

Smidig lederskap

Fra smidig virksomhetsstyring, portefølje og programstyring til ledelse av team med høy ytelse

Storebrand, Lysaker, Oslo

26. November 2014, 9:30-16:00

Programkomite

Nils Brede Moe, SINTEF
Per Kristian Helland,
Storebrand
Torgeir Dingsøy, SINTEF

Seminaret er et samarbeid mellom forskningsprosjektene:

- Agile 2.0 (Storskala og distribuert smidig)
- ManageIT (styring av store IT prosjektet),
- Smiglo (smidige metoder for global softwareutvikling)
- SUSS - (smidig utvikling av sikkerhetskritiske systemer)

Påmelding til seminar og lunch innen 17. november

Smidige metoder og teknikker har hatt stor effekt og suksess i små team og små prosjekter. Utfordringene oppstår når de smidige teamene møter den ikke-smidige organisasjonen. Spørsmålene er derfor: hva kreves av en smidig organisasjon og hvordan få til smidig i stor skala? Hva betyr det å lede på de ulike nivåene i slike organisasjoner?

Norge og Skandinavia ligger helt i front innen smidig utvikling. Vi har derfor invitert ledende tenkere innen smidig lederskap i Skandinavia for å dele sin kunnskap. Tilhørerne på seminaret vil være fra ledende smidige bedrifter i Norge. Det vil bli mange gode diskusjoner og målet er å få ny innsikt i utøvelse av smidig ledelse.

For å forstå hvordan få til en smidig organisasjon vil seminaret først belyse de begrensningene som ligger i tradisjonell ledelse og virksomhetsstyring, ofte basert på budsjettplanlegging og en fast kalender. Deltakerne vil få presenterer en alternativ modell med et tankesett tilpasset en kompleks verden med høy endringstakt og større krav til innovasjon. Med utgangspunkt i Norges og et av verdens største smidige prosjekt vil vi få en innføring i hva smidig program og porteføljestyling er i praksis. Videre har produkteieren kanskje den viktigste og samtidig vanskeligste rollen i en smidig organisasjon. Seminaret vil derfor problematisere det å balansere ulike krav og forventninger til denne rollen og hvordan aktivt støtte teamet i å lage den løsningen som har størst verdi for organisasjonen. Fra et av verdens største konsern som benytter smidig utvikling får vi presentert nye ideer om hvordan en linjeleder kan tenke og lede for å få det beste ut av sine medarbeidere. Norge er i tet når det gjelder forskning på smidig utvikling. Seminaret vil formidle ny kunnskap og innsikt fra forskningen som industrien kan bruke når de skal balansere fleksibilitet, styring og kontroll



9:30 Registrering og kaffe

10:00 Velkommen

Smidig virksomhetsstyring: Beyond Budgeting

Smidig program- og porteføljestyling

11:40 Lunsj og mingling

12:40 Produkteierrollen i store smidige distribuerte prosjekter

Smidig linjeledelse i storskala prosjekter og program

Det ambidekstrale prosjekt – hvordan kombinere fleksibilitet, styring og kontroll

Diskusjon

16:00 Slutt

v/Sintef

Bjarte Bogsnes (Statoil)

Kjetil Strand (Promis)

Tom-Tom Erik Isaksen (Telenor)

Lars-Ola Damm (Ericsson)

Tore Dybå (Sintef)

v/Sintef

Bjarte Bogsnes: Bjarte has a long international career, both in Finance and HR. He is currently heading up the Beyond Budgeting implementation at Statoil, Scandinavia's largest company with operations in 36 countries and a turnover of 130 bn USD. On Fortune 500, the company was recently ranked #1 on Social responsibility and #7 on Innovation. Bjarte is Chairman of Beyond Budgeting Round Table Europe (BBRT), and is a popular international business speaker and winner of a Harvard Business Review/McKinsey Management Innovation award. He is the author of "Implementing Beyond Budgeting - Unlocking the Performance Potential", where he writes about his implementation experiences. Statoil realized that traditional leadership and management practices no longer work in today's competence organizations operating in business environments more complex, dynamic and unpredictable than ever. The company implemented innovative alternatives to traditional management, like abolishing traditional budgets and calendar-based management in favor of more decentralized, Agile and human processes. Keynote at Agile 2014: <http://www.agilealliance.org/resources/learning-center/keynote-beyond-budgeting-agile-management-model-new-business-and-people-realities-statoil-implementation-journey>.

Kjetil Strand: Kjetil er prosjektleder og ansatt i Promis AS siden 2003. Strand har vært sentral i arbeidet med utvikling av kontraktsstandard PS2000 SOL, som er en ny standard for smidige prosjekter. Kjetil var operativ prosjektleder i Perform-prosjektet i Statens Pensjonskasse, som til nå er det største smidige prosjektet som er kjørt i Norge (2008 – 2012) med en styringsramme på over 1 milliard kroner. På det meste var det over 180 medarbeidere i prosjektet og 13 parallelle Scrum-team.

Tom-Tom Erik Isaksen: Tom-Toms motto er «Det handler ikke om hva du lager, men hvordan du lager det.» Med det i bakhodet forsøker han å lage verdens mest brukervennlige selvbetjeningsløsning for bedriftskunder via prosjektet Min Bedrift 2.0. Hvordan får man det til med distribuerte team? Og hvordan klarer prosjektet å levere 95% av alle brukerhistorier i hver sprint? Tom-Tom vil snakke om produkteierrollen i dette, og hvordan det å være produkteier er noe langt mer enn å kun prioritere en produktkø. Tom-Tom har i en alder av 31 allerede vært i bransjen i 16 år. Fra han som ung pøse satt på gutterommet og styrte en nettbutikk, til han i Telenor har jobbet med alt i fra sosiale medier til salg og selvbetjening på web.

Lars-Ola Damm: Lars-Ola is since 2001 employed by Ericsson where he has been part of many large-scale software development projects. He was between 2007 and 2011 involved in several large agile transitions at the company, e.g. as developer, agile coach, trainer, and driver of global agile implementation programs. Since 2011, he is personnel manager for a set of agile software development teams. Furthermore he has a Ph.D. in the field of Software Engineering, including publications on applying test-driven development.

Tore Dybå: Selv om den teknologiske utviklingen går rasende fort innen nær sagt alle områder, så vedvarer de fundamentale problemene: hvordan styre og kontrollere store IT-prosjekter som løser brukernes behov og samtidig være fleksibel nok til å håndtere den sosio-tekniske kompleksiteten og usikkerheten knyttet til endringer i organisasjonens omgivelser og behov. Foredraget til Dybå tar utgangspunkt i erfaringer fra ledelse av store IT-prosjekter og viser hvordan det er mulig å kombinere de tilsynelatende motstridende interessene mellom fleksibilitet, styring og kontroll. Tore er sjefsforsker i SINTEF IKT og professor II ved Institutt for informatikk ved UiO. Han har mer enn 25 års erfaring innen systemutvikling og ledelse av store IT-prosjekter, nasjonalt og internasjonalt, i tett samarbeid mellom industri og forskning. Hovedfokus for forskningen til Dybå er prosessforbedring, smidige metoder og ledelse av store IT-prosjekter.

Seminaret er et samarbeid mellom

- Agile 2.0 - kompetanseprosjekt på smidige metoder i store prosjekt og i distribuert utvikling. Prosjektet ledes av SINTEF med partnere Kantega, Kongsberg Defence&Aerospace, Steria og NTNU. Prosjektet er støttet av Norges forskningsråd.
- ManageIT - konsernsatsing på ledelse av store IT-prosjekter, finansiert av SINTEF.
- SMIGLO - innovasjonsprosjekt på smidige metoder i global utvikling, ledet av DNV GL-Software med Fara, Storbrand og SINTEF som partnere. Prosjektet er støttet av Norges forskningsråd.
- SUSS - innovasjonsprosjekt smidig utvikling av sikkerhetskritiske systemer, ledet av Autronica. Partnere er Kongsberg Maritime, NTNU og SINTEF. Prosjektet er støttet av Norges forskningsråd.