

2 Revidert strategiplan/handlingsplan 2022-2023

2.1 Endringer i strategien fra fjoråret og begrunnelsen for endringene

Det foreligger en handlingsplan for perioden 2019-2023 som i hovedsak har vært gyldig for foregående år med justeringer for at landet har vært underlagt særskilte smittevernsregimer som har begrenset arbeidet noe og utsatt en del planlagte aktiviteter.

Strategiplanen planlegges ikke vesentlig endret, men det tas sikte på noen fokusjusteringer:

- **Arbeidet med å styrke senterets strategi og synlighet vil prioriteres framover.** I dette ligger å fortsette arbeidet med å fremme senteret på ulike arenaer og opp mot relevante og potensielle oppdragsgivere. Samtidig ønsker senteret å være en tydelig stemme i samfunnsdebatten gjennom kronikker og innspill når viktige avgjørelser skal tas som har betydning for et mangfoldig byliv og et inkluderende samfunn.

Et årlig seminar arrangert av senteret er ett av disse tiltakene.

For å være proaktiv og fremme nye arenaer som sosiale medier, podkast mv., foreslåes bistand av ekstern fasilitator som et pilotprosjekt i 2022.

- **Gjenopptakelse av aktiviteter som har blitt utsatt grunnet Covid-19**
- **Invitere senteret inn i møter med relevante aktører**

Vi har ikke ambisjoner om å bidra til SFI i 2022 og har tatt dette ut av handlingsplanen av kapasitetshensyn.

HelsA vil fortsatt ha hovedfokus på følgende faglige områder:

- boliger, bygninger og steder/områder/byer som bidrar til trivsel, høy brukskvalitet og sosial bærekraft
- utforming av arkitektur og omgivelser som legger til grunn ulike menneskers forutsetning for bruk og deltagelse
- flerbruk av løsninger som bidrar til deltagelse, møter og effektiv utnyttning av bygde arealer i så store deler av døgnet som mulig.
- utvikling av teori og metodegrunnlag som bidrar til å styrke en kunnskapsbasert argumentasjon for menneskesentrerte tilnærminger til forskning på helsefremmende omgivelser
- boligsosialt arbeid i betydningen av bolig og bomiljø for marginaliserte grupper for å oppnå
- effekter eller gevinster knyttet til integrering, inkludering og normalisering, livsmestring og rehabilitering, trygghet og livskvalitet.

Handlingsplan 2022

Handlingsplanen har som formål å konkretisere senterets operative mål for den gitte perioden. Planen revideres årlig. I tråd med fokus nevnt over, er senterets handlingsplan i 2022 som følger (særskilte fokuspunkter **i bold:**)

Geminisenteret HelseA har som planlagte aktiviteter å:

- avholde styremøter
 - rapportering til styret og møter mellom operativ ledelse og styret minst 2 ganger i året
- etablere fast møterutine for gjennomgang av status og planer
- **etablere system for håndtering av forespørsler og oppdrag**
 - etablere rutiner for intern rapportering og kommunikasjon
 - orientering om pågående prosjekter
 - nye initiativer
 - kompetanseutvikling
 - andre relevante tema
- **profilere senteret og dets aktiviteter**
 - web-side og logo, og vurdere muligheten for å etablere en podkast
 - skape debatt gjennom kronikker og populærvitenskapelige tekster
 - arrangere seminarer i samarbeid med aktører i referansegruppen
- lage en plan for kontakt med, og involvering av referansegruppen/søknadsarbeid
 - støtte opp under og utvikle nye initiativ
 - informasjonsaktiviteter rettet mot norske kommuner/invitere oss inn til samarbeid/innsalg
 - prosjektinitiativ mot Forskningsrådet og andre relevante finansieringsorgan og aktuelle programmer
 - etablere kontakt med andre initiativer innen satsningsområdet NTNU Helse/Sintef Helse

2.2 Endringer i senterledelse og styre i 2022

Endringer i senterledelse og styre 2022-2023

Senterledelsen skal ihht til søknad og prosjektbeskrivelse alternere mellom SINTEF og NTNU AD-fakultetet der hver institusjon har ledervet i 2 år hver. Ledelsen vil dermed fra årsskiftet 2021-2022 overlates til NTNU AD-fakultetet. Styrets ledelse overtas av NTNU AD-fakultetet v/ instituttleder for arkitektur og planlegging; Lise Linge som overtar etter forskningsleder i SINTEF Community Jonas Holme.

Styret representerer linjeledelsen i institusjonene som inngår i senteret og har da følgende sammensetning:

Lise Linge, Instituttleder Arkitektur og planlegging, NTNU (styreleder)

Jonas Holme, Forsknings sjef Arkitektur, byggematerialer og konstruksjoner, SINTEF Community

Berit Berg, Forsknings sjef Mangfold og inkludering, NTNU Samfunnsforskning

Øystein Risa, Forsknings sjef avd Helse, SINTEF Digital

Endringer i operativ ledelse

NTNU AD-fakultetets representant Siri Bakken ved Institutt for arkitektur og planlegging overtar derfor også ledervet fra Solvår Wågø som leder for operativ ledelse. Petter Støa og Rune Aarli fra Sintef Energi er nye Geminikoordinatorer.