilgang til avansert infrastruktur. Overskudd reinvesteres i forskning, infrastruktur og kommersialisering, som styrker vår evne til å utvikle nye løsninger og konkurransekraft.

SBM-1 – Strategi

Strategien bygger på visjonen *Teknologi for et bedre samfunn* og beskriver hvordan SINTEF skal levere samfunnsnytte og konkurransekraft gjennom forskning for innovasjon. Vi har definert ni strategiske innsats-

områder som samler og mobiliserer vår kompetanse, innovasjonskraft og infrastruktur. Strategien gir videre retning til forskningsmiljøene gjennom fem strategiske overbevisninger om:

- Nullutslipp i verdikjedene
- Ivaretagelse av planetens tålegrenser
- Kunstig intelligens og digitalisering
- Nye tilnærminger til sikkerhet og helse
- Politikk for omstilling

Disse danner rammen for våre vesentlige bærekraftsbidrag beskrevet i [kapittel 4](#).

Kommersialisering av forskningsresultater er et av våre strategiske virkemiddel for å omsette ny teknologi til løsninger som kan tas i bruk av næringsliv og samfunn.

SBM-2 – Interessenter

SINTEFs viktigste interessenter er kunder i næringsliv og offentlig sektor, forsknings- og utdanningsinstitusjoner, nasjonale og europeiske myndigheter, investorer, ansatte, innovasjonsmiljøer og lokalsamfunn. Dialogen skjer gjennom forskningsprosjekter, partnerskap, styringsgrupper, arbeidsgiverdrøftinger, råd og utvalg, samt høringer og policyprosesser. Innspill fra interessentene påvirker strategiske prioriteringer,

Interessentgruppe	Hvorfor viktige	Formål med dialog	Hvordan dialog skjer	Hvordan innspill påvirker SINTEF
Kunder (næringsliv og offentlig sektor)	Bestillere og sluttbrukere av forskning; avgjørende for samfunns effekt og relevans	Identifisere behov, utvikle løsninger og styrke innovasjon og konkurransekraft	Prosjekter, partnerskap, styringsgrupper og kundemøter	Påvirker forskningsprioriteringer, satsingsvalg og teknologier som utvikles
Forskningspartnere (universiteter og forskningsinstitutter)	Faglig kvalitet, kompetanseutvikling, rekruttering og langsiktig kunnskapsbygging	Gjennomføre fremragende forskning, dele infrastruktur og utvikle forskningsmiljøer	Forskningsskiltier, SFI/FME, fellesprosjekter og PhD-løp	Påvirker fagutvikling, kompetansestrategi og langsiktig kapasitetsbygging
Partene i arbeidslivet (NHO, LO, Tekna m.fl.)	Sentrale aktører i norsk politikktutforming og trepartssamarbeid	Bidra til politikktutforming, legitimitet og kunnskapsgrunnlag for arbeidsliv og omstilling	Høringer, råd, utvalg, dialogarenaer og felles initiativ	Påvirker tematikk, samfunnsrelevans og retning på anvendt forskning
Forskningsrådet	Finansiering og premissgiver for nasjonal forskningspolitikk	Dialog om prioriteringer, programutforming og forskningens samfunnsbidrag	Programdialog, høringer og evalueringsprosesser	Påvirker hvilke temaer SINTEF søker midler på og langsiktige satsinger
EU og europeiske forskningsmyndigheter	Store forskningsmidler og premissgiver for europeisk forskningsretning	Sikre norsk deltakelse og påvirke utviklingen av europeisk forskning	Partnerskap, EU-programmer og ekspertpaneler	Påvirker internasjonal posisjonering og forskningsprofil
Departementer og statsråder	Setter overordnede politiske mål, rammevilkår og prioriteringer	Gi kunnskapsgrunnlag for nasjonal politikk og langsiktige strategier	Møter, innspill, politikktutvikling og strategidialog	Påvirker strategisk retning, tematiske satsinger og samfunnsoppdrag
Politikere (Stortinget og regionalt nivå)	Vedtar politikk, budsjetter og regionale prioriteringer	Understøtte beslutninger med forskningsbasert kunnskap	Høringer, dialogmøter, regionale prosesser	Påvirker nasjonale og regionale prioriteringer og anvendelsesområder
Investorer og finansielle aktører	Bidrar til skalering, kommersialisering og videreutvikling av teknologi	Utforske kommersielt potensial og støtte innovasjon	TTO-samarbeid, investormøter, due diligence	Påvirker innovasjonsstrategi, kommersialisering og teknologivalg
Ansatte	Bærere av kompetanse, kultur og gjennomføringsevne	Sikre kompetanseutvikling, arbeidsmiljø og involvering	Medarbeidersamtaler, lederfora, KPI-dialog	Påvirker HR-strategi, organisering og kompetanseutvikling
Lokalsamfunn og samfunnet for øvrig	Berørt av forskningsaktivitet og infrastruktur	Åpenhet, legitimitet og samfunnsdialog	Informasjon, dialogmøter og mediearbeid	Påvirker vurderinger av samfunns effekt, naturhensyn og prosjektgjennomføring

forskningsinnretning, utvikling av konsernsatsinger og vurderinger av risiko og muligheter. Den detaljerte interessentoversikten presenteres i tabellen på foregående side.

SBM3 – Interessentenes innvirkning på strategi, forretningsmodell og vesentlighet

SINTEFs interessenter har en direkte innvirkning på strategi, forretningsmodell og vurderinger av vesentlige bærekraftstema. Innspill fra sentrale interessentgrupper brukes systematisk i arbeidet med å videreutvikle forskningsporteføljen, prioritere konsernsatsinger og gjennomføre analyser av påvirkninger, risikoer og muligheter.

Innvirkning på strategien

Kunder i næringsliv og offentlig sektor påvirker forskningsretningen gjennom behov, utfordringer og teknologiske problemstillinger som etterspørres i prosjekter og partnerskap. Dette gir innsikt som brukes i vurderingen av nye satsinger og prioriteringer.

Myndigheter, Forskningsrådet og EUs forskningsprogrammer påvirker strategien gjennom rammevilkår, finansieringsordninger og prioriteringer i forskningspolitikken. Dette styrer hvilke områder SINTEF utvikler kapasitet på, og hvilke fagområder som blir sentrale i årene som kommer.

Samarbeid med universitetene, særlig NTNU, bidrar til faglig utvikling, langsiktig kompetansebygging

og rekruttering. Dialogen påvirker hvordan SINTEF prioriterer forskningsinfrastruktur, fagmiljøer og strategiske satsinger.

Ansatte påvirker strategien gjennom innspill knyttet til kompetanse, arbeidsmiljø og faglig utvikling, som danner grunnlag for beslutninger om organisasjonsutvikling og kompetansestrategi.

Innvirkning på forretningsmodellen

SINTEFs forretningsmodell bygger på samarbeid med næringsliv, myndigheter og forskningsmiljøer. Endringer i interessentenes behov, som nye teknologikrav, politiske føringer, samfunnsforventninger eller endrede markedsbetingelser, har innvirkning på hvordan SINTEF organiserer forskning, utvikler samarbeid og prioriterer investeringer i laboratorier, teknologi og kompetanse.

Innvirkning på vesentlighetsvurderingen (IRO)

Vår dialog med interessenter påvirker hvordan SINTEF har vurdert vesentlige bærekraftstema. Etterspørsel og behov hos kunder, myndigheter, ansatte, investorer og lokalsamfunn brukes for å identifisere hvilke bærekraftstema som har størst påvirkning på mennesker, miljø og samfunn, samt hvilke tema som innebærer særlig risiko eller muligheter for SINTEF. Dette støtter vurderingene som ligger til grunn for de vesentlige håndavtrykkene og de tematiske sidene som presenteres i [kapittel 4](#).



Teamet bak toppmøte: EU Summit i Brussel har etablert seg som et viktig kundearrangement hvor nøkkelt kunder, medlemmer av EU-kommisjonen og samarbeidspartnere møtes for å mobilisere inn mot EU-forskning og innovasjon.

SINTEFs forretningsmodell bygger på samarbeid med næringsliv, myndigheter og forskningsmiljøer

5.3 Miljøinformasjon (E)

Miljødimensjonen i SINTEFs bærekraftsarbeid omfatter både hvordan vi påvirker klima og natur gjennom egen drift, og hvordan vi bidrar til løsninger som reduserer utslipp, ivaretar naturressurser og styrker motstandskraften i samfunn og næringer. ESRS-standardene for miljø (E1–E5) dekker sentrale områder som klimautslipp, forurensning, vann og marine ressurser, biologisk mangfold og sirkulærøkonomi.

I dette kapitlet beskriver vi for hvert tema hvorfor det er vesentlig for SINTEF, hvordan vi styrer risiko og miljøpåvirkning, hvilke tiltak vi gjennomfører i både forskning og egen drift, og hvilke resultater vi har oppnådd i rapporteringsåret.

Klimaendringer (E1)

 • Klimafotavtrykk fra egen drift og eiendom

-  • Fornybar energi, energieffektivisering og energisystemer
- Reduksjon og fjerning av klimagasser, inklusive CCUS og CDR
- Olje- og gassaktivitet i overgangen til nullutslippssamfunnet
- Klimatilpasset og null-/lavutslippsmobilitet og infrastruktur

Klimaendringer er en av de mest gjennomgripende utfordringene for samfunn og næringsliv. De påvirker

alle sektorene SINTEF arbeider med. Vår påvirkning har to sider: fotavtrykket fra egen drift, inkludert hva vi forbruker og hvordan dette skaper utslipp, og håndavtrykket fra forskning og teknologi, altså hvordan vi utvikler løsninger som bidrar til utslippskutt i samfunnet.

Hvorfor dette temaet er vesentlig

Klimaendringer påvirker natur, mennesker og økonomi. Klimaendringer skaper fysisk risiko, som ekstremvær og klimarelaterte driftsavbrudd, og overgangsrisiko knyttet til for eksempel, avgifter, regelverk, markeder og teknologi i endring. SINTEFs dobbelte vesentlighetsanalyse viser at klima er vesentlig både for vår forskning (håndavtrykk) og egne utslipp (fotavtrykk). Omstillingen til et nullutslippssamfunn krever løsninger

ger som reduserer utslipp i hele verdikjeden – energi, industri, mobilitet, bygg og infrastruktur. Omtrent halvparten av omsetningen vår er knyttet til det grønne skiftet. Dette er både en stor mulighet for SINTEF og en finansiell risiko dersom omstillingstakten i samfunnet svekkes. Vi må også håndtere etiske og tekniske dilemma: SINTEF må også håndtere risiko for negative bidrag til klima av teknologier vi medvirker til, og optimalisere for løsninger som eksempelvis både reduserer utslipp og bidrar til konkurransekraft og sikkerhet. Konkrete dilemma kan for eksempel oppstå i forbindelse med bistand til olje og gass-sektoren, ref. [kapittel 4.2](#).

I egen virksomhet kreves ansvarlig håndtering av egne klimagassutslipp. De fleste utslippene i SINTEFs klimaregnskap ligger i scope 3, og særlig i innkjøpte varer og tjenester, kapitalvarer og forretningsreiser. Dette gjør at styring av innkjøp, utvikling av eiendom og reiser er sentralt for å redusere vårt fotavtrykk.

Slik følger vi opp ansvaret

Klimaarbeidet er forankret i konsernstrategien og ISO 14001-sertifisert miljøledelse. Klimaregnskapet omfatter scope 1, 2 og 3 etter GHG-protokollen og beregnes ved hjelp av Morescopes software. Her kombineres reelle forbruk med transaksjonsdata for å estimere totale

utslipp fra SINTEF. I 2025 er 86,5 prosent av regnskapet basert på transaksjonsdata. Det vil si at 13,5 prosent er aktivitetsbasert, knyttet til det reelle forbruket via leverandører. Stor grad av transaksjonsdata medfører usikkerhet i estimater og gjør sammenlignbarhet sårbar ved faktor- og metodeoppdateringer.

Stabsfunksjoner i konsernet og SINTEF Eiendom leder arbeidet med blant annet innkjøp, bygg og energi. Alle enheter følger konsernfelles policyer for ytre miljø og innkjøp. Reiseaktivitet følges månedlig, med tertialvise analyser og intern deling for styring av tiltak. Konsernledelsen har besluttet å fastsette vitenskapsbaserte, kvantitative klimamål. Stabene arbeider med styrket regnskapskvalitet, mulige mål og tiltaksplaner for å muliggjøre dette.

Dette gjør vi – våre tiltak

Tiltak i forskning og innovasjon (håndavtrykk).

SINTEF utvikler teknologi, systemforståelse og beslutningsgrunnlag som understøtter utslippskutt i verdikjedene, inkludert fornybar energi, elektrifisering, CCUS/CDR, industriell omstilling, energieffektivisering, lavutslippsmobilitet, klimatilpassning med mer. Les mer i [kapittel 4.1](#).

Lesetips! Hver ESRS-del starter med: Hvorfor er temaet vesentlig for SINTEF → Slik følger vi opp vårt ansvar → Dette gjør vi (våre tiltak) → Dette har vi oppnådd i 2025

Tiltak i egen drift (fotavtrykk). Pågående prioriteringer:

- Forberede kvantitative, vitenskapsbaserte klimamål, inkludert kvantifisering av tiltak og tydelig arbeidsdeling for måloppnåelse.
- Energieffektivisering og oppgradering av bygg og laboratorier (inklusive egnet bruk av solceller og varme/kulde-lagring).
- Redusere utslipp fra laboratoriegasser og prosessutstyr, gjennom mer detaljert kartlegging av forbruk og gasstyper, samt renseløsninger/substitusjon for høyklimapotente gasser (blant annet SF₆ og PFK ved MiNaLab).
- Bærekraftige innkjøp: tiltak for å redusere innkjøp der det er mulig, og gjøre mer bærekraftige valg, blant annet insentiver i policy for ansattes mobilkjøp, samt systematisk oppfølging av leverandører
- Redusere reiseutslipp gjennom tydelig prioritering av digitale møteplattformer, styringsparametere og tertialvise analyser.
- Styrket leverandør oppfølging (rammeavtaler, produktvalg, emballasje, EPD-krav) for å senke fotavtrykket av innkjøpte varer og tjenester.
- Styrke klimaregnskapet gjennom bedre datagrunnlag, høyere andel aktivitetsbaserte data og mindre bruk av estimater.
- Forbedre analysen av klimaregnskapet for å identifisere sektorer, kategorier, prosjekter og leverandører som kan kobles til tiltak med stor effekt.

Smart lagring av varme og kulde

Cartesian er et selskap som tilbyr modulære og kostnadseffektive energilagringssystemer for oppvarmings- og kjølesystemer. Hovedfokus er varme- og kuldelagring i næringsbygg. Teknologien er basert på ti års forskning og utvikling innen termisk energilagring ved SINTEF Energi og NTNU. Den var klar i 2023 etter uttesting i ZEB-laboratoriet, Zero Emission Buildings Lab.

Teknologien springer ut av forskningscenteret HighEFF og er tatt i bruk hos flere kunder.



Energiøkonomisering: Også vi i SINTEF bruker teknologien til Cartesian i ett av våre bygg. Her forventer vi at den, sammen med en varmepumpe, vil bidra til å minske energiforbruket med rundt 30 prosent.

Sparer strøm ved hjelp av sola

SINTEF Eiendom kartlegger alle våre eiendommer for å se hvor det lar seg gjøre å montere solceller på takene. 176 solcellepaneler er på plass på taket i S.P. Andersens vei 15 (PTS 2), som er først ut i Trondheim. Montering av solceller på takene er ett av våre strømbesparende tiltak. Alle deler i anlegget har EPD, som står for Environmental Product Declaration, miljødeklarasjon på norsk. Dette er et dokument som beskriver et produkts miljøpåvirkning gjennom hele livssyklusen, fra råvareuttak til avhending.



Strøm fra sola: På bildet ser vi prosjektleder Frode Aakvik i SINTEF Eiendom, Martin Brunstad Høydal fra Norconsult (prosjekterende) og Alexander Knutsen og Robert Kvam fra Buvik Elektro (utførende entreprenør).

Dette oppnådde vi i 2025

Resultater i forsknings- og innovasjonsaktiviteten (håndavtrykk):

I 2025 har SINTEFs klimarettede forsknings- og innovasjonsprosjekter bidratt til betydelige utslippsreduksjoner og til å akselerere energiomstillingen i flere sektorer, som fornybar energi, energieffektivisering, CCS/CDR, industri, infrastruktur og mobilitet. Arbeidet har styrket beslutningsgrunnlaget for myndigheter og næringsliv og gjort det mulig å planlegge, teste og skalere nye løsninger som kutter klimagassutslipp i praksis.

SINTEFs klimagassutslipp i 2025 var 29 058 tonn CO₂-ekvivalenter (lokasjonsbasert): en reduksjon på 5 prosent fra 2024, primært via redusert investeringsnivå.



Resultater for egen drift (fotavtrykk):

Scope 1:

867 tonn CO₂e

hovedsakelig redusert gassbruk og lavere prosessutslipp, inklusive forbedringer som skyldes forbedret klassifisering av data

Scope 2:

615 tonn CO₂e

redusert energiforbruk, mindre bruk av estimater for delte lokaler og flere bygg med datagrunnlag

Scope 3:

27 576 tonn CO₂e

økning i utslipp innen innkjøpte varer og tjenester og forretningsreiser, der utslippsfaktorer og utfordringer knyttet til transaksjonsdata gjør at estimerte utslipp går opp, også der forbruk i reiste kilometer eller kroner har gått ned

Flere av våre mest sentrale klimareultater og påvirkninger er nærmere omtalt i kapittel 4 Nullutslipp i verdikjedene, som dekker SINTEFs bidrag innen E1 Klimaendringer.

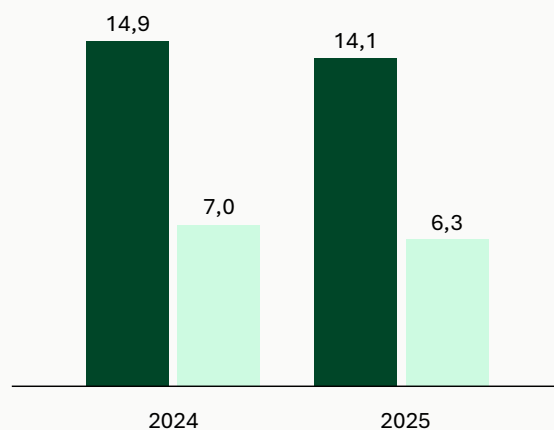
SINTEFs klimaregnskap 2025

Klimaregnskapet ble i 2025 utvidet med flere og mer presise data og økt andel aktivitetsbaserte data, som styrker kvaliteten på klimaregnskapet.

Utslipp per årsverk var 14,1 tonn CO₂e, og utslipp per MNOK omsetning var 6,3 tonn CO₂e. SINTEF har redusert utslipp per årsverk med 5 prosent, og tonn CO₂e per MNOK omsetning med 10 prosent, målt mot 2024.

Utslipp relativt til årsverk og omsetning

- Totale utslipp per årsverk (tonn CO₂-ekvivalenter per årsverk)
- Totale utslipp per brutto omsetning (tonn CO₂-ekvivalenter per millioner kroner)



Kilde: Totale utslipp, MoreScope, årsverk og omsetning, SINTEF

Kategori	2025 tonn CO ₂ -ekvivalenter	Andel 2025	2024 tonn CO ₂ -ekvivalenter
Scope 1			
1.1 Forbrenning av drivstoff	140	0 %	119
1.2 Prosessutslipp	105	0 %	334
1.3 Gass	622	2 %	1 021
Sum Scope 1	867	3 %	1 474
Scope 2 ¹⁴⁾			
2.1 Innkjøpt elektrisitet (lokasjonsbasert)	370	1 %	394
2.1 Innkjøpt elektrisitet (markedsbasert)	14 935	34 %	15 716
2.2 Fjernvarme	245	1 %	329
Sum Scope 2 (lokasjonsbasert)	615	2 %	723
<i>Sum Scope 2 (markedsbasert)</i>	<i>15 180</i>	<i>35 %</i>	<i>16 045</i>
Scope 3			
3.1 Innkjøpte varer og tjenester	19 223	66 %	18 652
3.2 Kapitalvarer	3 531	12 %	5 053
3.3 Drivstoff og energirelaterte aktiviteter oppstrøms	1 012	3 %	1 038
3.4 Transport og distribusjon oppstrøms	297	1 %	345
3.5 Avfall fra drift	171	1 %	359
3.6 Forretningsreiser	3 069	11 %	2 875
3.7 Ansattes pendling	—	0 %	—
3.8 Leide eiendeler oppstrøms	273	1 %	60
Sum Scope 3	27 576	95 %	28 382
Totalt (lokasjonsbasert)	29 058	100 %	30 579
<i>Totalt (markedsbasert)</i>	<i>43 623</i>	<i>100 %</i>	<i>45 901</i>

Note: SINTEF har ved årets rapportering av klimagassutslipp oppdaget en svikt i rapporteringen fra 2024 og bakover. På grunn av korreksjoner knyttet til merverdiavgift i innkjøpsdata, har SINTEFs klimaregnskap vært rapportert med ~22–25 prosent for lave data. Dette er korrigert i årets regnskap, inklusive korrigering også av historiske data for 2024. For øvrige detaljer om regnskapet, se spesifisering av utslippskategorier under. Kilde: Morescope

Utvikling av utslippskategorier

Scope 1 (direkte utslipp)

Klimagassutslipp innen scope 1 inkluderer direkte utslipp fra SINTEFs egen virksomhet, som forbrenning av drivstoff, prosessutslipp og bruk av gasser. Dette utgjorde 3 prosent av SINTEFs klimagassutslipp i 2025. Her inngår også et grovt estimat for bruk av SF₆ knyttet til produksjon av halvledere ved vårt laboratorium MiNaLab. Produksjonen gir oss mikrobrikker som brukes i sensorer som er viktige for det grønne skiftet. SF₆ er imidlertid en svært potent klimagass, selv ved bruk i små mengder. Når SF₆ nyttiggjøres i produksjonen i SINTEFs laboratorium, går gassen over i nye forbindelser med betydelig lavere klimafotavtrykk. En ukjent mengde blir likevel til SF₆ igjen etter bruk. Størrelsen

på utslippene av disse nye forbindelsene og restkomponenten av SF₆ er grovt estimert til å kunne utgjøre opptil 600 tonn CO₂. Da har vi forutsatt at halvparten av gassen går til utslipp. Dette er et usikkert estimat, men er inkludert i klimaregnskapet for å synliggjøre en vesentlig utslippskategori og påvirkning. Vi har utredet hvordan vi kan måle, rapportere og rense disse restutslippene fremover.

Datagrunnlag og kvalitet

Scope 1 er nå 83 prosent aktivitetsbasert. I 2025 er propanforbruk til oppvarming og forskning kartlagt og korrekt fordelt på lokasjoner og formål. Sammen med lavere gassforbruk og mindre bruk av transaksjonsbaserte anslag med høy usikkerhet, har dette bidratt til en merkbar nedgang i scope 1-utslippene.

Reduksjon av høypotente klimagasser på MiNaLab

I 2025 har SINTEF kartlagt hvilke renseløsninger for SF₆ og PFK som kan installeres i mikrobrikkeproduksjonen ved MiNaLab. Disse gassene brukes i plasmaetsing av silisiumskiver, der de brytes ned i sine bestanddeler. Men det er usikkert hvor mye som rekombinerer og slippes ut etter prosessen.

Parallelt er det arbeidet mot departementet for å endre forskriften om avgift på SF₆, slik at et fremtidig renseregime kan gi unntak. Dette ble bekreftet i statsbudsjettet for 2026 og gjør at SINTEF nå kan gå videre med planlegging og installasjon av rensutstyr ved MiNaLab.



Fornøyd forskningsingeniør: Aina Herbjørnrød kan smile for grønnere produksjon av mikrobrikker i fremtiden.

Scope 2 (innkjøpt energi)

Scope 2 dekker utslipp fra innkjøpt elektrisitet og fjernvarme og utgjør 2 prosent av SINTEFs totale utslipp. Utslippene er redusert som følge av lavere energiforbruk, i tillegg til økt innsamling av aktivitetsbaserte data og mer komplett registrering av reelt forbruk. Dette har gitt mindre behov for usikre estimater ved manglende data.

Samlet for SINTEFs eide bygg er det jobbet målrettet med energieffektivisering. Energiforbruket per kvadratmeter bygningsmasse er redusert med 32 prosent fra 2017.

Metodikk for beregning av Scope 2-utslipp

SINTEF rapporterer indirekte utslipp fra innkjøpt energi (Scope 2) i tråd med GHG-protokollen, og rapporterer

både lokasjonsbasert og markedsbasert metodikk. Lokasjonsbaserte tall er benyttet i grafer.

Den lokasjonsbaserte metoden reflekterer gjennomsnittlig utslippsintensitet i de geografiske områdene hvor SINTEF har sitt energiforbruk. Utslippene beregnes basert på nasjonale eller regionale utslippsfaktorer for kraftproduksjon, og gir et bilde av de faktiske utslippene knyttet til strømmettet der virksomheten opererer.

Den markedsbaserte metoden reflekterer utslipp knyttet til de energivalgene SINTEF har gjort. Metoden tar hensyn til opprinnelsesgarantier, kraftkjøpsavtaler og andre instrumenter som dokumenterer produksjonskilden for elektrisiteten. SINTEF har ikke kjøpt opprinnelsesgarantier, og det benyttes derfor residu-almikser med høyere utslippsfaktor.

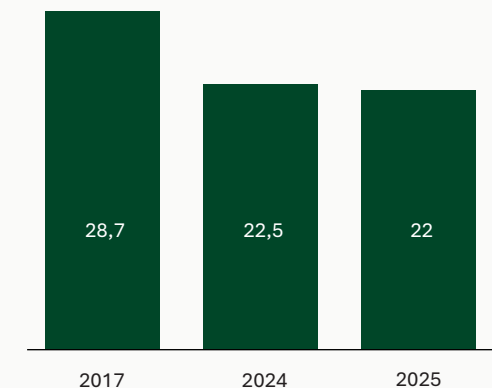
Datagrunnlag og kvalitet

Scope 2 er basert på reelt energiforbruk (elektrisitet og fjernvarme) der SINTEF har aktivitetsdata. For delte lokasjoner uten selskapsspesifikke måledata er det gjort estimater for SINTEFs andel av forbruket. I 2025 er dekningsgraden for aktivitetsdata forbedret, blant annet gjennom bygg-inn-oppgradering og mer komplett registrering.

Den forbedrede datakvaliteten har redusert behovet for usikre estimater. Denne metodiske styrkingen forklarer deler av reduksjonen i Scope 2-utslippene, sammen med lavere energiforbruk. Mindre lokasjoner i SINTEF, som for eksempel kontorsteder utenfor Trondheim og Oslo, er ikke inkludert i beregningene. Dette er identifisert som et forbedringsområde for senere års rapportering.

Energiforbruk

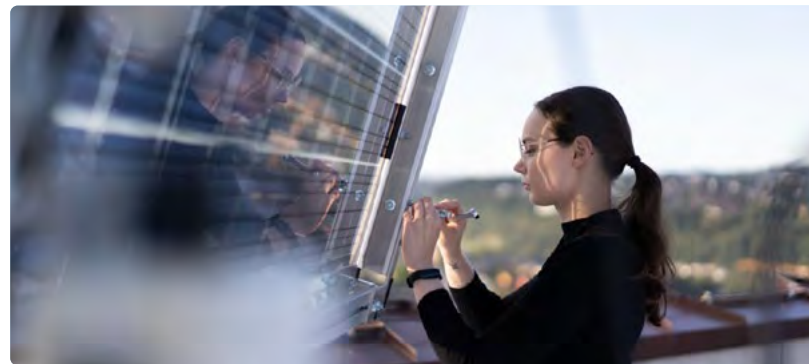
● Energi totalt GWh



SINTEF har redusert energiforbruket til tross for at bygningsmassen har økt.
Kilde: SINTEF



Høyt oppe: Riggning av forsøk i høyspenningshallen på SINTEF Energy Lab.



Sol-lab: Feltlaboratoriet Alpha Centauri har dobbeltsidige solcellepanel som fanger sollys direkte og fra miljøet rundt.

- 32%

Samlet for SINTEFs eide bygg er det jobbet målrettet med energieffektivisering. Energiforbruket er redusert med 32 prosent fra 2017 – fra 375 kWh/m² til 254 kWh/m² bygningsmasse.

Scope 3 (oppstrøms)

Scope 3 utgjør 95 prosent av SINTEFs klimaregnskap. I 2025 er det samlet sett en reduksjon, i hovedsak drevet av lavere investeringsnivå, som nærmere vist per utslippskategori under.

Datagrunnlag og kvalitet

I scope 3 rapporterer SINTEF 11 prosent aktivitetsbaserte data. Av de ti leverandørene som genererer størst utslipp, har vi innhentet aktivitetsdata fra seks. Men det gjenstår fortsatt en stor andel transaksjonsdata med tilhørende usikkerhet.

Det er betydelig usikkerhet når utslipp beregnes fra transaksjonsdata. Den rapporterte økningen på 3 prosent i kategori 3.1 Innkjøpte varer og tjenester, skyldes ikke økt forbruk eller mer utslipp-intensive innkjøp, men tekniske justeringer i utslippsfaktorer knyttet til valutaendringer.

En stor del av de estimerte utslippene er knyttet til innkjøp av utstyr og materiell til laboratoriedrift, samt samarbeid i prosjekter med andre forskningsorgani-

sasjoner. Langsiktige eiendomsinvesteringer kan i enkeltår øke utslippene i klimaregnskapet, men vil på sikt også redusere utslipp gjennom energieffektivisering.

Innkjøpte varer og tjenester. 66 prosent av SINTEFs klimagassutslipp kommer fra innkjøpte varer og tjenester. SINTEFs innkjøpspolicy fastslår at bærekraft alltid skal inngå i vurderingsgrunnlaget. Vi følger opp rammeavtaler og leverandører for å styrke bærekraft og redusere fotavtrykket. Klimaregnskapet brukes til å prioritere områder og tiltak. Men når transaksjonsdata dominerer, er det fortsatt vanskelig å spore effekten av enkelttiltak direkte i regnskapet. I 2025 bekrefter økt bruk av aktivitetsdata at SINTEF har valgt mer klimavennlige leverandører enn snittet for disse leverandørkategoriene. Denne dataendringen forklarer deler av nedgangen i SINTEFs klimafotavtrykk.

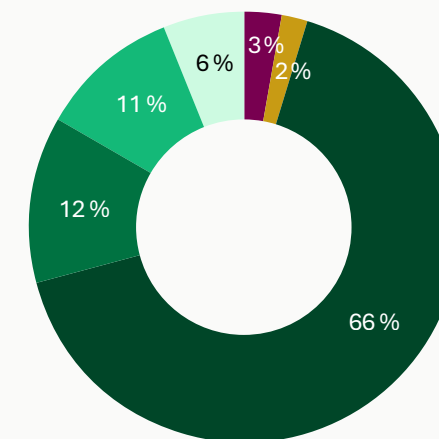
Kapitalvarer (investeringer og bygg). Investeringsnivå påvirker også scope 3. Kapitalvarer er i 2025 estimert til et samlet utslipp på 3 531 tonn CO₂e, knyttet til

langsiktige bygg- og laboratorieinvesteringer. Dette utgjør 12 prosent av totalt klimagassutslipp. Innenfor kapitalvarer er 98 prosent av beregnet utslipp basert på transaksjonsdata. SINTEF jobber mot å få mer prosjektspesifikke utslippsdata direkte fra større eiendoms- og investeringsprosjekter for å styrke klimaregnskapet og beslutningsinformasjon.

For å redusere utslipp gjennom hele byggets livsløp, følger vi miljøsertifiseringssystemet BREEAM NOR. Det innebærer at nye bygg skal sertifiseres på minimum nivået Excellent, mens moderniseringsprosjekter skal følge standarden BREEAM In Use for eksisterende bygg. Ambisjonsnivået kommer tydelig frem i gjennomførte prosjekter som Energibyget (påbygg, Excellent), Professor Mørchs hus (Outstanding) og i planlagte prosjekter som Forskningsveien 1B (planlagt Outstanding, med gjenbruk av tegl og lavkarbonbetong). Slike valg reduserer energibruk og utslipp i driftsfasen.

Utslipp fordelt på scope 1, 2 og 3

- Scope 1
- Scope 2
- Scope 3–3.1 Innkjøpte varer og tjenester
- Scope 3–3.2 Kapitalvarer
- Scope 3–3.6 Forretningsreiser
- Scope 3–resterende



Kilde: Morescope, SINTEF

Forretningsreiser. Forretningsreiser utgjør 3 069 tCO₂e i 2025 og 11 prosent av SINTEFs klimaregnskap. CO₂e per årsverk fra flyreiser har økt med 1,3 prosent fra 2024 til 2025, selv om antall flydde kilometer per årsverk går ned med 8,8 prosent. Sammenlignet med 2019 er antall kilometer reist med fly redusert med 22 prosent. Hovedforklaringen er metode og beregning: oppdatert beregningsmodell gir høyere beregnet utslipp på enkelte strekninger. I tillegg til fly inkluderer forretningsreisekategorien hotell, taxi, tog, buss, leiebil og kjøring av egen bil på tjenestereiser. Datagrunnlaget er fra Berg-Hansen (flyreiser og hotell). Øvrige er estimater via transaksjoner.

Pendling. Ansattes pendling er som tidligere ikke rapportert. Et foreløpig grovt anslag indikerer ~750–1 500 tCO₂e; dette inngår ikke i regnskapet. Det planlegges reisevaneundersøkelse i 2026 for å muliggjøre rapportering og tiltak fremover.

Nedstrøms utslipp inngår ikke i SINTEFs klimaregnskap. Vårt bidrag gjennom forskning og innovasjon er i stor grad rettet mot å utvikle løsninger som kan redusere eller fjerne andres utslipp og kan knyttes til såkalte scope 4-effekter (avoided emissions).

Kvantifisering av slike effekter er krevende, blant annet fordi nye løsninger ofte tar tid å implementere, inngår som del av større tiltak og kan ha et uklart sammenligningsgrunnlag (baseline). Det vurderes likevel som en rimelig antagelse at SINTEFs samlede bidrag nedstrøms i verdikjeden overstiger våre egne utslipp. Utvikling av metoder for å kvantifisere slike effekter er i seg selv et eget forskningsområde.

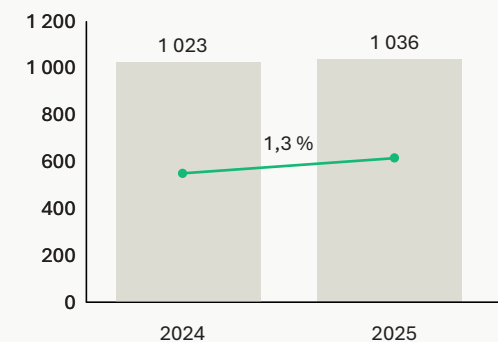
Øvrig nedstrøms aktivitet omfatter blant annet SINTEFs oppstartsselskaper, som ikke er inkludert i klimaregnskapet basert på en vurdering av vesentlighet.



Antall kilometer reist med fly er redusert med 22 prosent fra 2019 til 2025

Utslipp fra flyreiser per årsverk

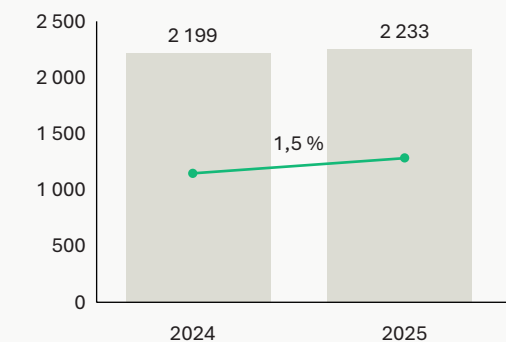
- Utslipp per årsverk (kilo CO₂E)
- Endring



Kilde: Berg Hansen reisebyrå, SINTEF

Utslipp fra flyreiser totalt


- Utslipp (tonn CO₂E)
- Endring



Kilde: Berg Hansen reisebyrå, SINTEF

Forurensing (E2)

 • Infrastruktur, teknisk sikkerhet og drift av laboratorier

 • Fjerning av skadelige stoffer og arealbruk i industri, hav og natur

Forurensing er et vesentlig tema for SINTEF. Dette fordi forskningsaktiviteter kan innebære bruk av kjemikalier, gasser og biologisk materiale som krever trygg og ansvarlig håndtering. Samtidig bidrar forskningen vår til utvikling av renere teknologier og løsninger som kan redusere bruk og utslipp av skadelige stoffer i industri og samfunn. Temaet omfatter derfor både vårt fotavtrykk, gjennom sikker drift av laboratorier og tekniske miljøer, og vårt håndavtrykk, gjennom løsninger som støtter overgangen til et mindre forurensende samfunn.

Hvorfor dette temaet er vesentlig

Forurensing påvirker natur, mennesker og samfunnets ressursgrunnlag. Dersom farlige stoffer ikke håndteres riktig, kan konsekvensene bli alvorlige. SINTEFs forskning og teknologiutvikling involverer aktiviteter der kjemikalier, gasser og prosesser inngår. Det gjør ansvarlig håndtering, vurdering av miljøpåvirkning og kontroll av tekniske forhold nødvendig for å unngå utslipp til luft, vann eller grunn. Risikoen forsterkes av regulatoriske krav, blant annet gjennom EUs regelverk for kjemikalier.

Samtidig etterspør industri og myndigheter teknologi og beslutningsgrunnlag som gjør det mulig å redusere bruk av farlige stoffer og utvikle renere løsninger. Dette gjør temaet vesentlig, både fordi vi må håndtere risiko i egen drift og fordi resultatene av forskningen vår kan bidra til lavere miljøbelastning i samfunnet.

Slik følger vi opp ansvaret (styring)

SINTEF har en nullvisjon for forurensning. All aktivitet som kan påvirke det ytre miljø, styres gjennom vårt sertifiserte miljøstyringssystem (ISO 14001). Forsknings- og laboratorieprosjekter som innebærer bruk av kjemikalier, gasser eller biologisk materiale, gjennomfører risikovurderinger ved oppstart og underveis. Vurderingene omfatter eksponeringsfare, utslippspotensial, tekniske barrierer, trygg lagring og avfallshåndtering.

Alle uønskede hendelser, nesten-hendelser og observasjoner med potensial for utslipp, rapporteres ukentlig til konsernledelsen og brukes aktivt i læring og forebygging. Laboratorier, pilotanlegg og tekniske miljøer følges opp gjennom opplæring, vedlikehold, interne revisjoner og etablerte prosedyrer for kjemikaliehåndtering, gass- og prosessanlegg og håndtering av farlig avfall.

Dette gjør vi – våre tiltak

Tiltak i egen drift (fotavtrykk):

- risikovurderinger av alle aktiviteter med potensial for påvirkning
- styrkede tekniske og organisatoriske barrierer i laboratorier og pilotanlegg
- prosedyrer for sikker håndtering, lagring, merking og avfallshåndtering av kjemikalier
- opplæring, sertifisering og løpende kompetanseheving i teknisk sikkerhet
- systematisk oppfølging av hendelser og forbedringstiltak på tvers av enheter

Tiltak i forskning og innovasjon (håndavtrykk):

- utvikling av renere teknologier og prosesser som kan redusere bruk og utslipp av skadelige stoffer
- modeller og metoder som gir industri og myndigheter bedre grunnlag for å ivareta naturhensyn og arealeffektiv utvikling
- kunnskapsutvikling som styrker tryggere og mindre forurensende material- og prosessvalg

Eksempler på dette arbeidet er beskrevet i [kapittel 4](#).

Dette oppnådde vi i 2025

Forskningen i 2025 har også bidratt til ny kunnskap og teknologi med potensial til å redusere bruk av skadelige stoffer og styrke utviklingen av renere løsninger i flere sektorer.

Gjennom sertifisert miljøledelse, kontinuerlig forbedring og tett oppfølging, har SINTEF de siste tre årene ikke hatt forurensingshendelser med negativ miljøpåvirkning. Arbeidet med SF₆ og PFK ved MiNaLab vil ytterligere redusere risiko fremover.

Vann og marine ressurser (E3)

 • Vannbruk, avløp og konsesjons- og forskriftskrav

 • Verdiskaping og bruk av hav og vann som ivaretar marine ressurser og natur

SINTEFs arbeid med vann og marine ressurser spenner fra forskning og innovasjon i hav- og vannmiljøer, til operative forhold som vannbruk, utslipp og konsesjonskrav i egen drift. Dette gjør temaet vesentlig, både når det gjelder vår påvirkning på økosystemer og hvordan endringer i natur og regulering påvirker oss.

Hvorfor dette temaet er vesentlig

SINTEFs forskning på hav og vannressurser innebærer aktivitet tett på økosystemer, vannforekomster og biologisk materiale, både i sjø og ferskvann. Feltoperasjoner, laboratorieforsøk og datainnsamling i sårbare områder kan, dersom de ikke gjennomføres innenfor tydelige miljømessige rammer, medføre risiko for påvirkning på vannkvalitet, marine habitater og biologisk mangfold.

Samtidig er forskningen vår en viktig del av samfunnets innsats for å forstå og beskytte marine økosystemer. Endringer i natur og regulering påvirker dermed både hvordan vi arbeider og hvilken rolle vi

spiller i utviklingen av bærekraftige løsninger.

Slik følger vi opp ansvaret (styring)

SINTEF gjennomfører forskning og testaktivitet i marine og akvatiske miljøer, med vekt på å begrense miljøpåvirkning og sikre ansvarlig bruk av naturressurser. Aktivitetene vurderes gjennom miljø- og risikovurderinger, forankret i ISO 14001, og omfatter kvalitet, sporbarhet og etterlevelse i felt og laboratorier.

Samtidig legges det vekt på at forskningen vår skal bidra til bedre kunnskapsgrunnlag, teknologiutvikling og datadrevne verktøy som støtter ansvarlig forvaltning av vann- og marine ressurser.

Dette gjør vi – forskning og innovasjon og våre tiltak

SINTEF gjennomfører en bred portefølje av tiltak som styrker bærekraftig bruk og beskyttelse av vann og marine ressurser:

- Vi utvikler og tester teknologi som sensorer, modeller og overvåkingsverktøy for bedre ressursforvaltning og forsker på bærekraftige marine

verdikjeder og biomarine ressurser. Vi leverer også kunnskapsgrunnlag til kyst- og havforvaltning gjennom modellering av påvirkningsfaktorer, biodiversitet og klimaendringer.

- Samtidig følger vi strenge prosedyrer for å redusere egen påvirkning på økosystemer gjennom risikovurderinger, kontroll med kjemikalier og biologisk materiale, og miljøledelse i tråd med gjeldende krav.

Dette oppnådde vi i 2025

I 2025 ble forskningsaktiviteten styrket gjennom nye partnerskap, økt bruk av havinfrastruktur og utvikling av nye metoder for økosystemovervåking. Prosjekter som DiverSea og Sailing4Science bidro til bedre datagrunnlag, økt forståelse av biodiversitet og ny teknologi for monitorering.

Samarbeid på tvers av sektorer bidro til bedre styring av egen aktivitet, mer effektiv bruk av testinfrastruktur og tydeligere miljømessige rammer for feltoperasjoner.

Helautomatisk fangstregistrering neste

Vi er vertsinstitutt for [EveryFish](#), et EU-finansiert prosjekt der SINTEF Ocean samarbeider med 16 partnere fra åtte europeiske land om å utvikle teknologi som gjør fangstregistrering helt automatisk om bord på fiskefartøy. Ved å ta i bruk avanserte digitale løsninger, er målet vårt å redusere manuelt arbeid, forbedre datakvaliteten og sikre mer presis dokumentasjon av fangst når det gjelder art, størrelse og vekt. Gjennom prosjektet bygger vi videre på erfaringene fra et tidligere EU-finansiert prosjekt, SMARTFISH. Vi tester teknologien direkte sammen med fiskeflåten. Prosjektet skal bidra til bedre etterlevelse av regelverk og gi et solid kunnskapsgrunnlag for forskning, forvaltning og en mer bærekraftig utnyttelse av marine ressurser.

Biologisk mangfold og økosystemer (E4)



- Fornybar energi, energieffektivisering og energisystemer
- Fjerning av skadelige stoffer og arealbruk i industri, hav og natur

I denne delen beskriver vi hvordan SINTEFs forskning og innovasjon bidrar til kunnskapsutvikling og til utvikling av metoder, teknologi og beslutningsstøtte som gir bedre datagrunnlag om natur og arealbruk, styrker naturhensyn i planlegging, teknologiutvikling og forvaltning, og kan redusere naturbelastningen.

Derfor er temaet vesentlig

Naturtap er en sentral bærekraftsrisiko som påvirker sektorer vi forsker for. Oppdragsgivere og myndigheter etterspør kunnskap, data og verktøy som gjør ivaretagelse av naturhensyn etterprøvbart og integrert i beslutninger. Vår forskning tas i bruk av industri og forvaltning og kan dermed påvirke naturmangfold og arealbruk både direkte og indirekte gjennom løsninger som skaleres i samfunnet. Derfor er E4 vesentlig for vårt samfunnsoppdrag. Nærmere bestemt å utvikle kunnskap, metoder, data og teknologi som reduserer naturbelastning, støtter bærekraftig arealbruk og legger til rette for naturpositive valg. Les mer om dette i [kapittel 4.2 Planetens tålegrenser](#).

Slik følger vi opp ansvaret (styring)

SINTEF har klare styringsrammer for å forebygge og håndtere naturpåvirkning i våre forsknings og innovasjonsprosjekter. Prosjektleder har ansvar for å identifisere risiko for naturpåvirkning og sikre nødvendige tillatelser, mens fagmiljøene har ansvar for å kvalitets-sikre metodevalg og databehandling. Opplæring og autorisasjoner kreves for aktiviteter med naturpåvirkning, og avvik/forbedringer følges opp i styringssystemet.

Dette gjør vi – våre tiltak

Vi utvikler kunnskap, datagrunnlag, metoder, teknologi og beslutningsstøtte som gjør ivaretagelse av naturhensyn mer etterprøvbart i forskning og innovasjon, arealplanlegging og faktisk bruk av areal. Forskingen omfatter nye tilnærminger til innhenting og analyse av naturdata, inkludert digitale og sensorbaserte løsninger, metoder for restaurering og naturbaserte løsninger og verktøy som hjelper næringer og forvaltning å redusere naturbelastning og ivareta naturverdier når ny teknologi og infrastruktur utvikles.

Dette oppnådde vi i 2025

I 2025 bidro SINTEF til bedre datagrunnlag om natur, nye metoder for restaurering av økosystemer og et styrket beslutningsgrunnlag for naturforvaltning og arealbruk. SINTEF-forskere deltok i arbeid i regi av Det internasjonale naturpanelet (IPBES) knyttet både til rapporten om næringsliv og naturmangfold og den kommende rapporten om metodisk vurdering av naturdata og naturens bidrag til mennesker. Dette arbeidet bidrar til kunnskapsutvikling for bedre overvåking av biologisk mangfold og oppfølging av den globale naturavtalen. Den langsiktige konsernsatsingen på naturmangfold og arealbruk har videre styrket SINTEFs evne til å utvikle teknologi, naturdata og verktøy som integrerer naturhensyn i innovasjon, planlegging og næringsutvikling, og som støtter overgangen til naturpositive løsninger.

SINTEFs konsernsatsing på naturmangfold og arealbruk

SINTEF har siden 2021 hatt en langsiktig konsernsatsing på naturmangfold og arealbruk. Satsingen har styrket instituttenes evne til å utvikle kunnskap, teknologi og beslutningsgrunnlag som legger til rette for verdiskaping på naturens premisser. Satsingen arbeider i skjæringspunktet mellom teknologiutvikling, natur, samfunn og næringsliv. Den mobiliserer forskningsmiljøer på tvers av SINTEF for å utvikle løsninger som reduserer naturpåvirkning fra forskningsområder som ressursutnyttelse, energi, infrastruktur, mobilitet, helse og beredskap.

Ressursbruk og sirkulærøkonomi (E5)

 • Sirkulære materialstrømmer og mer effektiv ressursutnyttelse

Det vesentlige temaet i E5 er sirkulære materialstrømmer og mer effektiv ressursutnyttelse. For SINTEF er dette vesentlig fordi forskningen og innovasjonen vår påvirker hvordan materialer designes, brukes, omdannes og sirkuleres i flere sektorer. Alt dette muliggjør sirkulære verdikjeder i praksis.

Hvorfor dette temaet er vesentlig

Mangel på kritiske råvarer, økende avfallsmengder og tap av ressurser i verdikjeder gjør overgangen til en mer sirkulær økonomi til et forretnings- og samfunnskritisk tema. Oppdragsgivere og myndigheter trenger kunnskap, teknologi og data som gjør ressursstrømmer sporbare, målbare og styrbare, og som dokumenterer effekter av sirkulære løsninger. SINTEFs håndavtrykk ligger i at forskning og verktøy fra oss reduserer materialbruk, øker utnyttelsen av reststrømmer og lukker kretsløp.

Slik følger vi opp ansvaret (styring)

Sirkulærforskning gjennomføres innen etablerte forskningsetiske retningslinjer, kvalitetssystemer og prosjektprosedyrer. Prosjekter som involverer nye materialer, prosessering eller analyser, gjør risikovurderinger før og under gjennomføring. Nærmere bestemt med særlig vekt på datakvalitet/robusthet og mulige negative systemeffekter. Eksempler er utilsiktet miljøbelastning ved testing, eller skjevheter i datagrunnlag. Ansvar for metodevalg, tillatelser og datasikring er tydelig plassert hos prosjektleder og fagansvarlige.

Dette gjør vi (forskning og innovasjon)

Vi utvikler sirkulære prosesser og materialer som forlenger levetid, muliggjør reparasjon, ombruk og gjenvinning. Vi oppsirkulerer reststrømmer fra industriavfall, plast, biomasse, tekstiler, metaller, marint avfall til nye produkter og innsatsfaktorer. Vi bygger digital ressursstyring med dataplattformer, sporbarhetsteknologi og analyser som gjør ressursstrømmer

dokumenterbare og styrbare i tråd med myndighetskrav og næringslivets behov. Vi kobler også verdikjeder i en sirkulær bioøkonomi, der biprodukter blir råvarer i nye høyverdiprodukter.

Dette oppnådde vi i 2025

I 2025 leverte SINTEF kunnskap, analyser og teknologi som styrker overgangen til sirkulære verdikjeder. Dette gjennom bedre forståelse av materialstrømmer, høyere utnyttelse av restressurser og nye løsninger som reduserer materialforbruk og åpner for robuste, mer klimavennlige verdikjeder og forretningsmodeller.

Ny innsikt om fremtidens avfallshåndtering

I 2025 publiserte SINTEF [CircWtE](#)-analysen, som viser hvordan norsk avfallshåndtering kan bli mer sirkulær. Analysen peker på at det ikke finnes én løsning for hele landet. Sirkulære løsninger krever skreddersøm, bedre utnyttelse av restfraksjoner og langt bedre datagrunnlag. Hovedfunnet er at smartere bruk av data, teknologi og design kan gjøre restprodukter til nye råvarer og styrke overgangen til en sirkulær økonomi.



134. Kan nedbrytbar plast fungere i oppdrettsnæringa?

5.4 Sosiale forhold (S)

Sosiale forhold omfatter SINTEFs ansvar for å sikre gode arbeidsvilkår, helse, sikkerhet, arbeidsmiljø, kompetanse, mangfold og likebehandling for våre ansatte, samt ansvarlig håndtering av arbeidstakere i verdikjeden og påvirkning på lokalsamfunn og sluttbrukere.

I 2025 har SINTEF videreført systematisk arbeid med sikkerhet og arbeidsmiljø, styrket prosesser for involvering og partssamarbeid og opprettholdt et høyt nivå av faglig engasjement og stabilitet i arbeidsstyrken. Arbeidsmiljøundersøkelsen og øvrige styringsdata viser både sterke sider og tydelige utviklingsområder, og har vært styrende for prioriterte tiltak gjennom året.

Egen arbeidsstyrke (S1)

- Ivaretagelse av medarbeidere, mangfold og rekruttering
- Arbeidsmiljø og sikkerhet for folk i laboratorier og verksteder

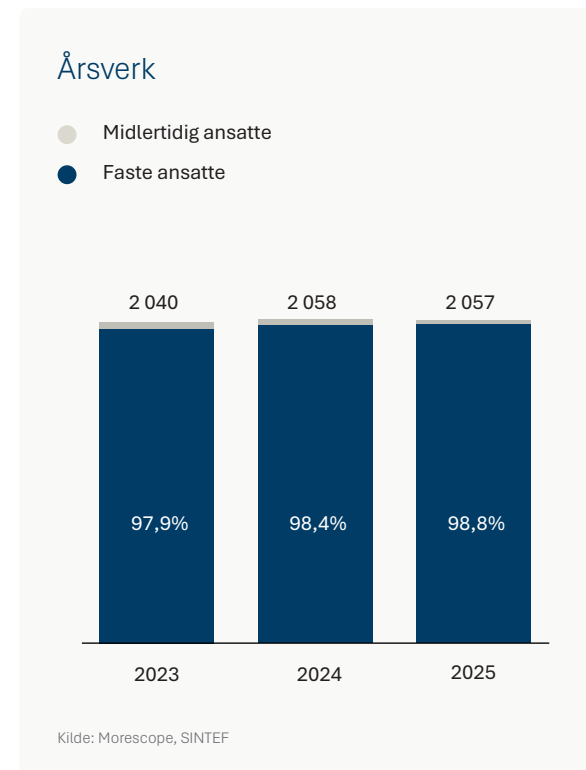
Dette kapitlet dekker SINTEFs vesentlige sosiale temaer i egen drift. Deriblant ivaretagelse av medarbeidere, mangfold og rekruttering, og arbeidsmiljø og sikkerhet i laboratorier og verksteder. Temaene er vesentlige fordi en stor del av virksomheten skjer i høyrisikomiljøer, samtidig som kvaliteten i forskningen avhenger av at vi tiltrekker oss, utvikler og beholder en trygg, mangfoldig og høyt kompetent arbeidsstyrke.

Ivaretagelse av medarbeidere, mangfold og rekruttering

Hvorfor dette temaet er vesentlig

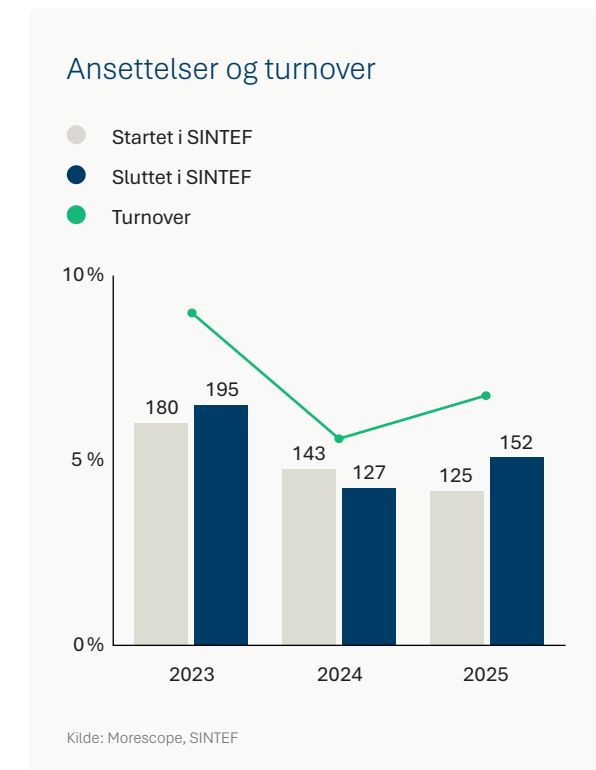
SINTEF har en mangfoldig og høyt kompetent arbeidsstyrke som utgjør fundamentet for vår forsknings- og innovasjonsvirksomhet. Vi arbeider for å sikre et trygt, inkluderende og faglig utviklende arbeidsmiljø der helse, sikkerhet og trivsel ivaretas. Arbeidsstyrken består i all hovedsak av faste ansatte. Den høye stabiliteten bidrar til robuste fagmiljøer med stor gjennomføringsevne.

Samtidig gjør utviklingen i forskningsaktiviteten, konkurransen om nøkkelkompetanse og kompleksiteten i laboratorie- og testvirksomheten at vi kontinuerlig må videreutvikle både arbeidsvilkår, styringssystemer og prosesser. Vår viktigste verktøy i dette arbeidet er styringssystemet for sikkerhet og arbeidsmiljø, tett dialog med medarbeidere, verneplanje og tillitsvalgte, samt systematisk kartlegging



av arbeidsmiljøet gjennom blant annet arbeidsmiljøundersøkelser, arbeidshelsekartlegginger og vernerunder.

Arbeidsstyrken kjennetegnes av høy stabilitet, stor faglig bredde og en sterk internasjonal profil, noe



som er grunnleggende for vår evne til å drive forskning av høy kvalitet. Dette innebærer at temaet er vesentlig for SINTEF, fordi arbeidsvilkår, helse, utvikling og organisasjonskultur påvirker både kvalitet, risiko og virksomhetens bærekraft.

Slik ivaretar vi medarbeidere og mangfold

Ved utgangen av 2025 hadde SINTEF 2.196 ansatte ¹⁰⁾ (2.169 fast ansatte), tilsvarende 2.057 årsverk, hvorav 76 prosent er vitenskapelig ansatte. 63 prosent av disse har doktorgrad. Midlertidige stillinger utgjorde 1,2 prosent, hovedsakelig knyttet til vikariater og tidsavgrenset spesialkompetanse. Den høye andelen faste stillinger gir stabilitet og forutsigbarhet i organisasjonen og vurderes som et klart konkurransefortrinn i rekruttering og utvikling av fagmiljøer. SINTEF tiltrekker seg mange kvalifiserte kandidater innen et bredt spekter av fagområder. Våre medarbeidere utvikler kompetanse som har stor verdi både for SINTEF og for næringsliv og offentlig sektor.

SINTEF praktiserer fleksible arbeidstidsordninger, med kjernetid mellom klokka 9 og 15, glidetid på begge sider av kjernetiden og mulighet for hjemmekontor etter avtale. Denne fleksibiliteten er viktig for å ivareta ulike livssituasjoner, inkludert behov knyttet til funksjonsnedsettelse og omsorgsoppgaver. Vi ønsker å sikre gode samarbeidsformer, tilstedeværelse og inkludering uavhengig av arbeidssted. Erfaringene viser at forutsigbarhet, tydelig forventningsavklaring og god koordinering mellom prosjektledelse og linjeledelse er viktige faktorer for å sikre et godt arbeidsmiljø i hybride team.

Arbeidsmiljøundersøkelsen (AMUS) for 2025 hadde en svarprosent på 93. Det gir analysene høy legitimitet og representativitet. Undersøkelsen viser gjennomgående at ansatte har et høyt engasjement, en opplevelse av stor innflytelse på sin arbeidshverdag, og at det er gjennomgående gode relasjoner mellom medarbeidere og ledere. Dette er styrker ved arbeidsmiljøet som har vist seg stabile over tid. De utgjør viktige drivere for både trivsel, psykologisk trygghet og faglig kvalitet.

Dette gjør vi – våre tiltak

Tiltaksarbeidet vårt bygger på innsikt fra AMUS, partsamarbeidet og den løpende oppfølgingen av arbeidsmiljøet. Arbeidet omfatter tiltak innen både arbeidsbelastning, sykefravær, medvirkning, likestilling og kompetanseutvikling.

Oppfølging av arbeidsmiljøet (AMUS-baserte tiltak)

AMUS identifiserer også utviklingsområder, særlig knyttet til opplevelsen av balanse mellom krav, kontroll og støtte i arbeidshverdagen, rolleklarhet og gjennomføringsevne. Enkelte enheter hadde resultater som indikerer høyere risiko for arbeidsrelatert stress. Disse er fulgt opp gjennom målrettede tiltak i samarbeid mellom HR og ledere. Tiltakene omfatter blant annet bedre forventningsstyring, støtte i planlegging

av arbeidsmengde og systematisk dialog om kapasitet og prioriteringer.

Sykefravær og tilrettelegging

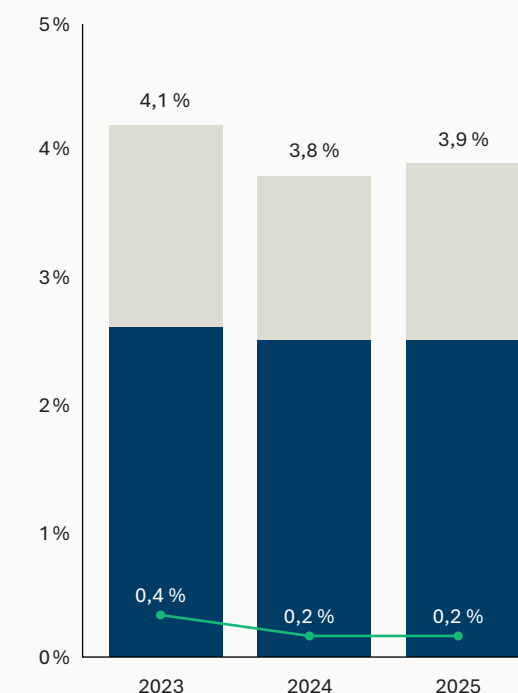
Sykefraværet i 2025 var 3,9 prosent, hvorav 0,2 prosent var arbeidsrelatert. Fraværet ligger lavere enn både det nasjonale nivået og nivået i sammenlignbare virksomheter. Oppfølging av sykefravær skjer i hver enhet gjennom tett dialog mellom leder og medarbeider. Langtidssykefravær og arbeidsrelatert sykefravær følges særskilt opp. Forebyggende arbeid, inkludert god ledelsespraksis og relevant tilrettelegging av arbeidssituasjonen, er en integrert del av den løpende oppfølgingen.

Partssamarbeid og medvirkning

SINTEF har et strukturert og godt samarbeid med fagforeningene. 76 prosent av medarbeiderne er fagorganiserte. Partssamarbeidet omfatter både formelle og uformelle arenaer for dialog, herunder informasjons- og drøftingsmøter. Tillitsvalgte deltar også i onboarding av nye medarbeidere. Prinsippet om lik behandling av ansatte, uavhengig av organisasjonsmedlemskap, ivaretas. Samarbeidet med tillitsvalgte er særlig viktig i arbeidet med oppfølging av arbeidsmiljø, rolleforståelse, omstilling og kulturutvikling.

Sykefravær

- Egenmeldt
- Legemeldt
- Arbeidsrelatert



Kilde: SINTEF

¹⁰⁾ Beregning av hvordan man teller antall ansatte, og dermed årsverk, er endret for årets rapportering. Vi teller nå alle som har en kontraktsfestet stillingsstørrelse > 0 med i tallet for antall ansatte. Ved tidligere års rapporteringer har vi telt dem som er registrert som «fast ansatt». Forskjellen mellom de to tallene utgjør en økning i antall ansatte/årsverk på ca. 1,4 prosent for SINTEF samlet sett.

Likestilling, mangfold og like muligheter

SINTEF arbeider systematisk for å fremme likestilling og mangfold. «Plan for kjønnsbalanse» er et sentralt styringsverktøy, og virksomheten følger kravene i aktivitets og redegjøringsplikten. Små kjønnsforskjeller i lønn ble identifisert, og det er fortsatt behov for å styrke kjønnsbalansen i enkelte fagområder. Ordningen med minimum gjennomsnittlig lønnstillegg etter foreldrepermisjon på mer enn tre måneder, ble videreført.

SINTEF er en internasjonal organisasjon. 33 prosent av medarbeiderne hadde i 2025 fødeland uten-

for Norge, og disse representerte 81 nasjonaliteter. Vi tilbyr et integreringsprogram for utenlandske medarbeidere og deres familier, inkludert expatstøtte, gratis norskopplæring og engelskspråklig undervisning i SINTEFskolen. Arbeidsmiljøundersøkelsen viser at utenlandske ansatte trives godt. Samtidig innebærer den geopolitiske situasjonen økt risiko for etterretningsevne og ulovlig kunnskapsoverføring. Dette stiller krav til bevissthet og forebyggende tiltak i samarbeid med sikkerhetsmiljøer som beskrevet i [kapittel 5.5](#).

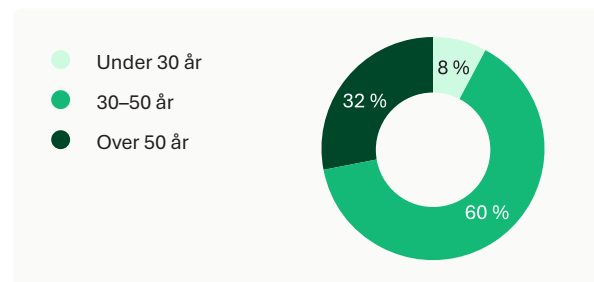
Kompetanseutvikling

Kompetanse er avgjørende for SINTEFs posisjon som forskningsinstitutt. SINTEFskolen tilbyr opplæring innen prosjektledelse, ledelse, fagspesifikke tema, kunstig intelligens og et bredt spekter av obligatoriske kurs innen blant annet HMS, IT-sikkerhet, personvern og eksportkontroll. I 2025 deltok 338 medarbeidere på klasseromskurs, og totalt 27 304 digitale kurs ble gjennomført. SINTEFskolen fungerer også som en møteplass som styrker kultur, praksis og relasjoner på tvers av organisasjonen.

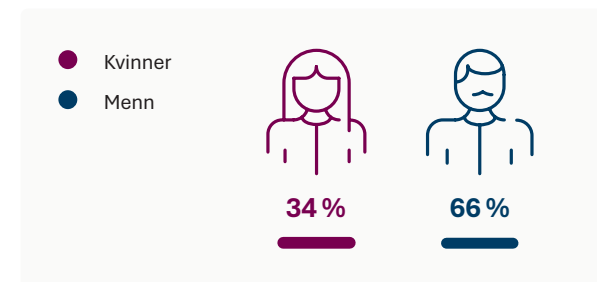
Dette har oppnådde vi i 2025

Alle tiltakene over har styrket arbeidsmiljø, kompetanse og inkludering i organisasjonen gjennom året. Sykefraværstall, AMUS-resultater og kompetansedata viser at SINTEF opprettholder stabilitet, kvalitet og gjennomføringsevne.

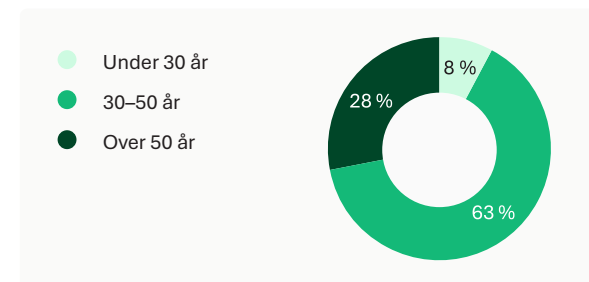
Alderssammensetting vitenskapelig personell



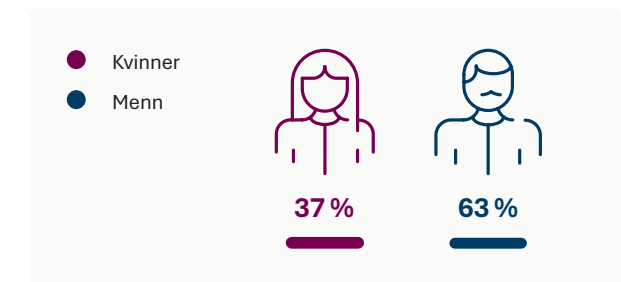
Kjønnsfordeling vitenskapelig personell



Alderssammensetting alle ansatte



Kjønnsfordeling alle ansatte



Arbeidsmiljø og sikkerhet i laboratorier og verksteder

Hvorfor dette temaet er vesentlig

HMS er et sentralt område i SINTEF. Virksomheten har en nullvisjon for alvorlige ulykker og skader.

Med en omfattende laboratorie- og testinfrastruktur innebærer deler av vår virksomhet håndtering av kjemikalier, gasser, strømførende anlegg, samt kran- og løfteutstyr og arbeid i høyden.

I 2025 ble det registrert 41 personskader, hvorav tre med fravær, og totalt seks hendelser og nesten-hendelser med potensial for alvorlig skade eller død. Dette gir en SIF-verdi på 1,9 en H1-verdi på 0,9 og en H2-verdi på 2,8. Alle hendelser ble fulgt opp med lærings- og forbedringsaktiviteter.

Slik sikrer vi et trygt arbeidsmiljø

Det har blitt gjennomført flere læringsgjennomganger. Disse har bidratt til forbedrede prosedyrer, tydeligere ansvarsbeskrivelser og styrkede barrierer. HMS-arbeidet omfatter også systematisk kartlegging av aktiviteter med høyt risikopotensial. Dette for å sikre at

tekniske og organisatoriske barrierer er tilstrekkelige, at opplæring og kompetanse er oppdatert og at vi har en beredskapsorganisasjon som kan håndtere hendelser fra disse aktivitetene.

Dette gjør vi – våre tiltak

Dette er tiltakene vi gjennomfører for å redusere risiko og for å styrke sikkerheten i laboratorier og verksteder:

- læringsgjennomganger for å forbedre prosedyrer og ansvarslinjer
- styrking av tekniske og organisatoriske barrierer
- systematisk kartlegging av risikofylte aktiviteter
- opplæring og oppdatering av kompetanse
- beredskapsarbeid i laboratorier og verksteder

Dette har vi oppnådd i 2025

Arbeidet har ført til styrkede barrierer, bedre læringsløyper og tydeligere ansvarsbeskrivelser.

SINTEF opprettholder nullvisjonen for alvorlige ulykker og følger SIF, H1 og H2 tett som indikatorer på utviklingen.

Hendelser med potensial for personskade, og personskadefrekvens (H1- og H2-verdi)

	2025	2024	2023
Hendelser med potensial for personskade ¹¹⁾	6	7	14
Fraværskadefrekvens (H1-verdi) ¹²⁾	0,9	1,5	0,6
Personskadefrekvens (H2-verdi) ¹³⁾	2,8	3,1	3,1



HMS: Riktig verneutstyr skal alltid være tilgjengelig, som her på SINTEF Energy Lab på Blaklia.

11) Antall hendelser og nesten-hendelser med potensial for alvorlig og svært alvorlig personskade/død.

12) Antall personskader med fravær per million arbeidstimer.

13) Antall personskader per million arbeidstimer (eksklusive førstehjelpsskader). Kilde: SINTEF

Arbeidstakere i verdikjeden (S2)

 • Arbeidsforhold og risiko i leverandørkjeder (aktsomhet)

Arbeidsforhold og -risiko i leverandørkjeder (aktsomhet) er et vesentlig tema for SINTEF fordi vi har et omfattende leverandørnettverk som spenner over mange land og bransjer med ulik risikoprofil. For å forebygge og håndtere negativ påvirkning, stiller vi krav til anstendige arbeidsforhold og følger opp leverandører gjennom systematiske aktsomhetsvurderinger, risikobasert dialog og tydelige kontraktskrav.

Hvorfor dette temaet er vesentlig

SINTEF jobber aktivt for å fremme gode arbeidsforhold i hele verdikjeden. Vi samarbeider tett med leverandører og andre partnere for å støtte opp om arbeidstakerrettigheter i tråd med ILO-konvensjoner og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP).

SINTEFs innkjøpspolicy slår fast at etikk og bærekraft er et viktig prinsipp; «SINTEF skal fremme menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og tjenester. Dette gjelder også for våre anskaffelser, underleverandører i inn- og utland.»

For å ivareta innkjøpspolicyen, forplikter vi oss til å føre systematisk tilsyn med arbeidsforhold i verdikjeden gjennom risikovurderinger, aktsomhetsvurderinger

og dialog. Vi stiller krav til rettferdige lønninger, trygge arbeidsforhold, fagforeningsfrihet, ikke-diskriminering og likestilling. Disse kravene ligger både i kontrakter og i våre standardvilkår for leverandører.

Omfang og risikoprofil

SINTEFs risikoprofil gjenspeiles i omfanget av leverandørkjeden. SINTEF kjøper varer og tjenester fra over 4000 leverandører årlig. Vesentlighetsanalysen viser at risikoen for negativ påvirkning er størst i høyrisikoland og høyrisikobransjer. I 2025 kom 10 prosent av innkjøpene fra utlandet og 90 prosent fra norske

leverandører. 0,3 prosent stammet fra land klassifisert som høyrisikoland. Blant norske leverandører peker bygg- og anleggsvirksomhet seg ut som risikable i denne sammenhengen. For utenlandske leverandører gjelder dette særlig elektronikk og komponenter, som globalt har svakere sporbarhet.

Slik organiserer og følger vi opp ansvaret

Arbeidet med arbeidsvilkår i verdikjeden er beskrevet som en del av SINTEFs styringssystem. Innkjøpsfunksjonen forvalter kontrakter og leverandørdialog, mens Kvalitet og compliance-funksjonen

håndterer risikovurderinger, bakgrunnssjekker og varslingsaker. Prosjekteiere følger opp leverandører operativt. Ved tilfeller med høy risiko kan internrevisor (Deloitte) involveres. Kritiske funn eskaleres gjennom ordinære styrings- og risikoprosesser.

Dette gjør vi – våre tiltak

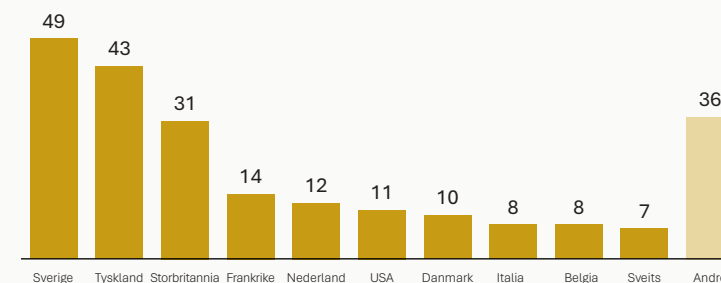
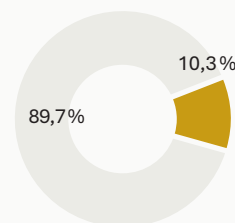
Aktsomhetsvurderinger og risikostyring

SINTEF krever leverandørevaluering for anskaffelser over 250.000 kroner og gjennomfører løpende risikobaserte aktsomhetsvurderinger. Risikovurderingen

Innkjøp fra utlandet utgjør 10,3 prosent av våre innkjøp

Totale netto innkjøp i 2025 (Norge og utlandet)

- Innkjøp fra utlandet
- Innkjøp fra Norge



● Netto innkjøp fra land utenfor Norge i millioner kroner

omfatter identifisering av leverandører i land og bransjer med høy risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

I 2025 ble nær 260 leverandører gjennomgått i bakgrunnssjekker, og 40 fikk videre oppfølging. Ved høy risiko innhentes ytterligere dokumentasjon eller vurdering fra internrevisor. Risikovurderinger oppdateres minst én gang årlig. Dette for å sikre at beslutninger bygger på oppdatert informasjon og eksterne risikolister som sanksjonsregimer, korrupsjonsindekser, menneskerettighetsindekser, eksportkontroll og arbeidslivskriminalitet.

Oppfølgingen skjer trinnvis; identifisering, risikovurdering, dialog og tiltak.

Tiltak ved negativ påvirkning

Når negativ påvirkning avdekkes eller sannsynliggjøres, går SINTEF i dialog med leverandøren for å fastsette tiltak som står i forhold til risikoens alvorlighet. Tiltak kan omfatte forbedring av HMS-rutiner, tydeliggjøring av arbeidsvilkår, krav til underleverandører eller styrket dokumentasjon. Der risikoen er høy, kan samarbeidet vurderes i lys av nye revisjoner. I særtilfeller kan leverandørforhold avsluttes.

Forebyggende tiltak

Forebyggende tiltak omfatter rammeavtaler, standardiserte kontraktkrav og årlige leverandørrevisjoner. SINTEF utvikler også bedre systemstøtte for automatisert kontroll og sporbarhet i leverandørkjedene.

Varslingskanaler og compliance

SINTEF tilbyr både interne og eksterne varslingskanaler, inkludert transparency@sintef.no, for rapportering av bekymringer eller kritikkverdige forhold. En dedikert Compliance Task Force følger opp varsler og koordinerer tiltak på tvers av organisasjonen.

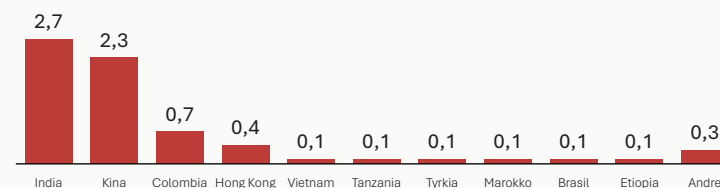
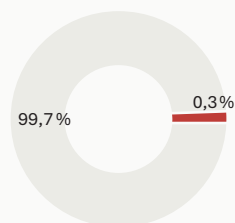
Resultater og prioriteringer for året

I 2025 ble det ikke avdekket brudd på menneskerettigheter i leverandørkjeden. De viktigste risikoene ble identifisert og fulgt opp, særlig knyttet til bygg- og anleggsleveranser og elektronikk-komponenter. Oppfølgingen viste at risikoen for brudd i SINTEFs leverandørkjede er håndterbar, men at transparens og sporbarhet i globale verdikjeder fortsatt krever målrettet innsats. SINTEF publiserte sin årlige redegjørelse etter åpenhetsloven, med beskrivelse av funn og prioriteringer.

Innkjøp fra risikoland ¹⁴⁾ utgjør 0,3 prosent av våre innkjøp

Totale netto innkjøp i 2025 (Norge og utlandet)

- Innkjøp fra risikoland
- Innkjøp fra øvrige land



Netto innkjøp fra risikoland i millioner kroner

14) Risikoland defineres som land med høy eller veldig høy risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter. Dette inkluderer land med høy grad av slaveri, lav grad av menneskelig utvikling, høy korrupsjonsindeks, land klassifisert som "ikke fritt" og/eller land som står på regjeringens sanksjonsliste eller i PSTs trusselvurdering.

Berørte lokalsamfunn (S3)

- Bidrag til lokalsamfunn og innovasjonsøkosystemer

SINTEF påvirker lokalsamfunn gjennom forskning, laboratorie- og testinfrastruktur og deltakelse i regionale innovasjonsmiljøer. Temaet er vesentlig fordi denne aktiviteten bidrar til verdiskaping, kompetanse og arbeidsplasser i store deler av landet, og fordi enkelte prosjekter kan medføre lokale hensyn som må håndteres ansvarlig.

Hvorfor er dette temaet vesentlig

Forskningen vår, samarbeidsmodeller og investeringer i laboratorier og testfasiliteter har betydelig betydning for regionale næringsmiljøer, kompetanseutvikling og innovasjonsevne.

Lokalsamfunn påvirkes særlig i regioner med omfattende forskningsaktivitet og infrastruktur. Vår tilstedeværelse bidrar til rekruttering, kunnskapsoverføring og samarbeid mellom offentlig sektor, næringsliv og utdanningsinstitusjoner.

SINTEF har i liten grad negativ påvirkning på lokalsamfunn. Risikoer knytter seg primært til enkeltprosjekter, for eksempel ved testing av ny teknologi eller oppgradering av laboratorier, der det kan oppstå midlertidige belastninger eller målkonflikter knyttet til arealbruk eller lokale forhold.

Slik følger vi opp ansvaret

Arbeidet med lokalsamfunn er integrert i SINTEFs styringssystem og ivaretas gjennom prosesser for risikovurdering, interessentdialog og prosjektstyring. Oppfølgingen skjer gjennom:

- dialog og samhandling med lokale og regionale aktører i forskningsprosjekter
- deltakelse i regionale innovasjonsstrukturer som klynger, innovasjonsdistrikter og nasjonale sentre
- konsekvensvurderinger ved etablering og utvikling av laboratorier og større infrastruktur
- samarbeidsavtaler med kommuner, fylkeskommuner og næringsaktører

Vi styrer etter risiko: Kontrollmekanismene skjerpes for prosjekter og investeringer som kan berøre lokalsamfunn.

Dette gjør vi – våre tiltak

SINTEF iverksetter tiltak for å sikre ansvarlig påvirkning og forsterke de positive bidragene til lokalsamfunn:

- involvering av lokale interessenter i tidlig fase av relevante prosjekter
- aktiv deltakelse i regionale innovasjonsmiljøer og samarbeidsarenaer
- tilgjengeliggjøring av laboratorier og testfasiliteter for samarbeidspartnere

- samarbeid med utdanningsinstitusjoner om rekruttering, praksis og kompetanseutvikling
- risikovurderinger i prosjekter med lokal påvirkning
- bidrag til utvikling av regional infrastruktur og kunnskapsmiljøer

Dette oppnådde vi i 2025

I 2025 åpnet SINTEF det nye Energibygg på Gløshaugen – et 11 000 m² forsknings- og kontorbygg med 400 arbeidsplasser og laboratorier, miljøsertifisert som BREEAM-NOR Excellent. Vi åpnet også Professor Mørchs hus på Tyholt – et nytt undervisnings- og forskningsbygg for NTNU og SINTEF Ocean med BREEAM NOR Outstanding. Byggene styrker kunnskapsmiljøet rundt NTNU og SINTEF i Trondheim og skaper ringvirkninger i Trondheims innovasjonsøkosystem.

SINTEF og NTNU inngikk videre en langsiktig avtale om et nytt materialteknologibygg som bygges på Gløshaugen og skal stå ferdig i 2027. Satsingen vil samle studenter, forskningsmiljøer og laboratorier og styrke regional kompetanse og industriomstilling.


SINTEF fortsatte også sin deltakelse i nasjonale og regionale innovasjonsklynger (NCE, GCE og ARENA), som i 2025 ble løftet fram som viktige for regional utvikling og samarbeidsstruktur i norsk næringsliv.

Slik styrker vi beredskapen i kystsamfunn

Kompetanse- og samarbeidsprosjektet RESPOND-SEA (2025–2027) utvikler metoder for bedre samhandling og risikoforståelse mellom beredskapsaktører i norske havområder. Prosjektet gir felles prosesser og data-drevne verktøy som forbedrer koordinering, ressursbruk og oversikt. Slik bidrar forskningen til mer effektiv beredskap og tryggere tjenester for lokalsamfunn og næringer langs kysten. Forskning og teknologiutvikling bidrar til trygg utnyttelse av fjordområder for lokalsamfunn som påvirkes av maritim ferdsel.



Forbrukere og sluttbrukere (S4)

 • Informasjonssikkerhet, eksportkontroll og personvern

-  • Teknologi og produktivitet
- Dyp teknologi
- Forsvar og beredskap som gir sikre samfunn
- Teknologi og produktivitet i helsevesenet, inklusive medisin og bioteknologi

SINTEF påvirker forbrukere og sluttbrukere gjennom forskning og teknologiutvikling som inngår i løsninger brukt av offentlige og private aktører. Temaet er vesentlig fordi forskningsbasert teknologi, særlig innen digitalisering og kunstig intelligens, kan få direkte eller indirekte konsekvenser for brukeres rettigheter, sikkerhet og tillit.

Hvorfor dette temaet er vesentlig

SINTEFs påvirkning på forbrukere og sluttbrukere oppstår først og fremst gjennom rollen som forskningspartner og teknologileverandør til offentlige og private aktører. Forskning, modeller og teknologiske løsninger utviklet av SINTEF kan inngå i tjenester og systemer som påvirker innbyggere og brukere innen blant annet helse, velferd og offentlig forvaltning.

Sluttbrukere kan påvirkes dersom digitale løsninger eller KI-baserte systemer tas i bruk uten tilstrekkelig kvalitet, transparens eller robusthet. Risikoer kan knytte

seg til skjevheter i datagrunnlag, mangelfull dokumentasjon eller utilsiktede konsekvenser i samfunnskritiske sammenhenger.

SINTEF har i liten grad direkte negativ påvirkning på sluttbrukere. Risiko knytter seg primært til enkeltprosjekter og behovet for ansvarlig forskning og teknologiutvikling.

Slik følger vi opp ansvaret

SINTEF har etablerte prosesser som ivaretar forskningsetikk, kvalitetssikring av metoder og datagrunnlag, samt ansvarlig utvikling og bruk av teknologi, inkludert kunstig intelligens. Prosjekter som kan påvirke sluttbrukere vurderes med hensyn til datasettkvalitet, mulige skjevheter, konsekvenser for sårbare grupper og risiko for utilsiktede samfunns effekter.

I prosjekter der KI og andre avanserte teknologier kan få direkte betydning for innbyggere, pasienter eller brukere, gjennomføres særskilte vurderinger av kvalitet, transparens og hvordan modellresultater kan påvirke individer og grupper, særlig i samfunnskritiske anvendelser.

I 2025 ble styringen videre styrket gjennom arbeid med ansvarlig KI. Dette omfatter vurderinger av transparens, datakvalitet og hvordan modellresultater kan påvirke individer og grupper, samt at prosjekter

med høy risiko skal gjennomføre særskilte etikk- og metodevurderinger.

Den overordnede styringen av informasjonssikkerhet, eksportkontroll og personvern er nærmere beskrevet i G1 – Forretningsatferd ([kapittel 5.5](#)), og omfatter policyer, prosesser og kontrollmekanismer som også er relevante for sluttbrukerbeskyttelse.

Dette gjør vi – våre tiltak

SINTEF arbeider systematisk for å sikre ansvarlig utvikling og bruk av teknologi som kan påvirke sluttbrukere. Tiltakene omfatter:

- involvering av brukere, tjenesteytere og fagpersoner i tidlig fase av relevante prosjekter
- vurdering av samfunns-, helse- og sikkerhetskonsekvenser i forskningsprosjekter
- kvalitetssikring av algoritmer, datasett og beslutningsgrunnlag som skal brukes av offentlige eller private aktører
- støtte til forskningsmiljøer i vurdering av etiske problemstillinger, ansvarlig KI, datahåndtering og teknologisk robusthet
- forbedrede prosedyrer for metodisk transparens og konsekvensvurderinger, særlig i KI-baserte beslutnings- og risikovurderingssystemer
- tiltak for å sikre forsvarlig håndtering av sensitiv

teknologi og data i prosjekter med sikkerhetsmessige implikasjoner

Dette har vi oppnådd i 2025

I 2025 styrket SINTEF arbeidet med ansvarlig teknologiutvikling for sluttbrukere. Dette inkluderte økt veiledning og vurdering knyttet til ansvarlig KI, forbedrede rutiner for datakvalitet, etiske vurderinger og tydeligere krav til transparens i modeller og metoder. Det ble gjennomført flere forbedringer i praksis for konsekvensvurderinger, spesielt i prosjekter som utvikler KI-baserte beslutningsstøttesystemer innen offentlig sektor og helse.

SINTEF hadde også tett dialog med offentlige aktører om hvordan teknologiske løsninger påvirker innbyggere. I tillegg har vi styrket arbeidet med informasjonssikkerhet og kontroll av sensitiv teknologi som del av et skjerpet geopolitisk risikobilde. Samlet bidrar dette til at forskningsbaserte teknologier i større grad tas i bruk på måter som ivaretar brukernes behov, trygghet og tillit, og til at SINTEF opprettholder en konsistent praksis for ansvarlig og sikker teknologiutvikling.

5.5 Styringsmessige forhold (G)

Forretningskikk (G1)

- 👉 • Politikk for omstilling
- 👉 • Forskningsetikk, forretningsetikk og forretningskultur
 - Informasjonssikkerhet, eksportkontroll og personvern

Forskningens uavhengighet, integritet og etiske standarder er avgjørende for vår tillit i samfunnet. Forretningskikk omfatter både SINTEFs rolle som kunnskapsleverandør i arbeidet med politikk for bærekraftig omstilling, og vår egen drift gjennom forsknings- og forretningsetikk, informasjonssikkerhet og etterlevelse.

Hvorfor dette temaet er vesentlig

Som forskningsleverandør blir vi møtt med høye krav til at vi leverer tjenester med høy integritet og i samsvar med gjeldende standarder og prinsipper for god forretningskikk og forskningsetikk. SINTEF er et uavhengig, allmennyttig forskningsinstitutt med formål å bidra til utvikling av samfunnet gjennom forskning. Forskningens uavhengighet er en grunnpilar i forskningsetikken, og SINTEFs virksomhet er basert på at kunder, leverandører, partnerne og samfunnet skal ha tillit til oss og våre forskningstjenester. Som stiftelse uten anledning til å ta ut utbytte reinvesterer

SINTEF overskudd i forskning, infrastruktur og samfunnsoppdraget, noe som forsterker betydningen av integritet, uavhengighet og ansvarlig forretningsatferd. Forskningen vår danner grunnlag for politikkkutforming og samfunnsdebatt, samtidig som vi selv må sikre høy forsknings- og forretningsetikk i all virksomhet for å opprettholde tillit, uavhengighet og legitimitet.

Våre påvirkninger og risikoer innenfor forretningskikk er spesielt knyttet til egne aktiviteter, men også til verdikjedene våre. På bakgrunn av kartlagte påvirkninger har vi identifisert bedriftskultur, vern av varslere, forskningsbaserte innspill til politikkkutforming, samt korrupsjon, bestikkelser, ulovlig virksomhet, etterretningsvirksomhet og ulovlig kunnskapsoverføring som de mest vesentlige temaene. Utviklingen innen geopolitikk og teknologi det siste året har samtidig forsterket flere av disse risikoene, særlig når det gjelder kunnskapsoverføring, sikkerhet og integritet i samarbeid på tvers av landegrenser.

Slik følger vi opp ansvaret

Etikk er en integrert del av SINTEFs virksomhet. Etikk i SINTEF handler om å utvise god dømmekraft og atferd,

slik at vi kan oppfylle vårt samfunnsoppdrag og ivareta vår integritet og vårt omdømme. SINTEF møter etiske utfordringer i arbeidshverdagen, i forretningsdriften og i kontakt med kolleger, kunder og forbindelser. Det er ikke tilstrekkelig å følge norsk og internasjonal lov, da etisk praksis fordrer refleksjon, siden hvert dilemma er forskjellig. For å sikre en slik praksis arbeides det systematisk gjennom opplæring, ved at etikk er et viktig tema innenfor SINTEF-skolens læringsløp.

Krav til god styring av etikk og samfunnsansvar inngår i vårt styringssystem, og dette gjenspeiles i våre etiske retningslinjer «Etikk-kompasset» og i 15 overordnede policydokumenter. Etikk er en integrert del av vår forretningskikk, og etikk vurderes i alle prosjektfaser fra salg til avslutning.

SINTEF har et etikkombud som fungerer som rådgiver for ledelsen og andre, og som varslingsinstans. Konsernledelsen diskuterer hyppig etiske dilemmaer, og interne møter skal alltid innledes med HMS, sikring og etikk som tema.

Vi legger spesiell vekt på tre hovedområder:

Relasjonsetikk

God atferd på jobb og i samhandling med andre er viktig for å utvikle god arbeidskultur, trivsel og kvalitet på arbeidet vi utfører. Hvordan vi fremstår, påvirker hvordan andre opplever SINTEFs etterrettelighet og

posisjon i samfunnet. Forskning og forskningssamarbeid med kunder og akademiske partnere, ofte tett på myndighetene, gjør at SINTEFs medarbeidere ofte må forholde seg til ulike og sterke meninger og ulike vektlegging av hensyn. Vi dyrker en kultur av toleranse og åpenhet for andres synspunkter, så lenge dette er i samsvar med vår integritet og uavhengighet. SINTEFs verdier – mot, ærlighet, raushet og samhold – er gode rettesnorer i en organisasjon som søker samspill om kunnskapsbasert samfunnsutvikling.

Forskningsetikk

Forskningsetikkloven og de generelle forskningsetiske retningslinjene pålegger både den enkelte forsker og forskningsinstitusjonen å påse at all forskning skjer i henhold til anerkjente forskningsetiske normer. Dette inkluderer prinsippet om habilitet. SINTEF har interne retningslinjer som skal sikre at vi og våre ansatte nøytralt og upartisk søker å bevare uavhengighet og opptrer i henhold til forskningsetiske normer.

SINTEFs ledelse har ansvar for at forskningen utføres i samsvar med lov og regelverk, etiske retningslinjer og avtalte rammer for finansiering. Den enkelte forsker har ansvar for at forskningen utføres i samsvar med anerkjente vitenskapelige og etiske prinsipper og avtalte rammer. Alle har ansvar for å ivareta våre forpliktelser til rapportering og økonomistyring. Det finnes internasjonalt anerkjente normer med hensyn

til blant annet uavhengighet, kvalitet, etterprøvbarehet, redelighet, samfunnsansvar og bærekraft.

Forskningsetikken bygger på retningslinjene til de nasjonale forskningsetiske komiteene, prinsippene som fremmes av European Group of Ethics in Science and New Technologies, internasjonale konvensjoner og norsk lov. Ved publisering holder vi oss til Vancouver-anbefalingene. SINTEF har et redelighetsutvalg for ivaretagelse av forskningsetisk praksis i henhold til forskningsetikkloven. Utvalget møtes minst én gang årlig og ved behov dersom mistanke om avvik meldes inn. Utvalget støtter etikkombudet, som fungerer som utvalgets sekretær.

Forretningsetikk

Våre muligheter til å skape verdier avhenger av at vi i SINTEF er godt trent i etiske dilemmaer. Vi følger etiske standarder som forskningsetikkloven, de forskningsetiske retningslinjene, prinsippene i NUES' anbefalinger om eierstyring og selskapsledelse, og vårt eget Etikk-kompass. Vi behandler kunder med respekt og åpenhet og legger til grunn at ansvarlighet i alle ledd er en forutsetning for å opprettholde tillit.

Dette gjelder også når teknologi fra SINTEF videreføres inn i egne oppstartsselskaper. Ved etableringer av knoppskudd stiller vi som krav at selskapene innretter seg etter – og styres etter – de samme prinsippene som SINTEF. På denne måten sikrer vi at grunnleggende krav

til integritet, uavhengighet og etisk praksis videreføres når forskning går over i kommersiell anvendelse.

Vi ser også at investorer i økende grad inkluderer bærekraft i sine investeringskriterier, både når det gjelder ønsket om å bidra positivt og for å vurdere og prise risiko. Dette samsvarer med SINTEFs eget verdigrunnlag og understøtter vår ambisjon om ansvarlig forretningsdrift i hele økosystemet rundt kommersialisering.

SINTEF er medlem av følgende internasjonale organisasjoner som arbeider for etisk praksis:

- Charter and Code
- UN Global Compact
- Transparency International

Styringsdokumenter:

- Etikk-kompasset
- 15 overordnede policydokumenter
- Retningslinjer for SINTEFs Redelighetsutvalg

Dette gjør vi – våre tiltak

Varsling og vern av varslere

SINTEF har etablerte rutiner for varsling og behandling av varslere. Alle ansatte informeres om rettigheter og plikter ved varsling, og arbeidsmiljølovens bestemmelser om beskyttelse av varslere er ivarettatt. Rutinen beskriver hva varsling er i juridisk forstand, hvilke forhold

Helhetlig bærekraftspertise – faglig fundament for ansvarlig innovasjon

Ansvarlig forskning og innovasjon bygger på et metodisk fundament som skal sikre at SINTEFs prosjekter vurderer klima, natur, ressurser, mennesker og verdiskaping på en helhetlig måte. SINTEF benytter etablerte metoder og analyser på tvers av fag og sektorer for å håndtere risiko, vurdere påvirkninger og sikre ansvarlig utvikling av forskning og innovasjon. Dette omfatter blant annet:

- Livsløpsanalyse (LCA) for å dokumentere miljøpåvirkning i hele verdikjeden
- Sosial livsløpsanalyse (S-LCA) for å vurdere sosiale og etiske forhold, inkludert arbeidsforhold og påvirkning på lokalsamfunn
- Materialstrømsanalyse (MFA) og miljøutvidet flerregional kryssløpsanalyse for å vurdere ressursbruk og sirkularitet
- Samfunnsanalyser og scenariometodikk for å belyse omstillingsmuligheter, barrierer og konsekvenser
- Ansvarlig forskning og innovasjon (RRI), etiske vurderinger og interessentinvolvering for å håndtere dilemmaer og styrke legitimitet
- Kompetanse på EUs taksonomi, brukt til å støtte beslutninger i forsknings-, innovasjons- og investeringsløp

Dette metodiske rammeverket styrker beslutningsgrunnlaget og reduserer risiko i prosjekter, og bidrar til at innovasjon kan skaleres på en ansvarlig måte med høy samfunnsnytte.

som omfattes, og hvordan varslere følges opp. I 2025 er det gjort et arbeid for å oppdatere varslingsrutinene, og ferdigstilling av dette arbeidet fortsetter i 2026.

Styringsdokumenter:

- Retningslinjer for varsling i SINTEF

Forskningsbaserte innspill og faglig uavhengighet

SINTEF gir forskningsbaserte innspill til offentlige prosesser og politikktutforming. Dette skjer gjennom høringsuttalelser, analyser og daglig samarbeid med myndigheter og næringsliv. SINTEF er partipolitisk nøytral, og all eksternt kommunikasjon skal preges av faglig integritet, åpenhet og tilgjengelighet. Arbeidet bidrar til en kunnskapsbasert debatt og samfunnsutvikling, ref. [kapittel 3.5](#) Politikk for omstilling.

Antikorrupsjon og aktsomhetsvurderinger

Forebygging av korrupsjon, bestikkelser og ulovlig virksomhet er en viktig del av SINTEFs arbeid med forretningskikk. SINTEFs etiske retningslinjer forbyr all form for korrupsjon, og antikorrupsjon inngår i opplæringen for ansatte. Det gjennomføres risikobaserte bakgrunnsjekker av forretningspartnere, der vurderinger inkluderer eierstruktur, tilknytninger til politisk eksponerte personer, sanksjoner, miljøkriminalitet og omdømmerisiko. Vanskelige vurderinger håndteres av SINTEFs flerfaglige Compliance Task Force.

Tilsvarende aktsomhetsprinsipper gjelder i alle deler av virksomheten der SINTEF inngår nye samarbeidsformer eller etablerer nye virksomheter. Derfor vurderes også kommersialiseringsaktiviteter som etablering av nye selskaper og lisensieringsløp for etikk, antikorrupsjon, menneskerettigheter og miljømessig ansvarlighet før investering eller etablering.

I SINTEFs prosess for aktsomhetsvurderinger kontrolleres også leverandører risikobasert for mulige brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Utenlandske virksomheter forhåndssjekkes etter faste compliance-rutiner for å identifisere eventuelle dommer knyttet til korrupsjon, bestikkelser, prisfiksing eller barnearbeid.

SINTEF vurderer risiko for konkurransebegrensende adferd som lav, ettersom virksomheten opererer innen offentlig finansiert forskning og i stor grad underlagt åpen konkurranse, habilitetskrav og transparenskrav i oppdragsprosjekter. Det er etablert rutiner som sikrer at samarbeid med kunder og partnere ikke innebærer brudd på konkurranseregelverket.

Styringsdokumenter:

- Etikk-kompasset (antikorrupsjon, kap. 3)

Etisk forvaltning av investeringsfond (SFDR)

Vår kommersialiseringsaktivitet, som inkluderer investeringsfond og forvaltning av disse, er omfattet av

Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR). SINTEFs investeringsfond og oppstartsselskaper forvaltes i tråd med SINTEFs etiske prinsipper og retningslinjer for forretningsvirksomhet.

UN Global Compact ligger til grunn for både fond og oppstartsselskaper, for å sikre at selskapene vi bidrar til opererer ansvarlig innen menneskerettigheter, arbeidskraft, miljø og antikorrupsjon.

Vårt nyeste fond, SINTEF Venture VI, er et «artikkel 8-fond» i henhold til SFDR. Mer informasjon om hvordan fondet bidrar til bærekraft kan [leses her](#).

Sikring, eksportkontroll og beskyttelse mot ulovlig kunnskapsoverføring

SINTEF har kunnskap og teknologi som kan være av interesse for utenlandske etterretningsaktører og følger derfor eksportkontrollregelverket nøye. Det er etablert egne sikringsmål innen fysisk sikkerhet, personell-sikkerhet og informasjonssikkerhet, og prosesser for eksportkontroll og sanksjoner er integrert i styrings-systemet. Formålet er å sikre at teknologi og kunnskap ikke overføres til aktører som kan bruke den til militær opprustning eller terrorrelaterte formål.

SINTEF står i et krevende internasjonalt trusselbilde. Vi arbeider derfor med å styrke sikkerheten gjennom bedre logging, tekniske og fysiske sikrings-tiltak, vurdering av risiko ved rekruttering, beredskapsøvelser og kontinuerlig samarbeid med PST og

Utenriksdepartementet. I 2025 er dette arbeidet forsterket gjennom målrettet arbeid mot ISO 27001-sertifisering av styringssystem for informasjonssikkerhet.

Styringsdokumenter:

- Policy for sikring
- Policy for informasjonssikkerhet
- Policy for beredskap
- Policy for forsvarsrelatert FoU
- Prosedyre for eksportkontroll og sanksjoner

Dette oppnådde vi i 2025

I 2025 styrket SINTEF arbeidet med etikk, forskningsintegritet, varsling og antikorrupsjon, noe som har bidratt til økt etterlevelse i organisasjonen. Systematiske bakgrunnsjekker og risikobaserte vurderinger av partnere gjorde oss bedre i stand til å avdekke og håndtere potensielle regelbrudd før samarbeid inngås.

SINTEF videreutviklet samtidig arbeidet med ansvarlig håndtering av teknologi, eksportkontroll og informasjonssikkerhet i møte med et mer krevende geopolitisk trusselbilde. Innsatsen inkluderte forbedret logging, kontinuitetsplaner og styrket samhandling med nasjonale sikkerhetsmyndigheter.

Samlet sett har dette arbeidet styrket SINTEFs posisjon som en ansvarlig og tillitsskapende forskningsaktør, med uavhengige og etterprøvbare resultater for myndigheter, næringsliv og samfunn.

Kapittel 6

Styrets årsberetning 2025



Glimt fra SINTEFs forskning på katalysatorer. På dette området jobber vi blant annet innenfor feltene utslippsreduksjon, CO₂-utnyttelse og konvertering av biomasse til drivstoff og kjemikalier.

Styret i Stiftelsen SINTEF har også i 2025 hatt søkelys på å sikre at virksomheten drives i tråd med stiftelsens formål, og sørge for at strategiske og operative beslutninger støtter opp om langsiktig verdiskaping for samfunn og næringsliv. Vi har løpende vurdert rammebetingelser, risiko og mulighetsrom, og har vært opptatt av å sikre en tydelig ledelse og ansvarlig styring for å realisere SINTEFs konsernstrategi og visjon om *Teknologi for et bedre samfunn*.

SINTEF er en uavhengig, allmennyttig forskningsstiftelse med mer enn 2000 medarbeidere, med spisskompetanse og infrastruktur på en stor bredde av områder av strategisk betydning for Norges konkurransevne og autonomi. Vi utvikler kunnskap og teknologi som skaper samfunnsnytte og konkurransekraft, gjennom å realisere FNs bærekraftsmål. Det er styrets vurdering at SINTEFs uavhengige rolle og brede kompetansebase gir konsernet en unik posisjon til å møte samfunnets og næringslivets behov for fremtidsrettet kunnskap og teknologiske løsninger.

SINTEF leverer uavhengig, verdensledende forskning, i tett samspill med næringsliv, offentlig forvaltning og andre forskningsmiljøer. Virksomheten skaper verdier sammen med kundene ved å koble behovene deres til forskningsfronten, ved å bygge opp fremragende fagmiljøer og infrastruktur og ved å skape nytt næringsliv.

SINTEF er organisert som en stiftelse med hel- og deleide datterselskaper. Det er ikke anledning til å utbetale utbytte. Alt overskudd forblir derfor i virksomheten. Hovedkontoret, og den største tyngden av medarbeidere, er i Trondheim. I tillegg har vi en betydelig aktivitet i Oslo og på Raufoss. SINTEF er også til stede i Tromsø, Narvik, Mo i Rana, Steinkjer, Verdal, Frøya, Ålesund, Molde, Bergen, Kongsberg, Grenland og Arendal. Vi har kontor også i Brussel.

I 2025 tok SINTEF initiativ til å kjøpe ut de øvrige eierne i SINTEF

Manufacturing AS og fusjonere selskapet med SINTEF AS for å gjøre det lettere å hente ut synergier mellom fagmiljøer og skape mer helhetlige løsninger som kan imøtekomme den konkurransen og de muligheter som våre industripartnere står overfor fremover. Styret anser denne sammenlåingen som et viktig tiltak for å styrke SINTEFs evne til å levere tverrfaglige og robuste løsninger til industrien.

SINTEF har et partnerskap og tett strategisk og operativt samarbeid med NTNU. Ved 75-årsmarkeringen i januar 2025 signerte SINTEF og NTNU en oppdatert samarbeidsavtale som strekker seg til 2032. Vi samarbeider også nært med Universitetet i Oslo og med en rekke andre universiteter og forskningsinstitusjoner nasjonalt og internasjonalt. Styret understreker at slike partnerskap er avgjørende for å posisjonere SINTEF som en ledende aktør innen forskning og innovasjon.

SINTEF disponerer betydelige verdier som benyttes til virksomhetens formål, dels gjennom egne investeringer, og dels ved å fylle vertskapsfunksjoner for viktig offentlig finansiert infrastruktur. Samlokaliserte fagmiljøer ved SINTEF og universitetene er en viktig suksessfaktor for faglig samarbeid og innovasjon. Bebygde og ubebygde festetomter i områdene rundt universitetene i Trondheim og Oslo representerer en stor del av stiftelsens verdier. I disse områdene gjøres det betydelige investeringer i statlig regi, og det legges stor innsats i at SINTEF skal bidra positivt til å øke samfunnets innovasjonskraft i tilknytning til disse. I denne sammenheng ble det i 2025 inngått en avtale med NTNU om samfinansiering og samarbeid om et nytt bygg for det prosessmetallurgiske miljøet, som del av universitetets campusutvikling.

SINTEFs posisjon ved 75-årsjubileet

I 2025 markerte SINTEF sitt 75 årsjubileum. En milepæl som tydeliggjorde

betydningen stiftelsen og dens formål har hatt gjennom tre generasjoner, og hvor viktig en slik forskningsorganisasjon er for tiden vi går inn i. Gjennom feiringen løftet vi frem hvordan forskning og teknologi fra SINTEF har bidratt til å forme et moderne Norge, samtidig som vi understreket vårt ansvar i en verden som står overfor store klimatiske og teknologiske skifter. Markeringen har styrket SINTEFs posisjon som en uavhengig kunnskapspartner for næringsliv og offentlig sektor, med evne til å kombinere lang erfaring med fremtidsrettet innovasjon. SINTEF går dermed videre fra jubileumsåret med økt synlighet, sterkere relasjoner og en tydelig ambisjon om å også i de neste 75 årene skulle levere teknologi for et bedre samfunn. I jubileumsåret har SINTEF også oppnådd sitt beste resultat noensinne i IPSOS' omdømmemåling over store organisasjoner, med en 18. plass totalt og 4. plass når det gjelder andelen som har «meget godt inntrykk» av virksomheten.

Styret ser det som betydningsfullt å bygge videre på denne posisjonen, og fortsette arbeidet med å være et foretrukket valg for både næringsliv og offentlig sektor.

Strategi

Styret vedtok i mars 2024 ny konsernstrategi og gjorde en oppdatering av omverdensanalysen i 2025. Oppfølgingen og implementeringen av strategien gjennom 2025 underbygger et solid grunnlag for å møte de utfordringer og muligheter som preger vår tid preget av uro og usikkerhet.

Krig og geopolitisk ustabilitet dominerer nyhetsbildet, og SINTEF har i 2025 løftet sitt mangeårige arbeid for sikkerhet, både sivilt og militært. Parallelt er styret opptatt av at SINTEF fortsetter å levere kraftfullt i møte med bærekraftsutfordringer og samfunnets behov for høyere produktivitet, ikke minst innenfor helse. Ved å utvikle og ta i bruk dype teknologier og

koble disse med innsikt fra og samarbeid med ulike bransjer og sektorer, bidrar SINTEF til konkurransekraft og samfunnsnytte.

Denne innsatsen speiler at SINTEF på konsernnivå legger til grunn fem strategiske overbevisninger for utviklingstrekk der SINTEF har særlige forutsetninger for å gi kraftfulle bidrag. Nærmere bestemt er vi overbevist om at det blir etterspørsel etter vår kompetanse på disse feltene:

- Nullutslipp i verdikjedene
- Ivaretagelse av planetens tålegrenser
- Kunstig intelligens og digitalisering
- Nye tilnærminger til sikkerhet og helse
- Politikk for omstilling

Styret mener at disse satsingsområdene gir tydelige føringer for konsernets videre utvikling, og vil sikre at det prioriteres ressurser i tråd med strategiske mål og samfunnets forventninger.

I strategien beskrives også målbildet, og hvordan SINTEFs kunnskap og avanserte infrastruktur er en ressurs som er tilgjengelig for alle som har behov. Strategien beskriver også hvordan forskerne, med deres kunnskaper om vitenskap og muligheter for samarbeid og finansiering, skal trekke kundene mot forskningsfronten og gjøre teknologi tilgjengelig og håndterbar som er viktig for kundens konkurransekraft. Dette for at organisasjonen skal evne å levere i tråd med strategiens ambisjoner om å skape konkurransekraft og gode samfunnsløsninger som bidrar til en bærekraftig utvikling.

De fem instituttene i SINTEF, samt SINTEF TTO, har definert lokale strategier. Disse detaljerer retningen de ulike fagmiljøene må ta for å levere på våre felles mål og ambisjoner og svare på spesifikke utviklingstrekk i

sine markeder og fag.

Styret er opptatt av å følge og forstå risikobildet for SINTEF, for å avveie virksomhetens sårbarhet og analysere hvordan SINTEF kan bidra kraftfullt til nødvendig omstilling. De store investeringene SINTEF gjør i infrastruktur, kunnskapsutvikling, kommersialisering og organisasjonsutvikling skal gi sporbar konkurransekraft i næringslivet og samfunnsnytte ellers.

En politikk for omstilling

Styret har viet mye oppmerksomhet til oppfølging av Draghi-rapporten fra september 2024. Rapporten, som var bestilt av EU-kommisjonen, leverte et alarmerende budskap om Europas fremtidige konkurransekraft. Den konkluderer med at fallende produktivitet i Europa skyldes en statisk næringsstruktur, at man er spesialisert innenfor modne teknologier hvor potensialet for betydelige teknologiske gjennombrudd er begrenset. I sin tur gjør dette at europeiske selskaper investerer mindre i forskning og innovasjon enn selskaper i for eksempel USA. Styret ser med alvor på at Norge ligger lavt på FoU-innsats sammenliknet med landene vi sammenligner oss med. SINTEF har engasjert seg for å bidra til at også Norge, i likhet med mange andre europeiske land, øker sin satsing på forskning og innovasjon. Nærmere bestemt gjennom en politikk som stimulerer til økt forskningsinnsats i næringslivet og i tillegg en endret næringsstruktur hvor en større andel sysselsatte er ansatt i FoU-intensiv virksomhet. Styret vurderer at en offensiv politikk for omstilling og økt FoU-innsats er avgjørende for Norges og SINTEFs fremtidige konkurranseevne.

En av Draghis hovedanbefalinger er en dobling av rammene for EUs neste rammeprogram for forskning. I EUs budsjettforslag, presentert sommeren 2025, ligger det inne en betydelig vekst. Kommende diskusjoner og endelige beslutninger om norsk deltakelse i neste rammeprogram og

tilhørende konkurranseevnefond blir viktige. Dersom norske forskningsinstitutter som SINTEF fortsatt skal kunne delta i slikt forskningssamarbeid, kreves fortsatt forutsigbare rammevilkår for deltakelse, herunder nivå på – og omfang av – ordningen Retur-EU. Det er også viktig at eventuelle beslutninger om deltakelse sees i sammenheng med varslede økte krav til nasjonal medfinansiering i EUs virkemidler og forventninger om parallelle FoU-satsinger i eget land.

Styret vil følge utviklingen i rammebetingelser tett, påse at SINTEF er forberedt på endringer, og at administrasjonen fortsetter å arbeide for rammebetingelser som fremmer forskning, innovasjon og næringsutvikling.

Bærekraft og ytre miljø

SINTEFs konsernstrategi er en strategi for bærekraftig utvikling, og ambisjonen er å skape effekt gjennom å levere verdensledende forskning for innovasjon og bidra til å realisere FNs bærekraftsmål. Følgelig har styret løpende fulgt opp at konsernets tiltak og prosesser gir dokumenterbare resultater på disse områdene.

Det er et mål å redusere miljøavtrykk fra egen virksomhet knyttet til kontorer og laboratorier. De siste årene er det gjennomført flere tiltak for å redusere energiforbruk og CO₂-avtrykk. De to største av disse tiltakene er i kontor- og laboratoriebygget Forskningsveien 1 og i MiNaLab i Oslo. Disse tiltakene alene har bidratt til å redusere SINTEFs energiforbruk med 2,3 GWh/år. Samlet for eiendomsporteføljen er energiforbruket redusert med 32 prosent fra 2017.

I 2025 har SINTEF Energi ferdigstilt og tatt i bruk «Energibyget» sentralt på Gløshaugen. Bygget er sertifisert etter den ledende sertifiseringsordningen BREEAM-NOR til «Excellent». SINTEF Ocean har i 2025 flyttet

inn i Professor Mørchs hus. Dette er det første universitetsbygget i Norge som oppnår BREEAM-NOR «Outstanding». Styret anser slike investeringer og dokumenterte resultater innen energibruk og miljøsertifiseringer som sentrale for å realisere konsernets bærekraftambisjoner.

Klimautslipp fra flyreiser, målt i tonn CO₂ pr årsverk, økte med 1,3 prosent i 2025 sammenlignet med 2024, men er like fullt redusert med 5 prosent sammenlignet med 2023. Samtidig ser vi en reduksjon i distanse reist innenlands og utenlands på 8,8 prosent målt i kilometer/årsverk. Utslipp fra flyreiser beregnes etter en oppdatert beregningsmodell sammenlignet med tidligere år. Den nye modellen gir blant annet høyere beregnet utslipp på enkelte strekninger, noe som bidrar til utslippøkning fra 2024 til 2025, til tross for redusert reiseaktivitet.

Den største andelen av utslipp kommer fra indirekte utslipp gjennom øvrige kjøpte varer og tjenester, samt kapitalvarer. Samlet ser vi at totale klimagassutslipp fra SINTEF i 2025 går ned med 5 prosent sammenlignet med 2024. Redusert investeringsnivå trekker ned utslippene. Det samme gjør mer leverandørspesifikke data, der SINTEF har valgt leverandører som har et lavere utslipp enn snittet. En mer detaljert gjennomgang av utslippsviklingen finnes i [kapittel 5.3](#) i års- og bærekraftsrapporten.

For å sikre at miljømessig bærekraft er sterkt integrert i egen drift, er de viktigste ambisjonene i 2025-2026 knyttet til å styrke utslippsdata,

definere kvantitative klimamål og -tiltak og sørge for en god arbeidsdeling og gjennomføring i organisasjonen, inkludert mål og planer for eiendomsvirksomheten.

HMS og etikk

SINTEF har en kompleks og eksperimentell virksomhet, med hyppig ombygging av utstyr og stadig nye forsøksoppsett som ofte har til hensikt å teste materialer og konstruksjoners tåleevne. Dette stiller høye krav til HMS-kompetanse og årvåkenhet. I tillegg har SINTEF ansvar for drift av unik infrastruktur med til dels høyt risikopotensial. HMS har øverste prioritet, og læring danner grunnlag for det proaktive forbedringsarbeidet. Vi er opptatt av å lære både fra hendelser og fra det daglige arbeidet.

I 2025 innførte SINTEF Serious incident frequency (SIF) som ny ledende sikkerhetsindikator for å gi et mer presist bilde av de mest risikofylte aktivitetene i SINTEF. SIF omfatter alle ulykker og nesten-ulykker med faktiske – eller potensial for – alvorlige personskader. I 2025 var SIF-verdi 1,9 (SIF-hendelse/million arbeidstime). SINTEF hadde tre skader med fravær, og ni personskader (eksklusive førstehjelpsskader uten fravær), som gir H1 på 0,9 og H2 på 2,8 for 2025.

SINTEFs etiske plattform er nedfelt i etikk-kompasset. De viktigste områdene for etikkarbeidet er forskningsetikk, forretningsetikk og rela-

sjonsetikk. SINTEFs ansatte får opplæring knyttet til nyansettelse, prosjektledelse og lederutvikling, og etikk er en del av pensum. Etikkbudjet tar imot og behandler henvendelser og fungerer som varslingsinstans. Styret vurderer at arbeidet med HMS og etikk er godt forankret i organisasjonen, og vil fortsatt ha oppmerksomhet på kontinuerlig forbedring og læring.

I tråd med åpenhetsloven arbeider vi proaktivt med å identifisere og vurdere mulig negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i våre leverandørkjeder. En redegjørelse om vår oppfølging av loven publiseres i [kapittel 5.4](#) i års- og bærekraftsrapporten og på [SINTEFs nettsider](#).

Økonomisk handlingsrom

SINTEFs driftsresultat i 2025 ble 143 millioner kroner, mot 120 millioner kroner i 2024. Finansresultatet ble 185 millioner kroner, mot 149 millioner kroner i 2024. Resultat før skatt ble 328 millioner kroner, mot 269 millioner kroner i 2024.

2025 ble samlet sett et godt år for SINTEF, og takket være finansresultatet oppnådde SINTEF det nest høyeste årsresultatet noensinne. Det er fortsatt store forskjeller i driftsresultat mellom instituttene. SINTEF Energi har et spesielt godt år. SINTEF Industri leverer et resultat bak budsjett, hvor det er brukt mye tid på integrasjonen med SINTEF Manufacturing. I tillegg har instituttet flere pågående byggeprosjekter som påvirker driften. SINTEF Digital har god utvikling og er på riktig vei for å få god drift. SINTEF Community har gjennomført en nødvendig omstillingsprosess, inkludert nedbemanning, i 2025. SINTEF Ocean har god drift i flere avdelinger, men det er gjennomført omstilling og nedbemanning grunnet krevende rammevilkår i deler av instituttet, samtidig som arbeidet med Norsk havteknologiser tar mye tid og gir ekstraordinære kostnader. Styret vurderer

2025 ble samlet sett et godt år for SINTEF, og takket være finansresultatet oppnådde SINTEF det nest høyeste årsresultatet noensinne

den økonomiske utviklingen som tilfredsstillende, og ser at de finansielle resultatene gir handlingsrom for videre investeringer i forskning og infrastruktur. Styret tar samtidig utfordringer og ulikheter mellom instituttene på alvor og påser at administrasjonen følger opp med tiltak for å sikre bærekraftig drift i hele konsernet.

Likviditetssituasjonen er fortsatt god ved utgangen av 2025. SINTEF har etablert en felles ordning i konsernet for plassering av likviditetsreservene, og ved utgangen av 2025 har vi 500 millioner kroner til finansforvaltning. Avkastningen var 6,5 prosent i 2025. Styret godkjenner årlig ”Regler for finansforvaltning i SINTEF”. I tillegg til dette har SINTEF solide bankinnskudd som gir høye renteinntekter med dagens rentenivå. Per 31.12.2025 er SINTEFs bankinnskudd på 3,0 milliarder kroner, mot 3,3 milliarder kroner per 31.12.2024. Av SINTEFs bankinnskudd er 826 millioner kroner bundne midler, 900 millioner er minimumslikviditet, mens 1,2 milliarder er frie midler for videre investeringer.

SINTEFs økonomiske overskudd investeres blant annet i forskningsinfrastruktur, fast eiendom og oppstartsvirksomheter. I 2025 har SINTEF investert 175 millioner kroner, mot 207 millioner kroner i 2024. De største egne investeringene i 2025 var ferdigstilling av Energibyggget på Gløshaugen hos SINTEF Energi, samt igangsettelse av rehabilitering av Forskningsveien 1 hos SINTEF Industri i Oslo. Det virkelig store infrastrukturprosjektet under oppføring er Norsk havteknologisenter på Tyholt. Delen av senteret som er under bygging pågår i regi av Statsbygg og finansieres av staten. Som fremtidig operatør av de største laboratoriene, bruker SINTEF betydelige ressurser på å støtte og kvalitetssikre prosjektene.

SINTEF har en robust finansiell posisjon. Pr. 31.12.2025 har SINTEF en egenkapital på 3.837 millioner kroner (3.610 i 2024), som er 56 prosent (53 prosent i 2024) av totalkapitalen. Tilsvarende tall for Stiftelsen SINTEF

er 3.407 millioner kroner (3.200 i 2024), som er 98 prosent (98 prosent i 2024) av totalkapitalen.

Årsresultatet for Stiftelsen SINTEF er 207 millioner kroner. I 2024 var tilsvarende 176 millioner kroner.

Styret ser det som sin oppgave å forvalte SINTEFs ressurser på en måte som gir langsiktig bærekraft, og vil fortsette å sikre at investeringer og risikostyring underbygger konsernets strategiske mål.

Egenkapitalen og operasjonelle forhold, kombinert med tilfredsstillende ordresreserve, gir et godt grunnlag for fortsatt drift. Styrene i datterselskapene har gjennomført tilsvarende vurderinger, som alle konkluderer med at det er grunnlag for fortsatt drift. Styret har ikke kjennskap til forhold etter regnskapsårets slutt som har vesentlig betydning for bedømmelsen av stiftelsens eller konsernets økonomiske stilling. Årsregnskapet er på dette grunnlag avlagt under forutsetningen om videre drift.

Kunder

I 2025 gjennomførte SINTEF 6.107 prosjekter for 3.209 store og små oppdragsgivere. Dette omfatter oppdrag for både private og offentlige kunder.

SINTEF gjennomfører kundetilfredshetsundersøkelser etter at prosjektene avsluttes. Gjennomsnittsscore i 2025 ble 4.6 målt på en skala fra 1 til 5, som er på tilsvarende nivå som året før og over vår målsetning på 4.5. Detaljerte resultater er løpende tilgjengelige for ledere, rapporteres tertialvis til konsernledelsen og følges opp lokalt. Styret vurderer kundetilfredsheten som meget høy, og ser dette som et uttrykk for at SINTEF leverer kvalitet og relevans i sine prosjekter. Styret har samtidig søkelys på å videreutvikle kundeopplevelsen og tilpasse tjenestene i takt med kundenes behov.

SINTEF skaper samfunns effekt gjennom samarbeid med kunder og partnere. Når vi over tid har observert vanskeligere tilgang på offentlig

medfinansiering til dette forskningssamarbeidet, har vi dybdeintervjuet om lag 50 kunder om hvordan vi kan skape større verdi for dem. På bakgrunn av dette etablerer vi en beste praksis for strategisk forskningssamarbeid i SINTEF. Vi ser at en mer strategisk tilnærming til forskningssamarbeid sammenfaller med våre kunders behov for å prioritere sine ressurser i et internasjonalt teknologikapløp.

Samarbeid med norske og internasjonale kunder gjennom deltakelse i store og langsiktige forskningssentre som delfinansieres av staten ved Forskningsrådet etter åpen konkurranse, gir betydelige muligheter til å skape innovasjon gjennom forskning. SINTEF deltar i en rekke Sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) og Forskningssentre for miljøvennlig energi (FME) med varighet frem til 2028, 2029 og 2033. Kraften det gir å bruke sentre som plattform for forskningssamarbeid gjør at regjeringen utvider bruken av senterordninger til stadig flere områder. En rekke KI-sentre ble tildelt i 2025 og er i skrivende stund under etablering. SINTEF forventer at sentre også vil bli brukt på områder som sikkerhet og beredskap.

En viktig oppgave er å utvikle globalt konkurransedyktige løsninger, koble dem til den internasjonale forskningsfronten og bidra til en tettere integrasjon i verdikjeder i Europa. Her er deltakelse i EUs forskningsprogrammer av avgjørende betydning. SINTEF er den klart største norske deltakeren i EUs programmer for forskning og innovasjon. Uttellingen i rammeprogrammet Horisont Europa, som ble lansert i starten av 2021, har vært god. Per oktober 2025 har SINTEF fått innvilget 244 prosjekter, med inntekter til SINTEF på 2.400 millioner kroner etter dagens valutakurs. Dette representerer 13,8 prosent av signerte midler som er hentet hjem til Norge. Disse forskningsprosjektene har bidratt til å løse betydelige forskningsutfordringer for norsk næringsliv i samarbeid med noen av de fremste forskningsmiljøene i Europa.

SINTEF videreførte i 2025 sin strategiske satsing på European Defence Fund (EDF). Årets utlysning på om lag 12 milliarder kroner ga viktige muligheter for stiftelsens forskningsmiljøer. SINTEF sendte inn 13 søknader i oktober 2025 og gjennomførte interne prosesser og webinarer for å sikre god koordinering. Arbeidet inngår i SINTEFs brede satsing på forsvar og beredskap.

Internasjonal omsetning i 2025 var 1.102 millioner kroner (934 millioner i 2024). Dette tilsvarer 24 prosent av SINTEFs totale omsetning. Målt i omsetning utgjør EU-prosjekter 67 prosent av SINTEFs internasjonale omsetning. Vi har levert oppdrag for kunder i 57 land.

Fag

For SINTEFs evne til faglig fornyelse er det nødvendig med god balanse mellom kompetansebyggende forskning som kan publiseres og oppdragsforskning som skaper effekt hos våre kunder. Den viktigste formidlingen av våre forskningsresultater skjer ved at ny teknologi og nye løsninger tas i bruk hos kunder og i samfunnet. Vitenskapelig publisering vektlegges også høyt. For å kunne vurdere vitenskapelig kvalitet, har vi fra 2025 endret KPI fra antall publikasjoner per forskerårsverk til antall publiseringspoeng per forskerårsverk. Dette for å ta hensyn til kvaliteten på publikasjonene, ikke bare kvantitet. Ambisjonen er å oppnå minst 0,8 publiseringspoeng per forskerårsverk per år. I 2025 er tallet anslått til 0,78, opp fra 0,72 i 2024. Styret vurderer utviklingen innen vitenskapelig publisering som positiv, og vil fortsette å følge opp tiltak for å styrke faglig kvalitet og forskningsformidling.

Styret hadde høsten 2025 et «dypdykk» i hvordan SINTEF jobber med å styrke faglig kvalitet. Dette berørte blant annet et nyutviklet rammeverk for fagmiljøenes arbeid med målsetninger og oppfølginger lokalt, og gjennomgang av eksterne evalueringer via Forskningsrådet. I sistnevnte vurderes SINTEF jevnt over å ha god kvalitet, både vis-à-vis forskningsin-

stitutter internasjonalt og sammenlignet med universiteter i Norge, til tross for norske forskningsinstitutters særlige rammebetingelser. Faglige synergier mellom de mange forskningsgruppene i SINTEF representerer et viktig forbedringsområde.

I tråd med anbefalingene i Draghi-rapporten har norske myndigheter i 2025 satset spesielt på dyp teknologi, ved å utlyse sentere både innen kunstig intelligens (KI) og kvanteteknologi. Styret er tilfreds med at SINTEF har hevdet seg godt i disse utlysningene:

SINTEF fikk en sentral rolle i fem av de seks tildelte KI-sentrene, som omfatter både beslutningsstøtte, pålitelig og etisk KI, «embodied AI» og KI for kreativitet. Tildelingene styrker SINTEFs posisjon som en nøkkelaktør i utviklingen av ansvarlige og innovative KI-løsninger. De gir et betydelig løft for samarbeid mellom forskning, næringsliv og offentlig sektor.

Innen kvanteteknologi fikk SINTEF også en svært sterk posisjon, som deltaker i alle fire sentrene. Vi leder senteret QSTAR, Centre for Quantum Computing and Applications. I tillegg fikk SINTEF MiNaLab og resten av Norfab-konsortiet tildelt 35 millioner kroner til forsterket infrastruktur for kvanteforskning.

Den sikkerhetspolitiske situasjonen og totalberedskapsmeldingen har satt rammene for et taktskifte i sivil beredskap og styrket etterspørselen etter relevant forskning på forsvar og forsvarsindustri. SINTEF har gjennom 2025 videreutviklet den tverrfaglige konsernsatsingen forsvar og forsvarsindustri.

Samarbeidet med NTNU ble fornyet gjennom oppdatert avtale i januar 2025 og ligger til grunn for tett samspill og samlokalisering. SINTEF deltar aktivt i europeiske samarbeidsarenaer som EERA (European Energy Research Alliance) og EARTO (European Association of Research & Technology Organisations), samt i partnerskap og prosjekter i EU-programmer. Disse

plattformene er viktige både for kvalitet og for faglig posisjonering.

Investeringer i laboratorier og vitenskapelig utstyr fortsetter å være avgjørende for at Norge skal hevde seg internasjonalt. Statens investering i Norsk havteknologisenter er det største og mest langsiktige prosjektet av betydning for SINTEF. Vi bruker svært mye egne ressurser på å bidra faglig til at prosjektet skal levere som forutsatt. Betongarbeidet for bassengbygget pågår for fullt, også ved utgangen av 2025. Statsbygg har varslet forsinkelse på bassengbygget, med ferdigstilling mot 2030. Kontorbygget, Professor Mørchs hus, ble tatt i bruk våren 2025.

Kommersialisering

For SINTEFs kommersialiseringsvirksomhet har året vært preget av meget utfordrende kapitalmarkeder og begrensede virkemidler for prosjektfinansiering. Salget av Spinchip for 1,6 milliarder kroner, hvorav SINTEFs eierandel (gjennom fondet SINTEF Venture III AS) var 1,4 prosent, var en viktig positiv milepæl. Med sin distribuerte løsning for blodprøvetaking gir Spinchip et viktig bidrag til *Teknologi for et bedre samfunn*.

Samtidig ble SINTEF Venture III AS (etablert i 2006) lukket med en svært tilfredsstillende årlig avkastning på 20 prosent. Ved utgangen av 2025 hadde SINTEF 21 oppstartsbedrifter i sin portefølje. Totalt skjøt investorer inn 718 millioner kroner i selskapene i løpet av året, hvorav 74 millioner kroner kom fra SINTEF Venture-fond.

Fra og med 2014 har det blitt investert 4,3 milliarder kroner i porteføljeselskapene, hvorav 600 millioner kroner har kommet fra SINTEF Venture-fondene, noe som viser at teknologier med utspring i SINTEF har betydelig interesse i kapitalmarkedet. Videre utvikling og vekst vil imidlertid være avhengig av utviklingen i et fortsatt usikkert og krevende kapitalmarked. I forbindelse med 75 års-jubileet fikk SINTEF fem millioner kroner i gave

fra Sparebank1 SMN til bruk i prosjektarbeidet for å utvikle nye bedrifter. Dette er en dobling i forhold til tidligere år og forsterker det avgjørende samarbeidet SINTEF har med banken på dette området.

Styret vurderer at kommersialiseringsarbeidet er viktig for å realisere samfunnseffekter av forskning, og vil fortsette å følge opp muligheter og utfordringer knyttet til finansiering og kapitaltilgang.

Folk og arbeidsmiljø

Per 31.12.2025 hadde SINTEF totalt 2169 fast ansatte (2196 ansatte totalt), 17 færre fast ansatte og 26 færre ansatte totalt enn ved forrige årsskifte. 63 prosent¹⁵⁾ av de fast vitenskapelig ansatte har doktorgrad. 33 prosent¹⁶⁾ av SINTEFs ansatte er født i til sammen 81 ulike land. Størst andel kommer fra Tyskland, fulgt av Italia og Frankrike.

SINTEF har over flere år arbeidet systematisk med arbeidsgiverprofilen og har oppnådd høy synlighet og sterk kjennskap som arbeidsgiver i relevante markeder. En sentral indikator på effekten av dette arbeidet er at SINTEF for tredje gang, og for andre år på rad, ble kåret til Norges mest attraktive arbeidsgiver blant unge i arbeidslivet i 2025, målt gjennom Young Professional Attraction Index. I 2025 hadde vi i gjennomsnitt 52 søkere per utlyste stilling totalt, opp fra 35 året før. Vi rekrutterte 125 nye medarbeidere i 2025. 46 av disse kommer fra 20 ulike nasjoner.

Hver sommer rekrutterer SINTEF sommerforskere, studenter som får sommerjobb i instituttene. Tilbudet er svært populært. I 2025 var det flere tusen søkere til 79 sommerjobber. Sommerforskerne får delta i forskningsprosjekter. Tiltaket er en viktig del av SINTEFs rekrutteringsstrategi rettet mot talentfulle studenter.

86 prosent av arbeidsstyrken er heltidsansatt (100 prosent stilling). SINTEF har ingen ansatte i ufrivillig deltidsstilling. Ansatte som jobber

deltid gjør det etter eget ønske, ofte i forbindelse med nedtrapping inn mot pensjonisttilværelsen. Ved årsskiftet var 1,2 prosent midlertidig ansatt.

Sykefraværet i 2025 endte på 3,9 prosent, mot 3,8 i 2024. Arbeidsrelatert sykefravær var 0,1 prosent. Sykefravær blir systematisk fulgt opp i instituttene.

Arbeidsmiljøundersøkelsen 2025 ble gjennomført i mars. Den var da videreutviklet til en kortere og mer presis undersøkelse med 38 målrettede spørsmål. Oppslutningen var 93 prosent, vurdert som et meget høyt nivå som gir god anledning til å gjøre representative analyser. Ekstern benchmark er «norsk arbeidsliv», altså andre virksomheter i Norge.

Hovedresultatene viser at SINTEF ligger på referanseverdi innenfor samtlige temaområder. SINTEF har engasjerte medarbeidere som opplever høy grad av innflytelse og utviklingsmuligheter, medbestemmelse og takhøyde for nye ideer. Ansatte har jevnt over gode relasjoner til både kolleger og nærmeste leder. Støttende ledelse oppleves som en styrke. Støttende ledelse har den mest positive utviklingen fra i fjor og nærmer seg kategori over referanseverdi.

Styret vurderer arbeidsmiljøet som i hovedsak godt og inkluderende, og konstaterer at det settes inn tiltak i enheter der arbeidsmiljøundersøkelser, varslinger eller lignende gir indikasjoner på forbedringsbehov. Styret vil fortsette å følge utviklingen for å sikre at SINTEF forblir en attraktiv arbeidsplass for nåværende og fremtidige medarbeidere.

Likestilling og familiepolitikk

Likestillingsarbeidet er forankret i styret og konsernledelsen. SINTEF har vedtatt Plan for kjønnsbalanse i samsvar med EUs og Forskningsrådets krav. Over en tiårsperiode skal vi øke SINTEFs kvinneandel fra 33 prosent, slik den var i 2021, til minimum 40 prosent i 2031. Planen synliggjør konkrete

delmål som legger grunnlag for systematisk og forpliktende utvikling av kjønnsbalanse og likestilling i organisasjonen.

Ved årsskiftet var kvinneandelen 34 prosent blant vitenskapelig ansatte, samme andel som året før, og noe bak vår målsetning. Det er kjønnsbalanse på laveste nivå i forskerstigen, men mer ulik fordeling jo lenger opp i stigen vi ser. Blant ledere er det relativt skjev kjønnsfordeling på nivået forskningssjef, mens prosentvis fordeling kvinne-mann på nivået forskningsleder er omtrent 40/60. Arbeidsmiljøundersøkelsen viser ingen vesentlige forskjeller i hvordan menn og kvinner opplever sin arbeidssituasjon.

For å sikre god ivaretagelse av utenlandske medarbeidere, har SINTEF etablert et integreringsprogram for ansatte fra andre nasjoner og for deres familier.

SINTEFs arbeid med aktivitets- og redegjøringsplikten er videre omtalt på www.sintef.no/arp.

Styret vurderer likestilling, mangfold og inkludering som sentrale forutsetninger for SINTEFs konkurransekraft og vil følge opp gjennom tiltak og rapportering.

Risikostyring og internkontroll

Etter en omfattende revisjon av DNV, fikk SINTEF fornyet ISO-sertifiseringene innen kvalitet, ytre miljø samt arbeidsmiljø og sikkerhet, henholdsvis ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001. For første gang ble SINTEF også sertifisert i henhold til kravene i ISO 27001 som bekrefter at SINTEF har god styring på vår informasjonssikkerhet. Revisjonene ble gjennomført gjennom intervjuer, dokumentgjennomgang og stikkprøver i hele organisasjonen. Det ble ikke avdekket alvorlige avvik, men flere forbedringspunkter er identifisert og følges opp i ordinær forbedringsprosess. Dette innebærer at den samlede

15) Tall rettet etter signeringsdato.

16) Tall rettet etter signeringsdato.

sertifiseringsstatusen for SINTEF er styrket ved utgangen av 2025.

SINTEF har et system for tertialvis risikorapportering med oppdatering av omgivelsesbildet. Risikobildet drøftes i ledelse og styre for hvert av forskningsinstituttene, samt i konsernledelsen og konsernstyret. I 2025 ble risikoreduserende tiltak definert og gjennomført løpende.

En egen trusselvurdering for SINTEF ble etablert i 2023 og revideres årlig. Den bygger på våre overordnede risikovurderinger, åpne trusselvurderinger fra myndighetene samt dialog med Politiets sikkerhetstjeneste (PST) og SINTEFs strategiske sikkerhetspartnere. Arbeidet med informasjonssikkerhet ble ytterligere styrket i 2025 gjennom oppdatering av konsernpolicy og forberedelser til ISO 27001-sertifisering.

Samtidig står forretningsmessig risiko høyt på dagsorden, koblet blant annet til geopolitisk usikkerhet som påvirker verdensøkonomien. Rammevilkår står høyt i risikobildet for SINTEF, på grunn av en negativ og usikker utvikling i myndighetenes satsing på næringsrettet forskning. Siden forskningsinstituttene i Norge har lave driftsmarginer, ligger det betydelig finansiell risiko knyttet til usikkerhet i rammevilkårene for instituttene.

Regulatoriske forhold som statsstøtteregulering, rammebetingelser for forskning, personvernforordningen (GDPR), hvitvaskingsregelverk, eksportkontroll og informasjonssikkerhet, samt eksponering for teknologietterretning, er fortsatt sentrale tema i risikostyringen. I 2025 fulgte SINTEF særlig utviklingen innen eksportkontroll tett, inkludert forventede endringer i forskriften og etableringen av et nytt direktorat for eksportkontroll og sanksjoner, samt strengere krav fra kunder og myndigheter til informasjonssikkerhet. Dette er områder som samlet sett har blitt mer krevende å håndtere de senere årene, og hvor risikoreduserende tiltak defineres og gjennomføres løpende.

SINTEF er eksponert for valutasvingninger siden en del av prosjekt-

inntektene er i fremmed valuta, mens størstedelen av prosjektkostnadene er i norske kroner. Terminkontrakter brukes for å redusere valutarisiko. SINTEF har store bankinnskudd, i tillegg til at vi investerer deler av vår likviditet i finansporteføljen i henhold til ”Regler for finansforvaltning”. Styret mottar jevnlig rapportering av finansresultat og utviklingen i finansforvaltningen.

Styret har et revisjons- og sikringsutvalg med tre medlemmer for å styrke arbeidet med sikring og informasjonssikkerhet. Det utarbeides rapporter fra alle internrevisjoner. Årlig internrevisjonsrapport og personvernrapport fremlegges for konsernledelse og styre, med status for gjennomføring av anbefalingene.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for det personlige erstatningsansvar for formueskade de kan pådra seg i forbindelse med utøvelsene av sine verv (styre- og ledelsesansvar). Forsikringen omfatter sikredes personlige, rettslige erstatningsansvar for formueskade som er voldt i egenskap av medlem/ varamedlem i styret eller administrerende direktør i virksomheten som er nevnt i forsikringsbeviset.

Forsikringen omfatter ikke ansvar for personskade eller tingskade, herunder økonomisk tap som følge av slik skade. Som sikrede anses

enhver fysisk person som har vært, er eller blir daglig leder i konsernet, styremedlem i konsernet, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Det samme gjelder enhver tidligere eller nåværende eller fremtidig ansatt i konsernet som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar.

Fremtidige muligheter og utfordringer

Styret ser at SINTEF har viktige roller å fylle for å bidra til løsninger på de store og sammensatte utfordringene knyttet til natur, klima, demografi, forsvar, samfunnssikkerhet og utfordringene knyttet til det store taktskiftet knyttet til teknologi. Mange av løsningene ligger i å mestre mulighetene knyttet til teknologi, digitalisering og kunstig intelligens. Styret opplever at SINTEF er sterkt ettertraktet som samarbeidspartner for næringsliv og offentlig sektor som arbeider med å løse disse utfordringene.

Ved inngangen til 2026 har SINTEF en solid balanse, og de fleste instituttene i SINTEF en akseptabel ordresreserve for det nærmeste året. Virksomheten er godt posisjonert, med sin svært høye kompetanse, sine faglige nettverk, en infrastruktur i verdensklasse, gode kunderelasjoner og

Styret ser at SINTEF har viktige roller å fylle for å bidra til løsninger på de store og sammensatte utfordringene knyttet til natur, klima, demografi, forsvar, samfunnssikkerhet og utfordringene knyttet til det store taktskiftet knyttet til teknologi

sin høye attraktivitet blant arbeidstakere. Likevel er styret bekymret for utviklingen av satsingen på FoU fra regjeringens side, spesielt på næringsrettet forskning, og for den høye avhengigheten av å lykkes i EU som er bygget opp de senere årene, i takt med svekkede muligheter i Forskningsrådet. Det er press på rammevilkår og betydelig usikkerhet, blant annet knyttet til geopolitikk og mulige handelsrestriksjoner. Krevende omgivelser påvirker handlingsrommet våre kunder har til å engasjere seg i forskning og innovasjon. Selv om SINTEF leverer godt årsresultat er det en økende strukturell ubalanse mellom økende vekst i driftskostnader og moderat vekst i driftsinntekter som er mindre synlig i resultatbildet. Dette utfordrer vår forretningsmodell som et konkurransedyktig, europeisk, teknisk-industrielt forskningsinstitutt med en viktig og kostbar laboratorieinfrastruktur. Styret vil særlig understreke betydningen av økt og målrettet satsing på forskning og innovasjon fra myndighetenes side, for å sikre at SINTEF og norsk næringsliv kan møte fremtidens utfordringer og muligheter på en bærekraftig måte.

SINTEFs suksess i den sterke konkurransen om europeiske forskningsmidler har fortsatt i 2025. Dette dokumenterer at virksomheten har høy internasjonal konkurransekraft. Det er meget stor interesse fra næringsliv og offentlig sektor for å samarbeide med SINTEF. Den norske forskningsmodellen gjør imidlertid at offentlige utlysninger, inkludert nasjonale følgemidler

inn mot EU-programmer, blir dimensjonerende for det forskningsbaserte omstillingsarbeidet som instituttene kan bidra inn i. Systemmeldingen om instituttsektoren som Kunnskapsdepartementet har satt i gang, er derfor viktig etter styrets mening.

Styret og administrasjonen gir høy prioritet til at SINTEF bidrar med kunnskap og analyser til god politikktutforming som i sin tur kan utløse økning i næringslivets investeringer i forskning og utvikling. Det vil styrke bedriftenes evne til å gjennomføre en grønn, digital og sirkulær omstilling og bidra til totalsikkerhet og mer bærekraftige offentlige tjenester. På den måten vil styret også bidra til at SINTEF oppfyller sin visjon: *Teknologi for et bedre samfunn*.

Takk

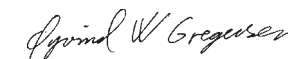
Styret vil takke alle ansatte for deres store innsats, også i 2025. Det har vært en glede for styret gjennom jubileumsåret å se så mange flotte representanter for organisasjonen i aksjon.

Takk også til kunder, samarbeidspartnere og til medeiere i datterselskaper og representanter fra nærings- og samfunnsliv som deltar i SINTEFs mange styrer og råd.

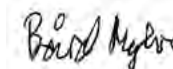
Trondheim, 19. mars 2026



Tore Ulstein
Styrets leder



Øyvind Weiby Gregersen
Nestleder



Bård Myhre
Styremedlem



Kristin Misund
Styremedlem



Malin Sletner
Styremedlem



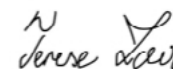
Bendik Sægrov-Sorte
Styremedlem



Ragnhild A. Katteland
Styremedlem



Lars Christian Dahle
Styremedlem



Terese Løvås
Styremedlem



Alexandra Bech Gjerv
Administrerende direktør

Kapittel 7

Resultater



Glimt fra SINTEFs forskning på hydrogen. Vi forsker på viktige områder innen hele verdikjeden for rent hydrogen, fra produksjon til transport, lagring og sluttbruk.

7.1 Finansielle hovedtall

Tall i MNOK

Resultat	2021	2022	2023	2024	2025
Brutto driftsinntekter	3 744	4 050	4 205	4 397	4 632
Netto driftsinntekter	3 248	3 440	3 617	3 809	3 954
Driftsresultat	268	127	102	120	143
Finansinntekter	71	89	164	177	218
Finanskostnader	11	27	22	27	33
Resultat før skatt	329	190	243	269	328
Årsresultat	262	144	189	205	232
Balanse					
Anleggsmidler	1 457	1 550	1 865	1 986	2 047
Omløpsmidler	4 178	5 039	5 306	4 885	4 777
Sum eiendeler	5 635	6 588	7 170	6 871	6 825
Egenkapital	3 074	3 216	3 405	3 610	3 837
Langsiktig gjeld	104	100	95	93	92
Kortsiktig gjeld	2 457	3 272	3 670	3 168	2 895
Sum egenkapital og gjeld	5 635	6 588	7 170	6 871	6 825
Lønnsomhet					
Driftsmargin %	8,2 %	3,7 %	2,8 %	3,1 %	3,6 %
Resultatmargin %	10,1 %	5,5 %	6,7 %	7,1 %	8,3 %
Totalrentabilitet %	6,3 %	3,5 %	3,9 %	4,2 %	5,3 %
Egenkapitalrentabilitet %	8,9 %	4,6 %	5,7 %	5,9 %	6,2 %
Likviditet					
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	448	897	614	213	85
Likviditetsgrad 1	1,7	1,5	1,4	1,5	1,7
Soliditet					
Egenkapital i %	55 %	49 %	47 %	53 %	56 %
Operativ arbeidskapital	1 721	1 766	1 635	1 717	1 882

7.2

Årsregnskap

2025

Resultatregnskap

Tall i 1000 NOK

Stiftelsen SINTEF			SINTEF		
2024	2025	Driftsinntekter og driftskostnader	2025	2024	
0	0	Eksterne prosjektinntekter	4 112 241	3 912 680	
0	0	Grunnbevilgninger Norges Forskningsråd	385 364	378 399	
369 543	338 732	Annen driftsinntekt	134 728	106 390	
369 543	338 732	Sum brutto driftsinntekter	4 632 332	4 397 468	
0	0	Direkte prosjektkostnader	678 130	588 078	
369 543	338 732	Sum netto driftsinntekter	3 954 202	3 809 390	
74 798	63 780	Lønnskostnad	2 863 904	2 745 418	
25 581	24 036	Avskrivninger	156 803	143 207	
216 941	206 775	Annen driftskostnad	790 392	800 987	
317 319	294 591	Sum driftskostnader	3 811 099	3 689 612	
52 224	44 141	Driftsresultat	143 103	119 778	

Stiftelsen SINTEF			SINTEF		
2024	2025	Finansinntekter og finanskostnader	2025	2024	
103 073	142 159	Inntekt på invest. i datter- og tilknyttet selskap	-21 927	-8 966	
24 315	32 082	Annen renteinntekt	128 731	146 025	
18 092	6 422	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	0	
0	7 774	Annen finansinntekt	69 206	1 459	
7 521	4 630	Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	20 080	29 033	
-1 797	-1 794	Annen rentekostnad	-7 517	-7 563	
-1 124	-172	Annen finanskostnad	-3 487	-10 772	
150 081	191 102	Netto finansresultat	185 087	149 215	
202 305	235 243	Årsresultat før skattekostnad	328 190	268 994	
26 482	27 747	Skattekostnad	95 967	63 798	
175 823	207 496	ÅRSRESULTAT	232 223	205 195	
		Minoritetenes andel av årsresultatet	26 995	29 605	
		Majoritetens andel av årsresultatet	205 228	175 591	
		Overføringer:			
105 683	146 956	Avsatt til fond for vurderingsforskjeller			
70 141	60 540	Avsatt til annen egenkapital			
175 823	207 496	Sum overføringer			

Balanse

Tall i 1000 NOK

Stiftelsen SINTEF		SINTEF		
2024	2025	Eiendeler	2025	2024
Anleggsmidler				
Immaterielle eiendeler				
0	0	Utvikling	106 592	92 930
0	0	Konsesjoner, patenter, lisenser og varemerker	5 163	6 227
104 175	105 706	Utsatt skattefordel	205 112	224 514
0	0	Goodwill/(-badwill)	9 793	8 967
104 175	105 706	Sum immaterielle eiendeler	326 660	332 637
Varige driftsmidler				
372 325	352 253	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	1 111 210	801 511
0	2 269	Anlegg under oppføring	36 356	355 776
0	0	Vitenskapelig utstyr	270 759	243 607
120	17	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	35 997	22 164
372 446	354 540	Sum varige driftsmidler	1 454 323	1 423 057
Finansielle anleggsmidler				
1 820 029	2 007 436	Investering i datterselskap	0	0
121 106	81 106	Lån til selskaper i samme konsern	0	0
0	0	Invest. i tilkn. selsk. og felleskont. virksomhet	107 883	112 884
0	0	Lån til felleskontrollert virksomhet	325	304
137	137	Investeringer i aksjer og andeler	12 063	12 311
28 964	22 855	Andre langsiktige fordringer	144 776	105 005
1 970 236	2 111 533	Sum finansielle anleggsmidler	265 047	230 504
2 446 856	2 571 779	SUM ANLEGGSMIDLER	2 046 030	1 986 198

Stiftelsen SINTEF		SINTEF		
2024	2025	Eiendeler	2025	2024
Omløpsmidler				
Varer				
0	0	Lager av ferdigvarer	18 332	17 211
0	0	Oppdrag i arbeid	721 320	610 822
0	0	Sum varer	739 651	628 032
Fordringer				
6 009	6 301	Kundefordringer	634 705	627 987
42 717	31 910	Kortsiktige fordringer konsern	0	0
11 964	10 369	Andre kortsiktige fordringer	87 951	133 223
60 690	48 580	Sum fordringer	722 656	761 210
Investeringer				
97 273	151 045	Markedsbaserte obligasjoner og andre verdip.	365 365	209 520
0	0	Aksjer i porteføljeselsk./andre finansielle instr.	809	22 655
97 273	151 045	Sum investeringer	366 174	232 176
670 564	706 166	Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 950 131	3 263 105
828 526	905 791	Sum omløpsmidler	4 778 613	4 884 523
3 275 383	3 477 570	SUM EIENDELER	6 824 643	6 870 721

Balanse

Tall i 1000 NOK

Stiftelsen SINTEF			SINTEF	
2024	2025	Egenkapital	2025	2024
Egenkapital				
Innskutt egenkapital				
71 350	71 350	Stiftelsens kapital	71 350	71 350
71 350	71 350	Sum innskutt egenkapital	71 350	71 350
Opptjent egenkapital				
1 576 290	1 723 246	Fond for vurderingsforskjeller	0	0
1 552 255	1 612 794	Annen egenkapital	3 338 982	3 127 308
3 128 545	3 336 041	Sum opptjent egenkapital	3 338 982	3 127 308
Minoritetsinteresser			426 746	411 444
3 199 895	3 407 391	SUM EGENKAPITAL	3 837 078	3 610 103

Stiftelsen SINTEF			SINTEF	
2024	2025	Egenkapital	2025	2024
Gjeld				
Avsetning for forpliktelser				
0	0	Pensjonsforpliktelser	19 746	19 982
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser	21 574	19 897
0	0	Sum avsetninger for forpliktelser	41 320	39 879
Annen langsiktig gjeld				
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	51 000	53 000
0	0	Sum annen langsiktig gjeld	51 000	53 000
Kortsiktig gjeld				
26 728	24 028	Leverandørgjeld	242 558	275 617
21 514	29 997	Betalbar skatt	77 998	53 613
4 881	3 535	Skattetrekk og andre offentlige avgifter	251 763	269 015
0	0	Forskudd fra kunder	1 036 029	1 168 606
12 384	4 458	Kortsiktig gjeld konsern	0	0
9 980	8 163	Annen kortsiktig gjeld	1 286 897	1 400 889
75 488	70 180	Sum kortsiktig gjeld	2 895 245	3 167 739
75 488	70 180	Sum gjeld	2 987 565	3 260 618
3 275 383	3 477 570	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	6 824 643	6 870 721

Kontantstrømanalyse

Tall i 1000 NOK

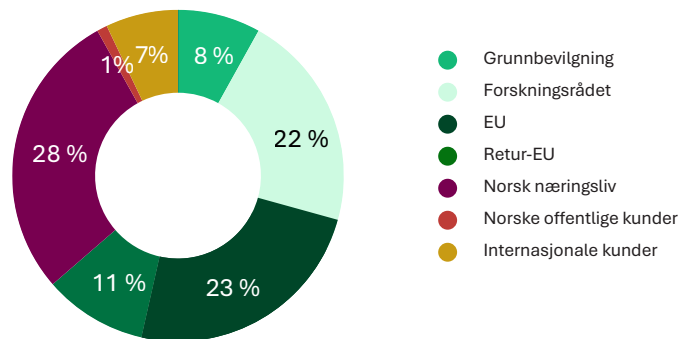
Stiftelsen SINTEF		SINTEF		
2024	2025	2025	2024	
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:				
202 305	235 243	Resultat før skattekostnad	328 190	268 994
-103 073	-142 159	Andel resultat i tilkn. selskap fratrukket utdelinger	21 927	8 966
-24 991	-21 514	Periodens betalte skatt	-53 919	-69 145
25 581	24 036	Ordinære avskrivninger	156 803	143 207
0	0	Inntektsføring badwill	-2 606	-2 140
0	0	Nedskrivning anleggsmidler	436	-70
0	0	Pensjonskostnad uten kontantstrømeffekt	-236	-1 140
0	0	Tap/(-)gevinst salg eiendeler	-33 233	-1 350
-7 521	-4 630	Verdiendring finansielle omløpsmidler	-10 966	-29 089
0	0	Endring i varelager	-1 121	562
0	0	Endring i oppdrag i arbeid	-110 498	19 806
-1 045	-292	Endring i kundefordringer og forskudd fra kunder	-138 045	-3 063
-12 242	-2 701	Endring i leverandørgjeld	-33 059	-57 857
7 003	2 881	Endring i konsernmellomværende	0	0
-6 906	-850	Endring i andre tidsavgrensningsposter	-38 543	-63 790
79 111	90 013	Netto kontantstr. fra operasjonelle aktiviteter	85 130	213 891

Stiftelsen SINTEF		SINTEF		
2024	2025	2025	2024	
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:				
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	563	1 700
-5 039	-6 130	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-174 669	-206 905
0	0	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-24 780	-37 009
193 565	0	Innbetalinger på lånefordringer konsern	0	0
-40 000	0	Utbetalinger på lånefordringer konsern	0	0
154 535	35 233	Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	139 887	372 903
-62 000	-89 623	Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	-246 799	-136 814
241 061	-60 520	Netto kontantstr. fra investeringsaktiviteter	-305 798	-6 125
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:				
0	0	Utbet. langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-2 000	-2 000
1 548	6 109	Innbetalinger langsiktig fordring	6 109	1 548
0	0	Utkjøp av minoritetsinteresser	-5 248	0
1 548	6 109	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-1 139	-452
0	0	Effekt av endr. koordinatormidler FME- og EU-prosjekter	-91 167	-357 283
321 720	35 603	Netto endring i bankinnsk. og kontantekviv.	-312 974	-149 969
348 844	670 564	Behold. av bankinnsk. og kontantekviv. pr 01.01.	3 263 105	3 413 074
670 564	706 166	Behold. av bankinnsk. og kontantekviv. pr 31.12.	2 950 131	3 263 105

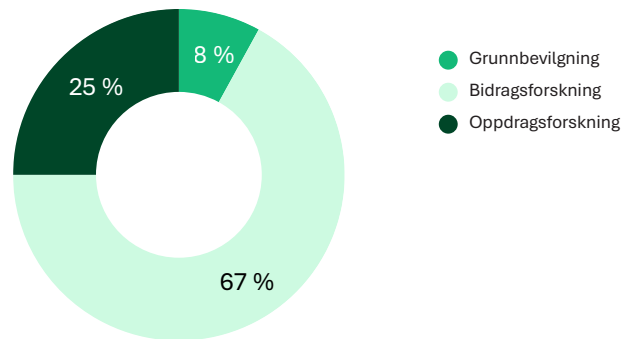
7.3 Resultat per institutt

SINTEF Industri

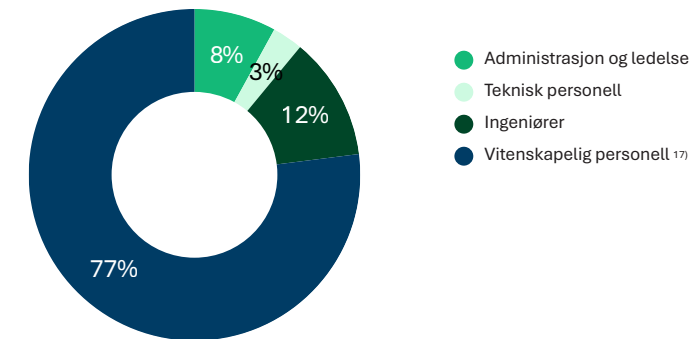
Finansieringskilder % av brutto driftsinntekter



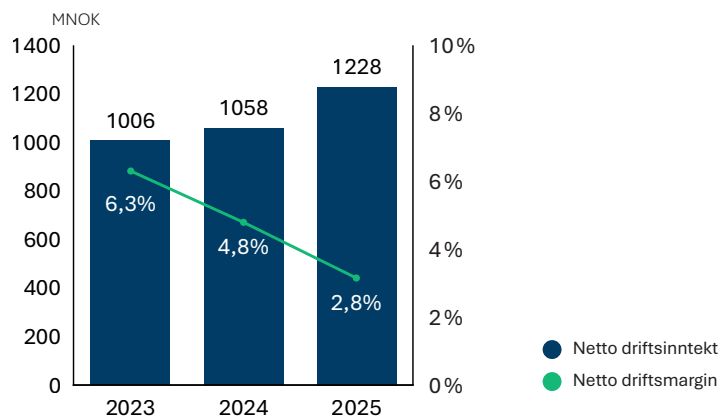
Porteføljetype



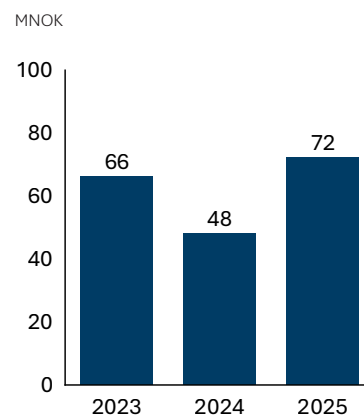
Ansatte



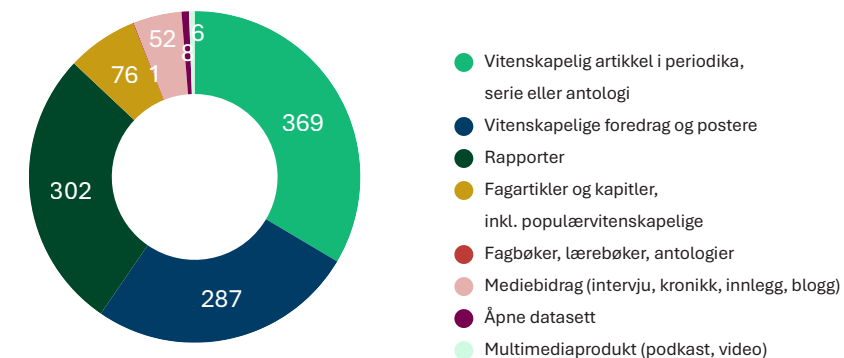
Netto driftsinntekt, netto driftsmargin



Investeringer i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler



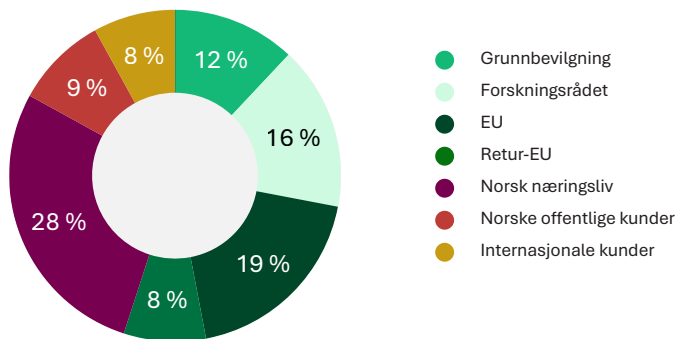
Publikasjoner og annen formidling



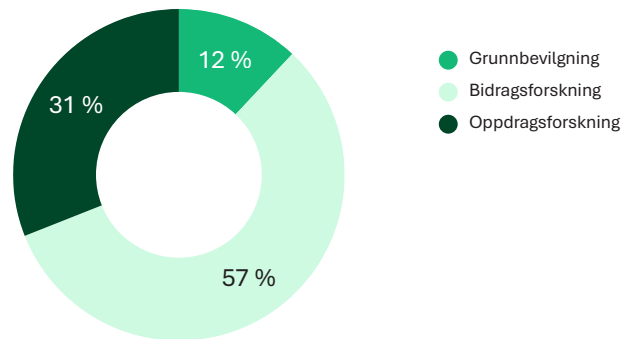
¹⁷⁾ Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningssjefer.
Kilder: Publikasjoner; NVA, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringsdata); SINTEF.

SINTEF Digital

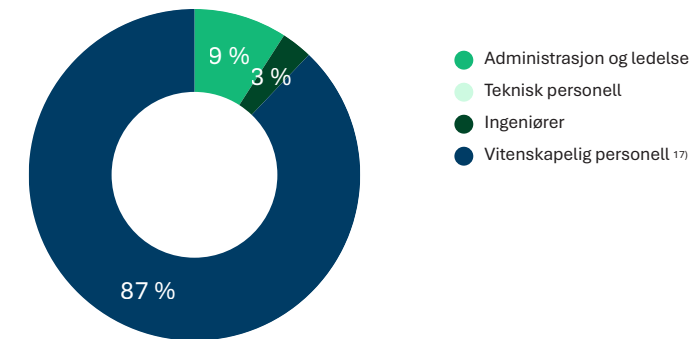
Finansieringskilder % av brutto driftsinntekter



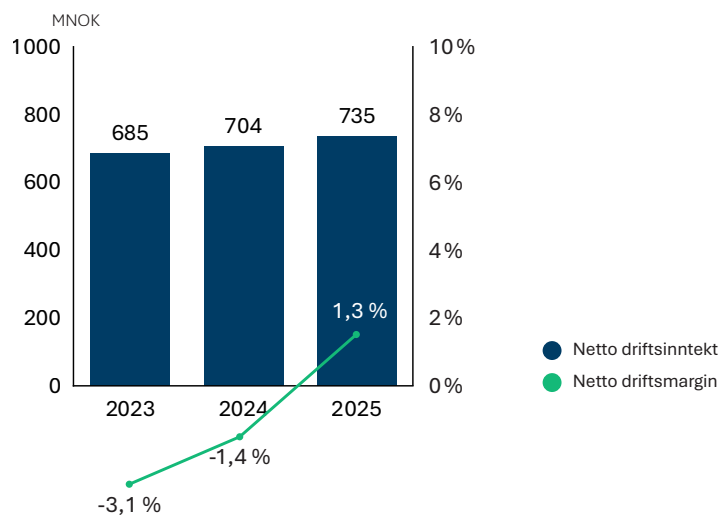
Porteføljetype



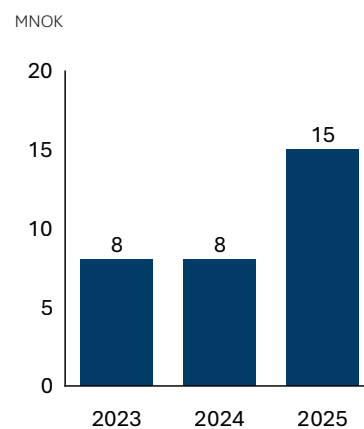
Ansatte



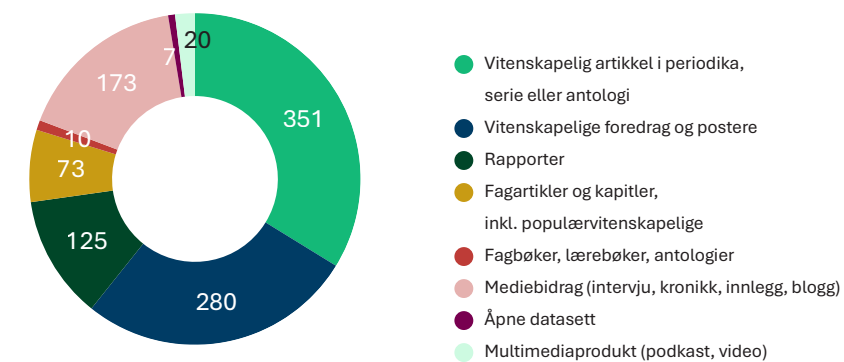
Netto driftsinntekt, netto driftsmargin



Investeringer i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler



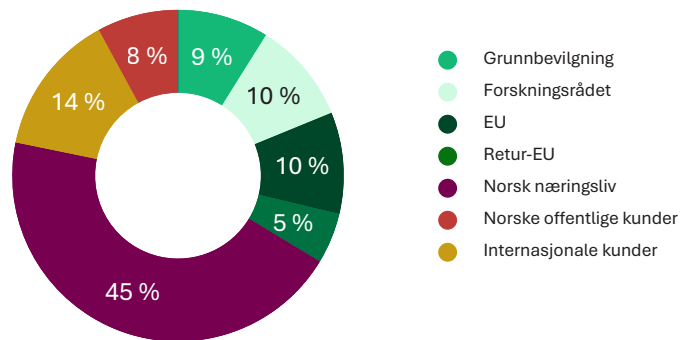
Publikasjoner og annen formidling



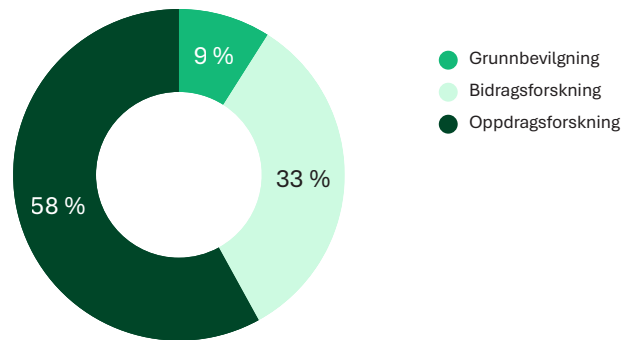
¹⁷⁾ Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningssjefere.
Kilder: Publikasjoner; NVA, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringsdata); SINTEF.

SINTEF Community

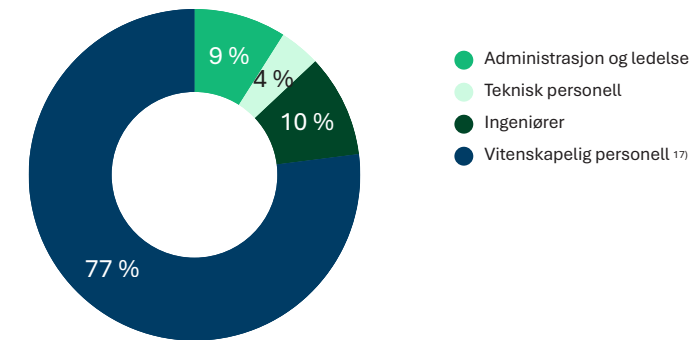
Finansieringskilder % av brutto driftsinntekter



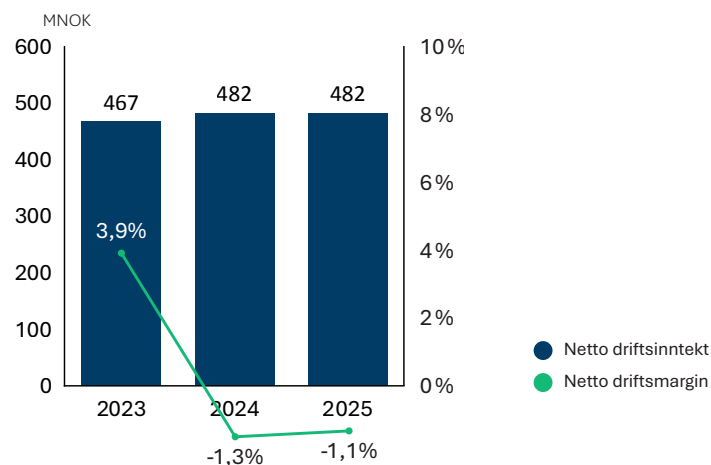
Porteføljetype



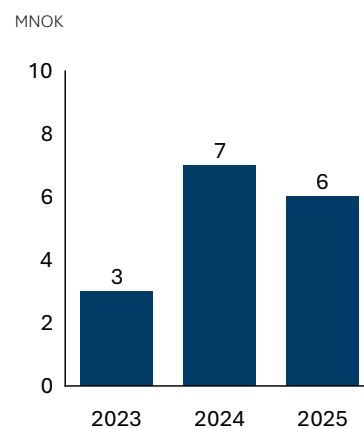
Ansatte



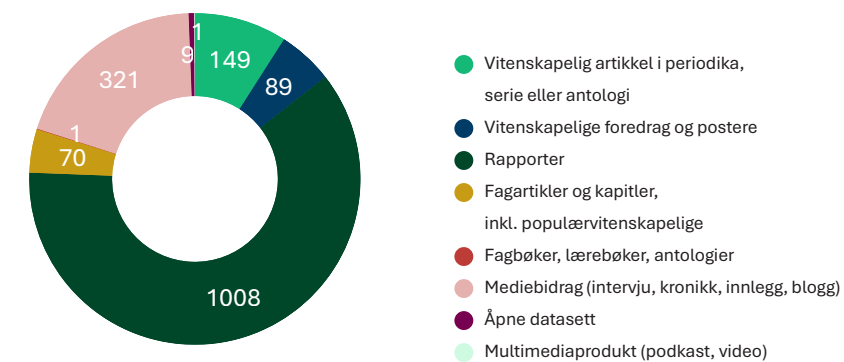
Netto driftsinntekt, netto driftsmargin



Investeringer i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler



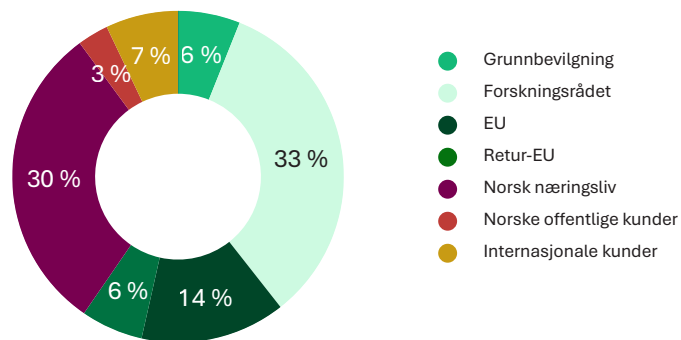
Publikasjoner og annen formidling



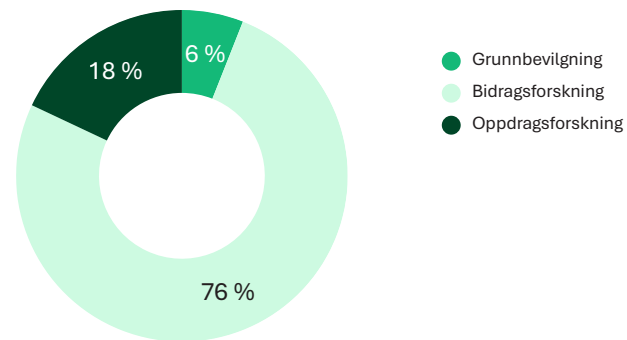
¹⁷⁾ Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningssjefer.
Kilder: Publikasjoner; NVA, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringsdata); SINTEF.

SINTEF Energi AS

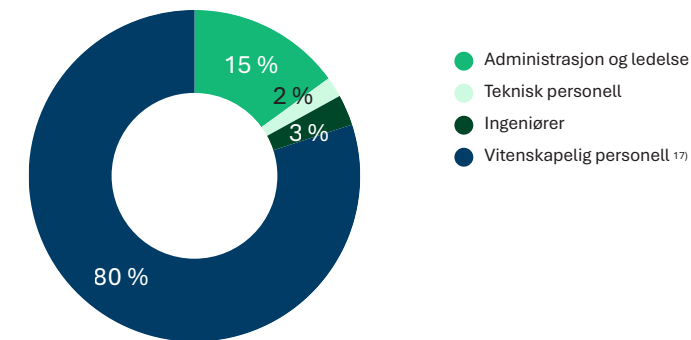
Finansieringskilder % av brutto driftsinntekter



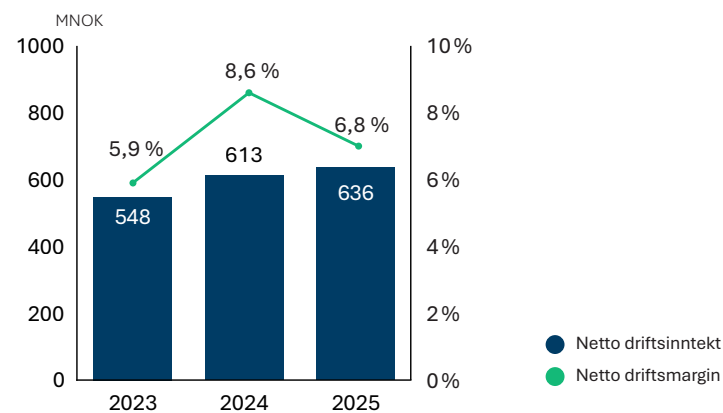
Porteføljetype



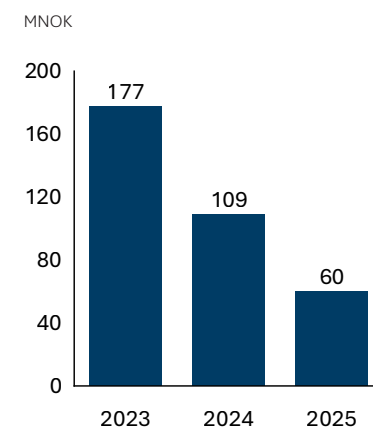
Ansatte



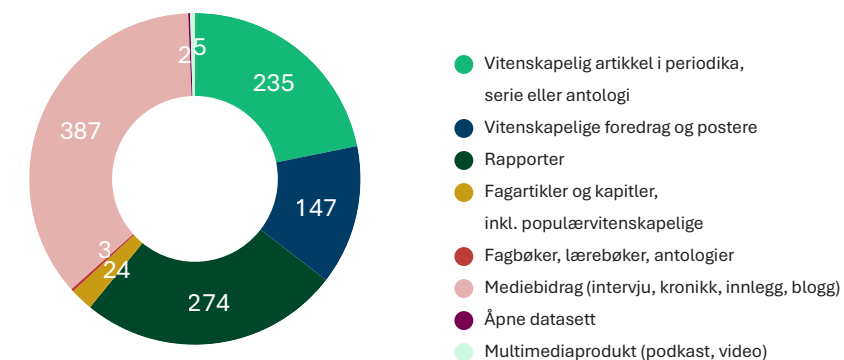
Netto driftsinntekt, netto driftsmargin



Investeringer i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler



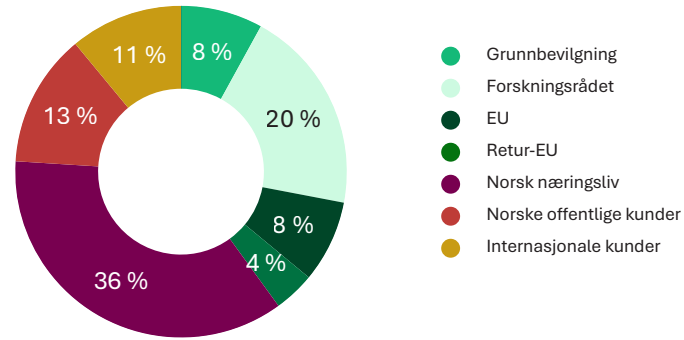
Publikasjoner og annen formidling



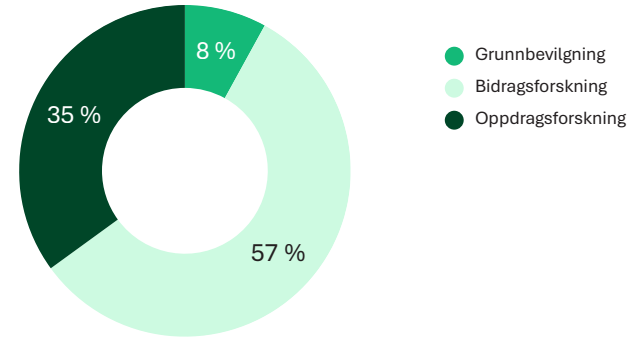
¹⁷⁾ Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningssjefer.
Kilder: Publikasjoner; NVA, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringsdata); SINTEF.

SINTEF Ocean AS

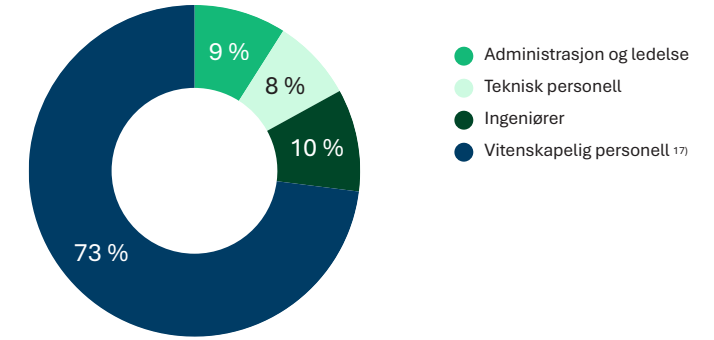
Finansieringskilder % av brutto driftsinntekter



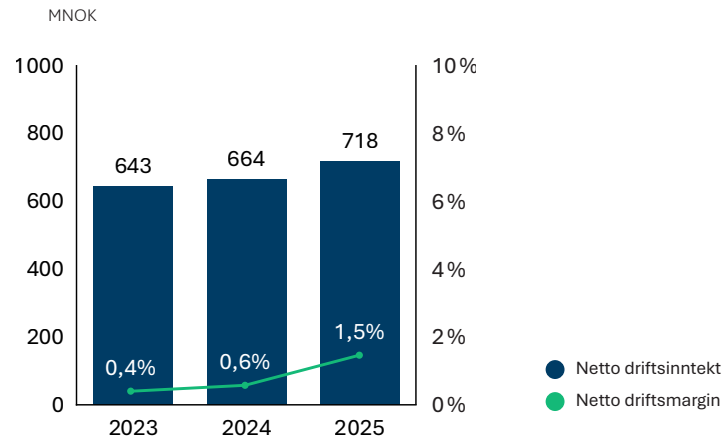
Porteføljetype



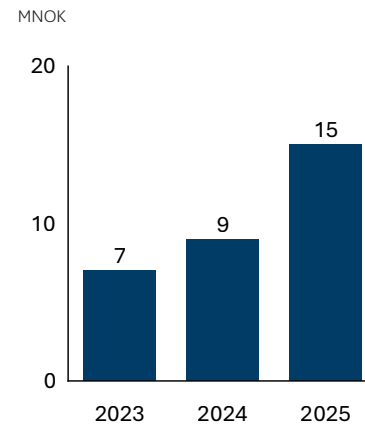
Ansatte



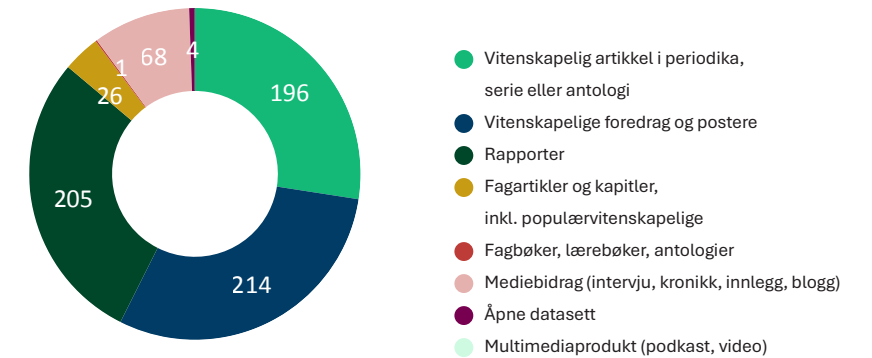
Netto driftsinntekt, netto driftsmargin



Investeringer i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler



Publikasjoner og annen formidling



¹⁷⁾ Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningssjefer.
Kilder: Publikasjoner; NVA, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringsdata); SINTEF.

Om rapporten

Denne års- og bærekraftsrapporten gir et helhetlig bilde av SINTEFs bidrag til bærekraftig omstilling og verdiskaping, samt hvordan vi følger opp vårt ansvar for bærekraft i egen virksomhet.

Oppbygging av rapporten

[Kapittel 3](#) og [4](#) beskriver SINTEFs påvirkninger, risikoer og muligheter (håndavtrykk) gjennom forskning, innovasjon og samarbeid. Her synliggjøres hvordan vi skaper forskning med effekt, og hvilke resultater dette gir i samfunn, næringsliv og offentlig sektor.

[Kapittel 5](#) utgjør SINTEFs helhetlige bærekraftsrapportering. Kapitlet speiler logikken i europeiske bærekraftsstandarder (ESRS) og er strukturert etter de tematiske standardene for miljø (E), sosiale forhold (S) og virksomhetsstyring (G).

Hovedvekten er på rapportering av SINTEFs påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til egen drift (fotavtrykk), men kapitlet beskriver også kort forskningsaktivitene i samme struktur. Her redegjøres det for hvordan vi identifiserer og vurderer vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, fastsetter mål, iverksetter tiltak og følger opp resultater innen klima, natur, forurensning, ressursbruk, sosiale forhold og god virksomhetsstyring.

Avgrensning og datagrunnlag

Rapporten omfatter Stiftelsen SINTEF med datterselskaper, slik disse inngår i den konsoliderte rapporteringen. Etter erverv av aksjer fra minoritetseiere er tidligere SINTEF Manufacturing AS fusjonert inn i SINTEF AS og inngår ikke lenger som eget selskap.

Følgende selskaper er inkludert i rapportens finansielle tall og øvrige analyser:

- Stiftelsen SINTEF
- SINTEF AS (inklusive datterselskapene SINTEF Flowtech AS, SINTEF Narvik AS og SINTEF Helgeland AS)
- SINTEF Energi AS
- SINTEF Ocean AS (inklusive SINTEF Nord AS og SINTEF Nordvest AS)
- SINTEF Holding AS (inklusive SINTEF TTO AS og SINTEF Venture AS, med datterselskap SINTEF Venture III AS)
- SINTEF Eiendom Holding AS (inklusive Torgardsveien 12 AS)
- SINTEF Sustainability Accelerator Fund AS

Datadekning, metode og kvalitetssikring

Klimaregnskapet omfatter Scope 1- og Scope 3-utslipp for alle selskaper inkludert i rapporteringen. For Scope 2 foreligger det ikke fullstendig datagrunnlag for alle lokasjoner og leide bygg. Rapporteringen for Scope 2 omfatter derfor Stiftelsen SINTEF og SINTEF AS (med unntak av Torgard), samt Energy Lab og Brattørkaia (SINTEF Ocean).

Data for energiforbruk, eiendom, vann og avfall er avgrenset til bygningsmassen som Stiftelsen SINTEF og SINTEF AS selv eier og forvalter. Informasjon om andel bruttoomsättning fra forskningsprosjekter som bidrar til bærekraftsmålene er basert på rapportering fra SINTEFs fem institutter.

Vurderingene som ligger til grunn for rapporteringen er tilpasset dagens rapporteringsnivå og gir et tilstrekkelig grunnlag for å identifisere SINTEFs vesentligste bærekraftstemaer, selv om det ikke er gjennomført en full dobbel vesentlighetsanalyse og rapportering til alle detaljerte EU-retningslinjer.

Arbeidet med rapporten har vært støttet av digitale verktøy for språk, struktur og kvalitetssikring.

Bærekraftsinformasjonen i rapporten er ikke attestert av ekstern revisor.



Teknologi for et bedre samfunn

[SINTEF.NO](https://www.sintef.no)