

Logistikk for økt effektivitet og lønnsomhet i norsk fiskeprosessering

Store sesongvariasjoner i kvalitet og tilgang på råstoff er hovedutfordringer for torskenæringen i Norge. QualiFish-prosjektet skal utvikle ny teknologi og nye produksjonskonsept for fersk, fryst og tint torsk. Dette skal øke råstoffkvaliteten, redusere produksjonskostnadene, og bidra til å gjøre det mulig og lønnsomt å produsere høykvalitets sjømatprodukter i Norge året rundt.

I arbeidspakke tre i QualiFish-prosjektet skal en se på hvordan nye logistikk-løsninger kan bidra til å øke effektiviteten i prosesseringsleddet i verdikjeden. God logistikk gjør bedriften i stand til å produsere det kundene etterspør. Samtidig kan foredlingsanleggene i liten grad styre mengde, kvalitet og type råstoff de får inn fra båtene. Foredlerne må dermed håndtere stor usikkerhet i både råstofftilgang og etterspørsel.

I prosjektet ser vi bl.a. på tre aktuelle strategier for å håndtere disse utfordringene:

- Styringslogikk for koordinert planlegging i produksjonsnettverk
- Samarbeid og informasjonsdeling
- Differensiert planlegging og styring

Erfaring viser at sentralisert og koordinert planlegging gjør det enklere å koordinere produksjonsvolum, kapasitet, tilgjengelig råstoff, varelager og leveranser mellom anlegg i et nettverk. Typisk vil en kombinasjon av sentral og lokal planlegging gjøre det mulig å hente ut synergier mellom anlegg og øke bedriftens evne til å reagere på uventede endringer i både råstofftilgang og etterspørsel.

I tillegg gir et nettverksperspektiv mulighet til å spesialisere produksjonen ved de enkelte anleggene med hensyn til produkter/produksjonsteknologi, geografisk nærhet til fiskemottak og sentrale kunder/marked, og bedriftens råstoffstrategi (f.eks. kombinasjon av fersk, frosset/tint og levendelagring).

I prosjektet vil vi undersøke potensialet knyttet til ulike måter å koordinere planleggingen i et produksjonsnettverk. Målsettingen er mer effektiv utnyttelse av råstoffet, jevnere kapasitetsutnyttelse ved anleggene, og styrket leveringsdyktighet til kunder ved at man blir bedre i stand til å reagere på endringer i etterspørsel.

QualiFish prosjektet er et samarbeid mellom forskere, utstysleverandører og næring (flåte og industri), med en ramme på 22 millioner kroner over fire år. Les mer om prosjektet og prosjekt-deltakerne på www.qualifish.no og <http://www.sintef.no>. Følg oss på Twitter: <https://twitter.com/QualiFish>, Facebook: <https://www.facebook.com/QualiFish> og LinkedIn.

