

2 Revidert Strategi- og handlingsplan 2024-2027

2.1 Endringer i strategien fra fjoråret og begrunnelsen for endringene

Geminisenteret for helsefremmende arkitektur og omgivelser, HelsA, ble i 2023 reoppnevnt for en ny 4-årsperiode, og har planlagt sin strategi i forhold til iverksetting av senterets reviderte målsetning, men basert på senterets opprinnelige strategi og målsettinger.

Strategiplanen er ikke vesentlig endret siden sist år

- **Prosjektmidler:** Vi fortsetter vårt strategiske mål knyttet til å søke prosjektmidler for å styrke HelsAs fokus og handlingsrom, som feks WNIMBY. Å søke prosjektmidler enten med andre aktører/institusjoner, og spesielt med HelsA som hovedsøker, vil fortsatt være en sentral strategi.
- **Synlighet:** Arbeidet med å styrke senterets synlighet vil fortsatt prioriteres og ha et større fokus enn sist år. I dette ligger å fremme senteret på ulike arenaer og opp mot relevante og mulige oppdragsgivere, spesielt kommunene. Samtidig har vi fortsatt en ambisjon om å være en tydelig stemme i samfunnsdebatten gjennom kronikker og innspill når det skal tas viktige avgjørelser som har betydning for et mangfoldig byliv og et inkluderende samfunn. Vårt årlige seminar arrangert av Geminisenteret HelsA på Rockheim i Trondheim er ett av disse tiltakene, noe vi vil videreføre. Vi merker også stadig større pågang på senterets ledelse til å holde innlegg i debatter der helsefremmende omgivelser er tema.

HelsA vil fortsatt ha hovedfokus på følgende faglige områder:

- Bygde omgivelser; boliger, bygninger og steder/områder/byer som bidrar til trivsel, helsefremming, høy brukskvalitet og sosial bærekraft
- Utforming av arkitektur og omgivelser som legger til grunn ulike menneskers forutsetning for bruk og deltagelse
- Flerbruk av løsninger som bidrar til deltagelse, møteplasser og effektiv utnytting av bygde arealer i så store deler av døgnet som mulig
- Utvikling av teori og metodegrunnlag som bidrar til å styrke en kunnskaps- og forskningsbasert argumentasjon for menneskesentrerte tilnærminger til utvikling av helsefremmende omgivelser der vi bor, arbeider og ferdes til daglig
- Løsninger for det bygde samfunn som fremmer interaksjon, fellesskap, trygghet, sikkerhet og deling og dialog mellom aktører i utvikling og tildeling av boliger til personer med atferd som omgivelsene kan reagere negativt på, jfr. WNIMBY-prosjektet.
- Boligsosialt arbeid i betydningen av bolig og bomiljø for marginaliserte grupper for å oppnå effekter eller gevinster knyttet til integrering, inkludering og normalisering, livsmestring og rehabilitering, trygghet og livskvalitet.

Handlingsplan 2025

Handlingsplanen har som formål å konkretisere senterets operative mål for den gitte perioden. Planen revideres årlig. I tråd med fokus nevnt over, er senterets handlingsplan for 2025 som følger:

Geminisenteret HelsA har som planlagte aktiviteter å:

- Administrativt
 - avholde styremøter, gjerne flere enn foregående år
 - rapportering til styret og møter mellom operativ ledelse og styret minst 2 ganger i året
 - fortsette våre rutiner for møter i senterledelsen og prosjektsamarbeid
- Profilering av senteret og dets aktiviteter
 - arrangere seminarer/workshops i samarbeid med aktører i referansegruppen
 - skape debatt gjennom kronikker og populærvitenskapelige tekster
 - delta på konferanser og andre arenaer der formidling av HelsAs arbeid og prosjekter relatert til HelsA står i fokus
 - oppdatere nettside og sosiale medier i tråd med senterets strategi og aktiviteter
- Søknadsarbeid
 - lage en plan for kontakt med, og involvering av referansegruppen og evt andre aktører som partnere i søknader
 - støtte opp under og utvikle nye initiativ og inkludere våre institusjoner
 - informasjonsaktiviteter rettet mot norske kommuner, invitere oss inn til samarbeid/innsalg
 - prosjektinitiativ mot Forskningsrådet og andre relevante finansieringsorgan og aktuelle programmer for eksempel innenfor EU
 - etablere kontakt med andre mulige samarbeidspartnere innen satsingsområdet som for eksempel NTNU Helse.
 - besøke samarbeidskommuner for å se på deres aktiviteter og forskningsbehov knyttet til dette
- Kompetanseutvikling
 - utvikle egen kompetanse og bygge samarbeidsrelasjoner til miljøer som forsker på omgivelsenes betydning for helse, livskvalitet og relasjonsbygging i andre land det er naturlig å se til for eksempel Danmark. Vi ser på mulig studietur i løpet av året.

2.2 Endringer i senterledelse og styre i 2025

Senterledelse og styre 2025-2026

Styret representerer linjeledelsen i institusjonene som inngår i senteret og har følgende sammensetning:

Berit Berg, Forskningsleder Mangfold og inkludering, NTNU Samfunnsforskning AS (styreleder, valgt i 2024)

Jonas Holme, Forskningssjef Arkitektur, byggematerialer og konstruksjoner, SINTEF Community

Øystein Risa, Forskningssjef avdeling Helse, SINTEF Digital

Lise Linge, Instituttleder Arkitektur og planlegging, NTNU vil tre ut av styret fra 2025. AD vurderer ny styrerepresentant. Inntil videre er fungerende instituttleder ved IAP, Stuart Mcleod Salway Dickson HelsAs representant fra AD i styret.

Operativ ledelse

Det vil ved dette årsskiftet ikke være endringer i operativ ledelse; Siri Bakken fortsetter som leder i nært lederteam med Melina Røe og Solvår Wågø.



Operativ ledelse i HelsA: Melina, Siri og Solvår (Foto: Anne Jørgensen Bruland)