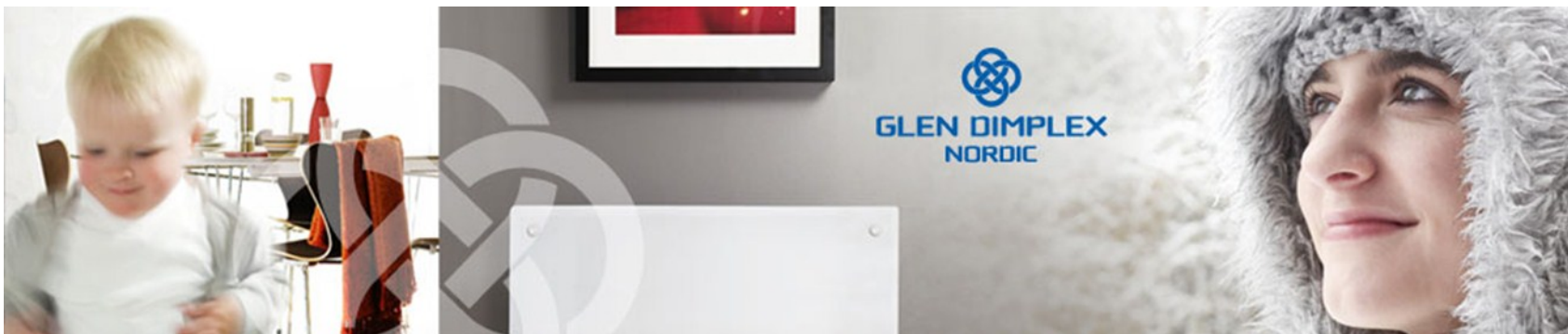


Produktivitet og fleksibilitet

Inge Forseth

COO Glen Dimplex Nordic



Innhold

Om Glen Dimplex

Et behov for endring

Kultur, organisasjon og målstyring

Hvordan sette mål

Oppfølgingssystemer

Veien videre!



Glen Dimplex Group

- **Verdens største produsent/distributør av elektriske varme produkter.**
- **En betydelig produsent/distributør av hvitevarer og elektriske husholdnings artikler.**
- **En betydelig produsent/distributør av varmepumper, energi styrings system, varme gjenvinning og løsninger for bruk av solcelle teknologi.**
- **12 milliarder i omsetning**
- **30 salgs- og produksjonsselskaper i 17 land.**
- **8.500 ansatte**
- **Høy fokus på innovasjon og produktutvikling**

Glen Dimplex Locations Worldwide



Glen Dimplex Locations in Europe



Glen Dimplex Nordic AS

- Markedsleder i Norden innen elektrisk oppvarming
- Betydelig eksportvirksomhet også utenfor Norden
- Ca 170 ansatte
- Omsetning på ca 210 mill
- Produserer ca 450 000 ovner pr år



Sterke merkenavn

morphy richards®

BURCO

electraflame®
Hearth Solutions by Dimplex

CYGNET

Pelgrim
SPEELWAERME

IIII
newWORLD®

Berry

LOGAIRE
The family fire

STOVES™

⌘ Dimplex®

OptiFlame™
by Dimplex

RIEDEL®
PASSION IN DESIGN

AKO

GLEN

Masport®
Heating

Creda

Xpelair®

ELECTROMODE®
The Difference Is Built In

EiO®

belling®
think of everything

CHROMALOX™

ROBERTS

ewt®

NOBO

dimplex

⌘ Dimplex
Thermal Solutions

Galaxy
showing with style

Symphony® | ELECTRIC
FIREPLACES

UNIDARE

Goblin®

faber

CARMEN®

Lec®
FRESH THOUGHTS

REDRING



Bred produktportefølje



Høy fokus på innovasjon og design



Fabrikken på Stjørdal

Første elektriske
ovn i Norge

Første elektriske
panelovn

Første ovn med
termostat

Første energi-
kontrollsystem

Mer enn 100.000 energi-
kontrollsystem solgt

1910 1920 1920 1930 1940 1950 1960 1970 1980 1990 2000 2010 2020 2030

NOBO



SIEMENS



Første ovn med
nattsenkning

Første glassovn


**GLEN DIMPLEX
NORDIC**



Innhold

Om Glen Dimplex

Et behov for endring

Kultur, organisasjon og målstyring

Hvordan sette mål

Oppfølgingssystemer

Veien videre!



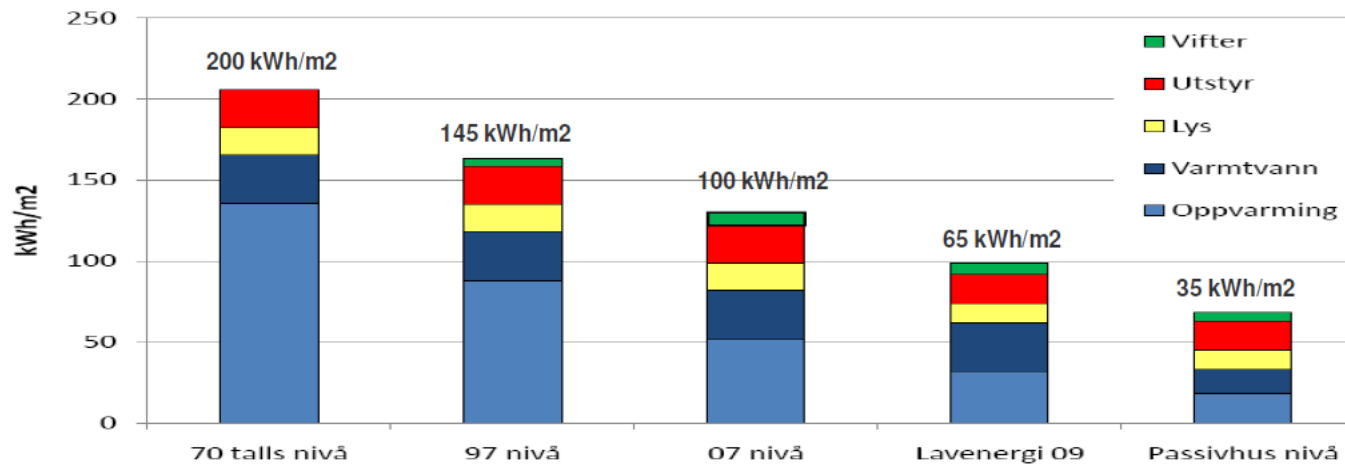
Utfordringer - Markedsendringer

1. Tek 10: Bygninger over 500 m² - minimum

60 % (40% opp til 500m²) av netto varmebehov kan dekkes med annen energiforsyning enn direktevirkende elektrisk

2. Fjernvarme

3. Varmepumper



Utfordringer - Internt

Røde tall



2 kulturer



Nye ledere

**“A goal without a plan
is just a wish.”**

~Larry Elder



Innhold

Om Glen Dimplex

Et behov for endring

Kultur, organisasjon og målstyring

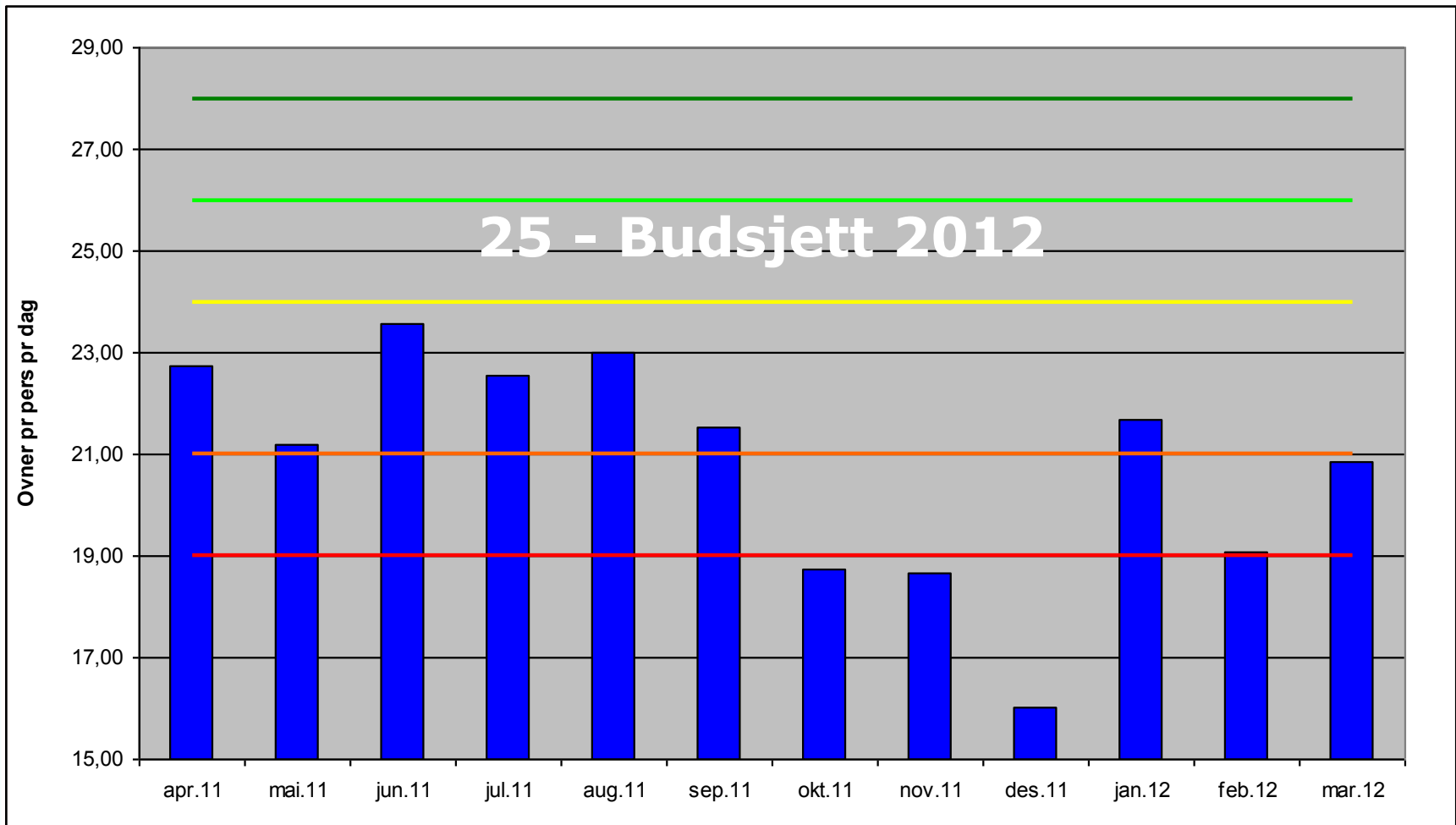
Hvordan sette mål

Oppfølgingssystemer

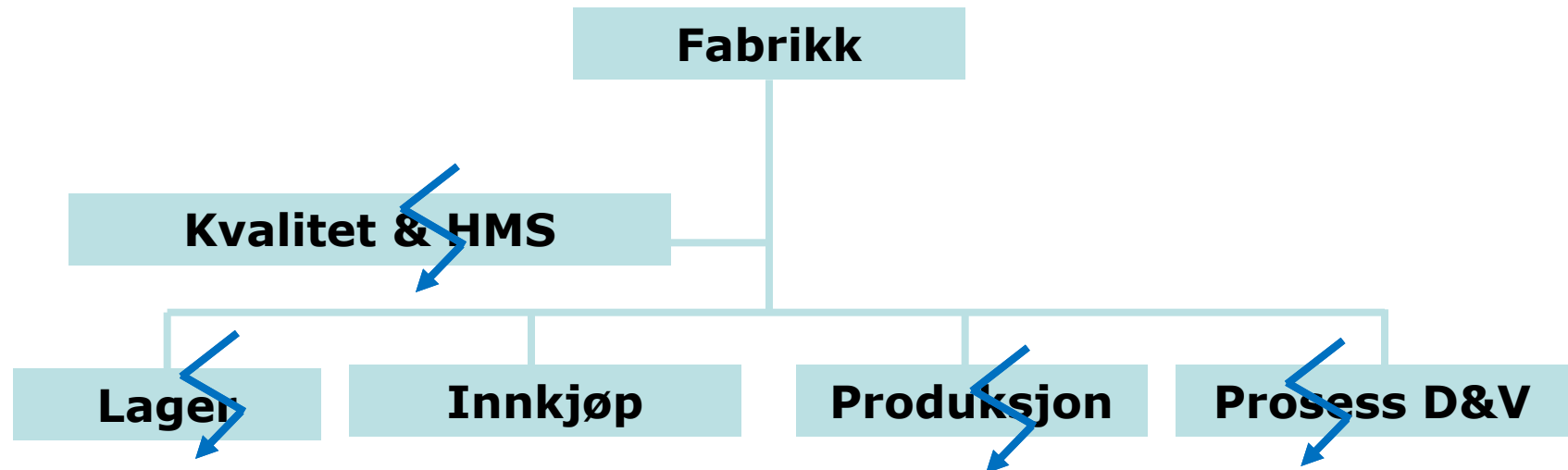
Veien videre!



Status



Organisasjon – før



Fabrikk



Team building



Productivity

Availability (OEE)

Culture



Innhold

Om Glen Dimplex

Et behov for endring

Kultur, organisasjon og målstyring

Hvordan sette mål

Oppfølgingssystemer

Veien videre!





Grunnlag for mål

SAM tid for montasje (styrt av menneske)

Syklustid for maskiner (Styrt av maskin)

Flyt på produksjonslinjer



SAM

**SEKVENSBASERAD
AKTIVITETS- OCH
METODANALYS**



SAM



SAM

SAM Datakort



MTM-Föreningen i Norden
Tel: 021 - 12 88 00
info@mtmnorden.com

OBS! Använd inte SAM utan grundlig utbildning.

Tider i faktorer. 1 faktor = 5 TMU

Förflyttningsavstånd cm	<10	>10 till ≤45	>45
Avståndsklass	10	45	80

Grundaktiviteter		Kod	10	45	80
			Faktorer		
TAGA	Styckvis	GS	2	4	5
	Handfull	GH	8	10	11
PLACERA	Direkt	PD	2	4	5
	Precision	PP	5	7	8
Tillägg			Kod	Tid	
PLACERA med vikt - viktillägg			AW	2	

Kompletterande aktiviteter		Kod	Tid
Anbringa kraft		AF	3
Steg		S	3
Böja och resa sig		B	12

Repetitiv aktivitet	Kod	10	45	80
Fram och åter	FA	2	5	7

Skruva Tid per tag		Kod	Gängdimension			
			≤4	(4)-7	(7)-15	(15)-26
			4	7	15	26
Fingrar	Lätt	SA	2	2	3	3
	Motstånd	SB	3	3	4	5
Mejsel	Vanlig	SC	2	3	4	-
	Självg.	SD	3	4	5	-
Spiralskruvmejsel		SE	3	3	-	-
Spärnnyckel		SF	3	4	5	7
Fast nyckel		SG	6	8	10	12
Insexnyckel		SH	3	4	6	8
T-nyckel		SI	6	7	8	10

Repetitiva aktiviteter		Kod	Tid
HAMRA - per slag			
Lätt med handleden		HA	2
Kraftigt med underarmen		HB	4
LÄSA			
Läsa begrepp - per begrepp		RA	2
Läsa, jämföra begrepp - per begrepp		RB	7
Avläsa skala - per skala		RC	8
Kontrollera egenskap		RD	3
NOTERA - per bokstav, siffra, tecken			
Texta		NA	5
Skriva		NB	3
VEVA - per varv		CA	3
KNAPPA - per intryckning		PA	2

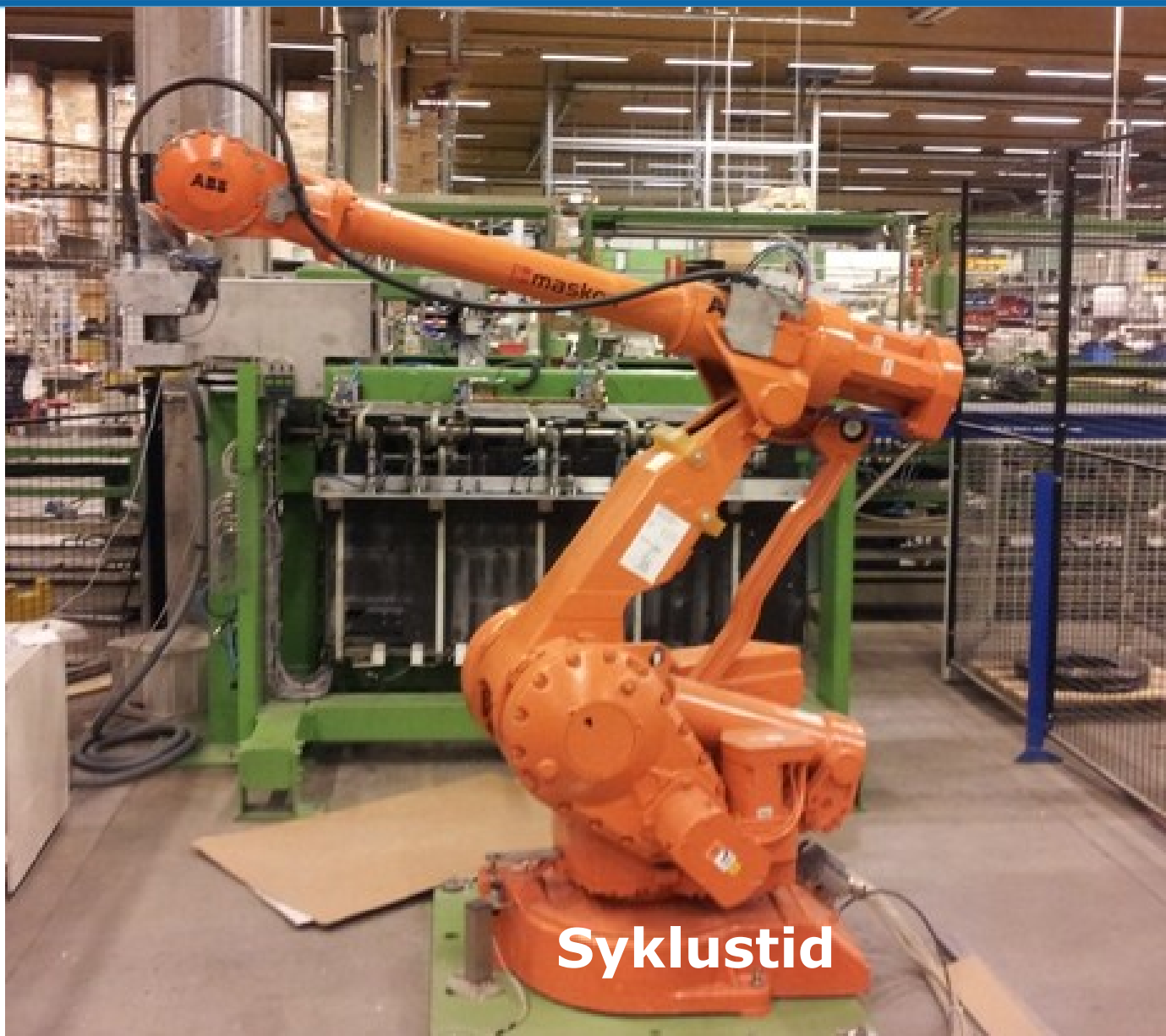
2008 © Copyright MTM-Föreningen i Norden



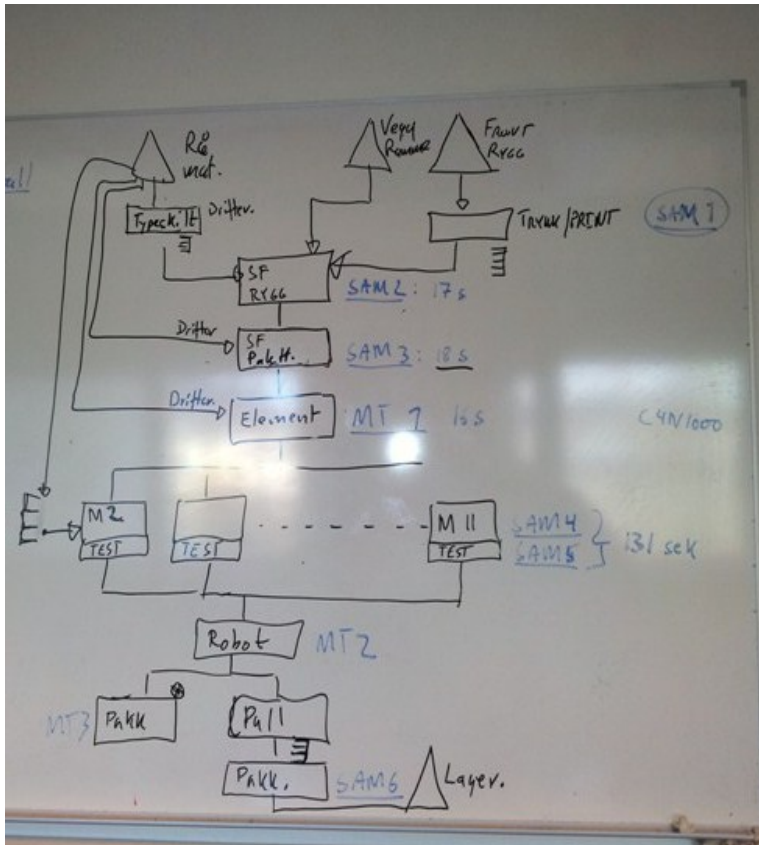
SAM

- SAM tall GDN





Verdistrøm



Innhold

Om Glen Dimplex

Et behov for endring

Kultur, organisasjon og målstyring

Hvordan sette mål

Oppfølgingssystemer

Veien videre!



24 timers møte 08:15



Oppfølging av mål - linjer

SUPERFLEX Kveldsskift			
	Mål	Virkelig	Kommentar
Sist uke	5178	4702	4403 3618
Mandag	816	468	602 331
Tirsdag	624	882	546 546
Onsdag	890	574	915 806
Torsdag	713	480	452 312
Fredag	583		



FOKUSTAVLE

Nr.	Prio	Maskin	Problembeskrivelse	Arsak	Løsning	Ansvarig	Start dato	Frist	Frist flyttet
1	●	BC	Alarmer mangler når laser skriver stopper	Det har ikke vært alarm siden sentralt ble montert		Espen			
2	●	LS22	LS22 ⇒ Nøkkel til Manuellkjøring		Bytte lås Leverings tid 14 dager bestilt 5/11	Ragnar			
3	●	GTI3	Mister power i anealing 1	-Kort gåvmt -Mangler black body		Espen			
4	●	PR	Støv på utlastningsbord gjør digler trege			Espen			
5	●	MB21	Lydalarm mangler på MB21	Software sjekkes når KN er på jobb. Må kunne slå av alarm		Kjetil	22/7		
6	●	ALD	Mangler klamer i trafo		klamer bestilt og ventet ankomme uke 26	Espen			
7	●	ALD	Alarm tyro power deviation	Feil i bussystem		Espen			
8	●	ALD	Gastilførsel pyro oven			Espen	24/7		
9									
10									
11									



Timelister – personlige mål – SAM tid

DAGLIG
TIDREGISTRERING


GLEN DIMPLEX
NORDIC

Navn: 218

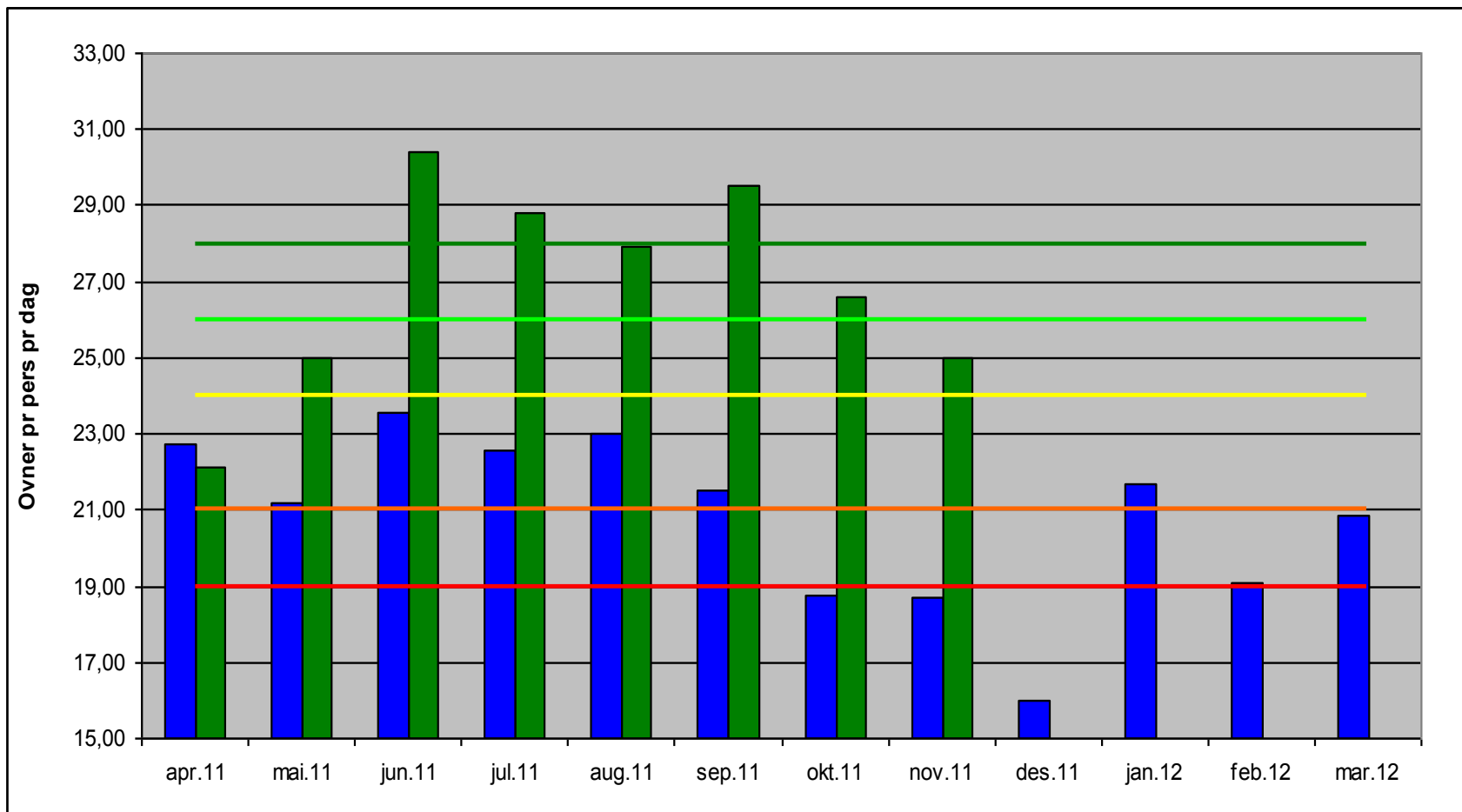
Dag / Dato: Freitag 15/6-2012

Gruppe: 6

	Jobbkode	Start	Stopp	Antall	Kommentar
C4	348272A	06:30	08:10 ³⁰	178	
	SR park	08:10	09:50	140	
A	348272A	09:50	11:55	66	
	04348272B		10:45	87	
	SR park	11:45	12:35		
C4	348272A	11:25	12:35	66	
C4	11-B	12:35	13:00	54	
	SR park	13:45	14:40		



Resultat



Veien videre



“What you see and what you don’t see”



