



Logistikksjefens rolle

LOGMA's superseminar, Oslo 28. september
Ola Strandhagen, NTNU/SINTEF

www.smartlog.no



Stort lager – større gjeld

Aker Seafoods må låne penger for å finansiere høyt varelager av frossen fisk. Hovedeier Aker asa krever at sjømatdatteren kutter i rentebærende gjeld på 1,5 milliarder kroner.

RUNE ENDRESEN
TROMSØ

Sjømatelskapet Aker Seafoods låner ytterligere inntil 75 millioner kroner av hovedaksjonær Aker asa. Låneopptaket skyldes likviditetsutfordringer blant annet på

grunn av stort varelager.

Lånet har en løpetid på 90 dager og rente 400 punkter per år over tre måneder nibor (norsk pengemarkedsrente). Før det siste låneopptaket har Aker Seafoods en rentebærende gjeld på omtrent 1,5 milliarder kroner.

Stor gjeld

– Vi har drøftet situasjonen med selskapets største eier. For Aker asa er det utelukket å bidra med egenkapital uten at det skjer en vesentlig reduksjon i Aker Seafoods' gjeld. Dette har vi forståelse for. Selv om selskapets drift viser klar bedring i første kvartal 2009, er gjelden fortsatt stor, sier konsernsjef Yngve

Myhre i Aker Seafoods.

På visse vilkår er Aker asa innstilt på å delta i en eventuell emisjon med sin forholdsmessige andel.

Utfordrende situasjon

Likviditetssituasjonen betegnes som «utfordrende». Mye kapital blir bundet opp i stort varelager av frossen fisk og ferdigvarer.

– Vi arbeider med å finne en langsiktig løsning som bygger et sterkere finansielt fundament for Aker Seafoods. Dette arbeidet er i gang, og vi gir mer informasjon så snart det er noe konkret å melde, sier Myhre.

rune.endresen@dn.no



MÅ LÅNE MER. Konsernsjef Yngve Myhre i Aker Seafoods.

Foto: Per Ståle Bugjerde







Teknologi og innovasjoner

Viktige spørsmål

Har vi kompetente nok logistikksjefer?

Ja

Utfordringene logistikksjefen møter

Store og mange

Betydningen av å ha en god logistikksjef

Stor

Takk for oppmerksomheten !!

Fra til også ...

- Kostnader og verdi
- Sjef og coach
- Verdikjede og produktutvikling
- Beslutter og overvåker
- Konkurransesevne og bærekraft
- Kjøper teknologi og innovere løsninger



....få oppgaver for
logistikksjefen



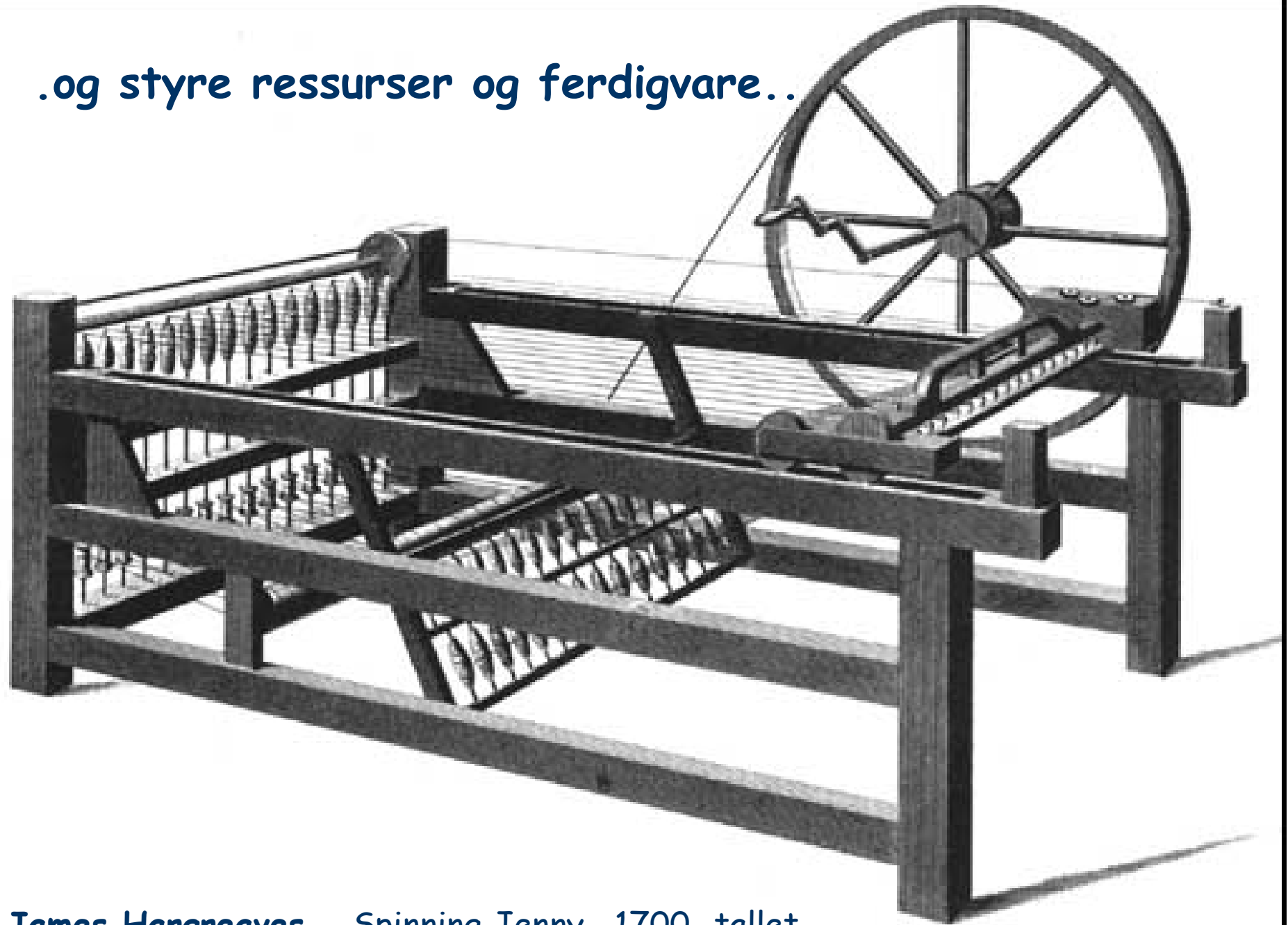
.skaffe råvarer..





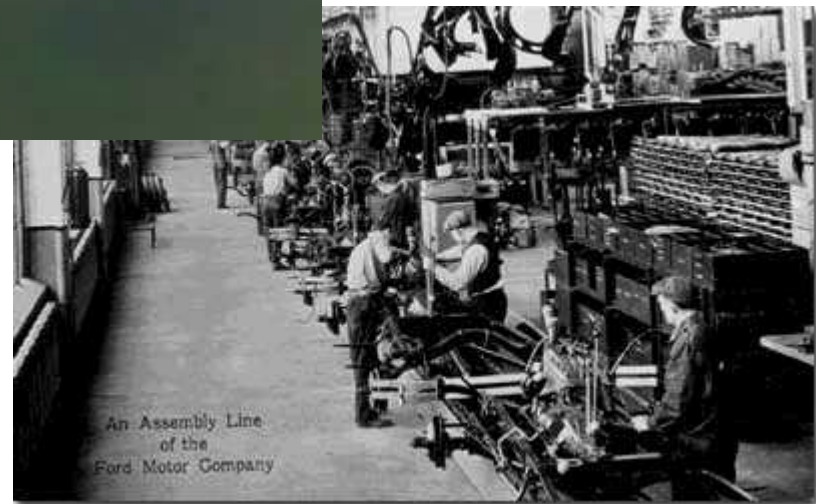
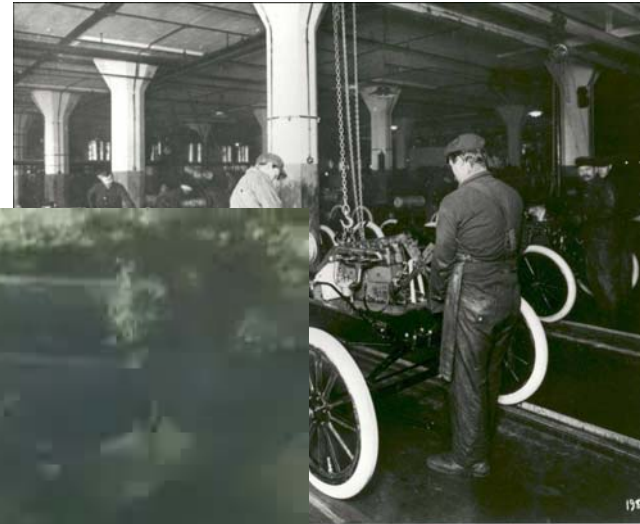
.forhandlinger

.og styre ressenser og ferdigvare..



James Hargreaves -- Spinning Jenny 1700- tallet

...flyt, standardisering og ferdigvarelager....

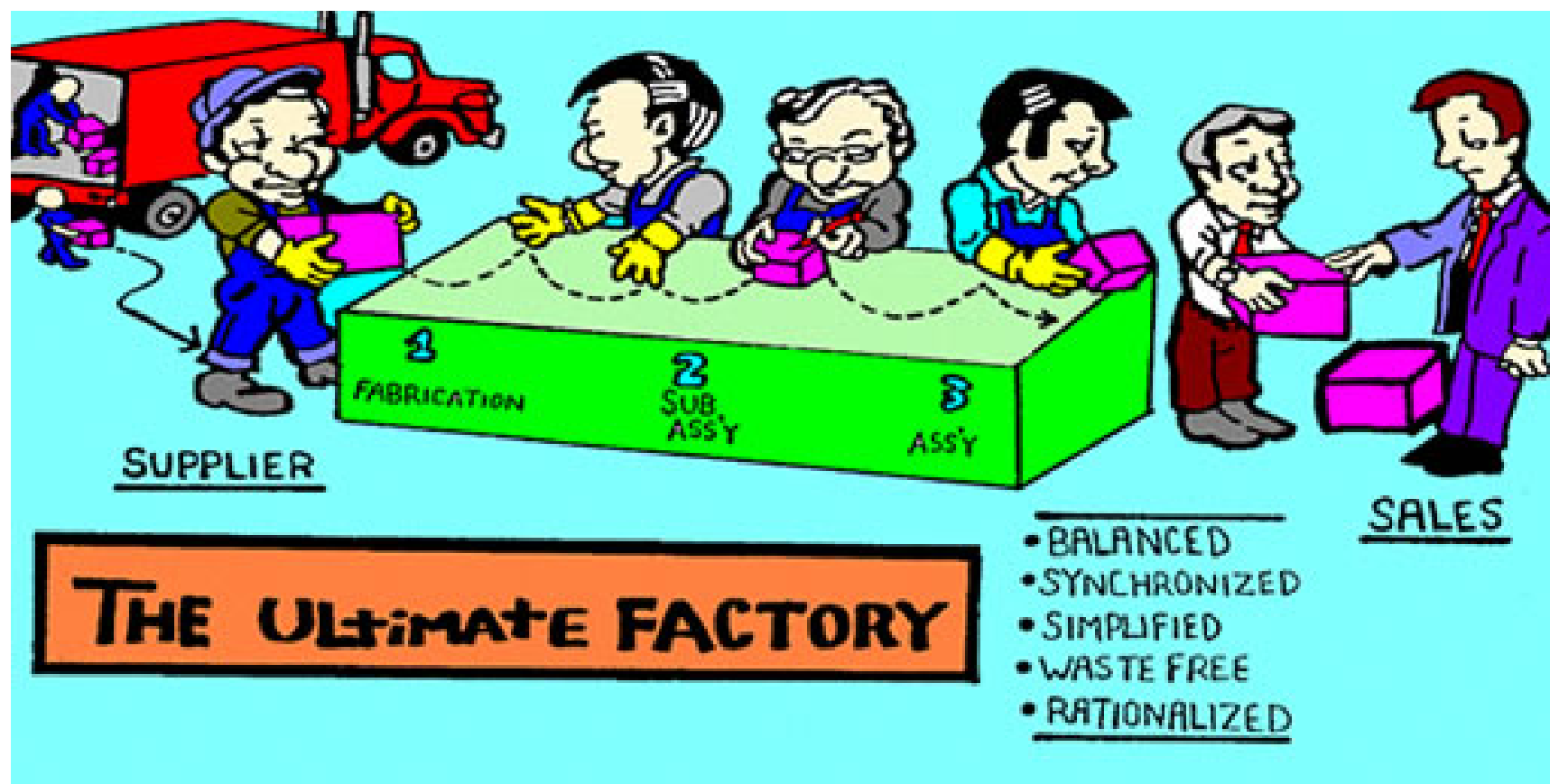


...0-feil og unngå stans...



Toyota og Lean....

Etterspørselsdrevet..en stykk



Den første fabrikken...

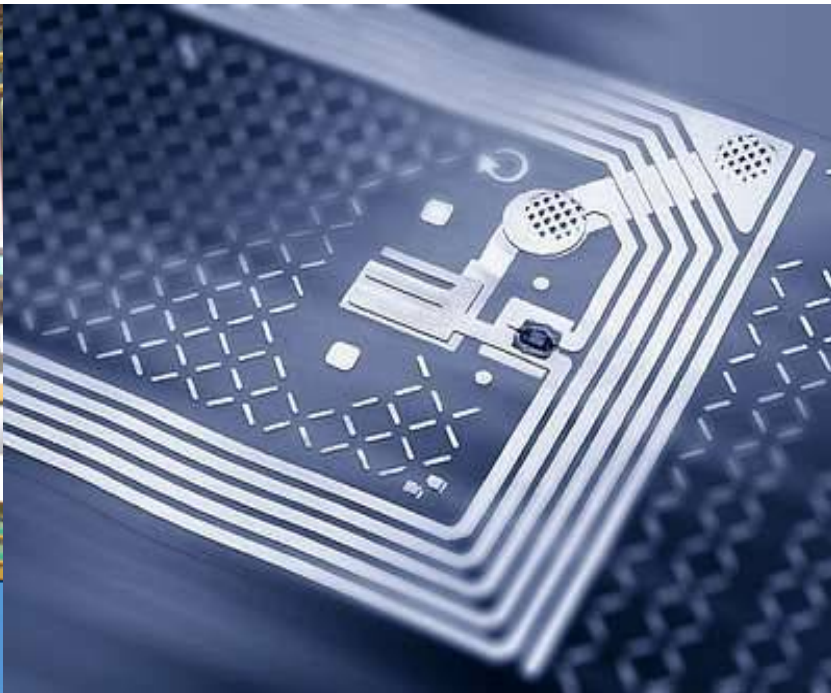
..skipsverftet Arsenal i Venezia på 1500 tallet

16000 mann

1 skip per dag

Masseprodusert skreddersøm (med håndkraft)





Kilde: mailonsunday



Hvor og hvordan lages produktene vi kjøper i dag ?
(Bilde fra Apples kinesiske iPod-fabrikk)



"Skade"

Utslipp

Utnytte kapasitet

Redusere gift

Mindre forbruk

Redusere utslipp

Redusere behov

Endre retningsbalanse

Benytte fornybar energi

Holdbare
Produkt

Avfallshåndtering

Politiske tiltak

Holdningsendring

12 ganger ?







40 %



60 %

Andre utfordringer (som også gir muligheter)

- Usikkerhet, variasjon, mangfold
- Kostnadspress, men samtidig krav til innovasjon og nytenking
- Nettverkskompleksitet: Spesialisering, outsourcing og samarbeidsrelasjoner
- Ny teknologi og økt kompetansebehov



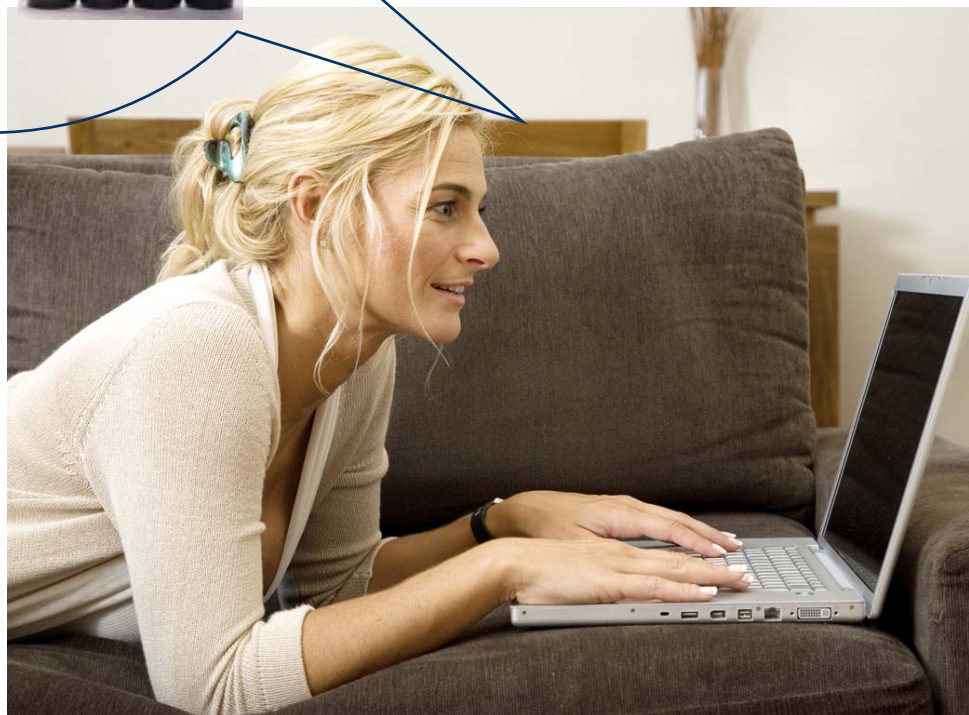






Foto: Scandinavian Stock Photo

Hopp i ledigheten

Cecilie Langum

Den norske arbeidsledigheten fortsetter å stige.

Årskull

I november økte ledigheten til 2,9 prosent, opp fra 2,7 prosent i oktober viser ferske tall fra Statistisk sentralbyrå.

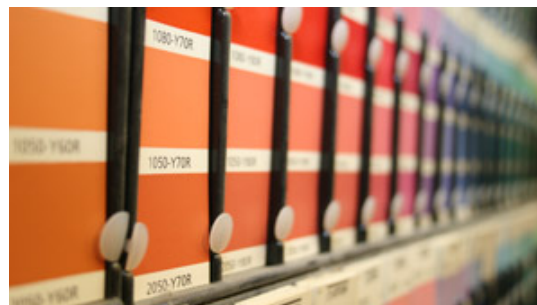
På forhånd var det ventet at ledigheten skulle nå 2,8 prosent.

- Det er fryktelig dårlig, og helt enkelt er det dårligere enn både vi og konsensus hadde ventet. Det er ganske skremmende, sier seniorøkonom Bjørn-Erik Orskaug til DN.no.

→ RELATERTE SAKER

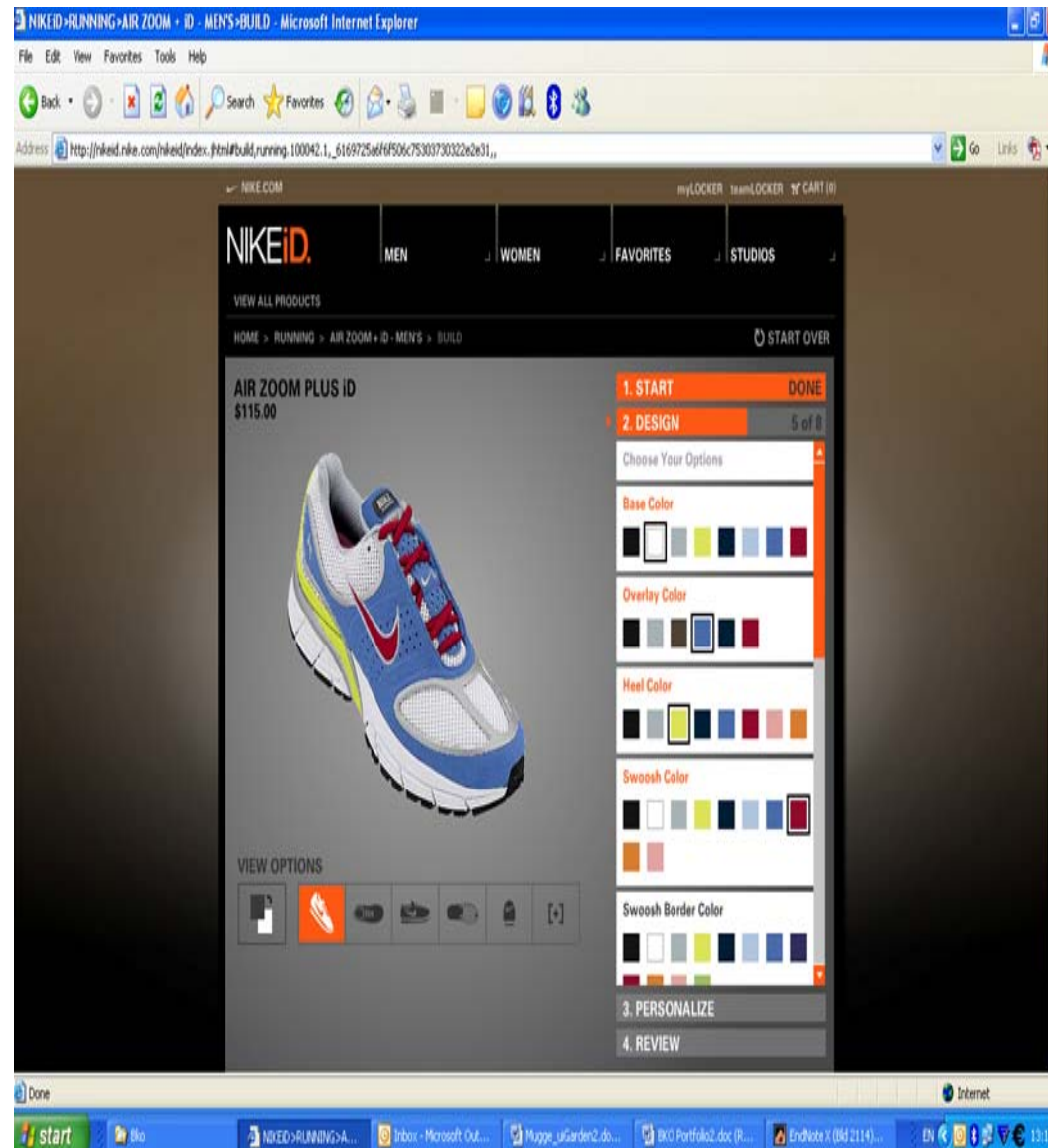
► - De kraftigste tiltakene på 30 år





1976: **Multicolor**, verdens første elektronisk styrte fargeblandingsmaskin lansert på det norske markedet.

Masseprodusert skreddersøm





Komfyren som lager maten selv



Intelligent bestikk



Produkter og tjenester





PIPELIFE

PIPELIFE

PIPELIFE

**Pipes
for
life**

**Pipes
for
life**

**Pipes
for
life**

*Utvikle metoder og løsninger for å oppnå
en differensiert og Lean verdikjede
for leveranser til den norske bygg og anleggssektoren*



PIPELIFE 

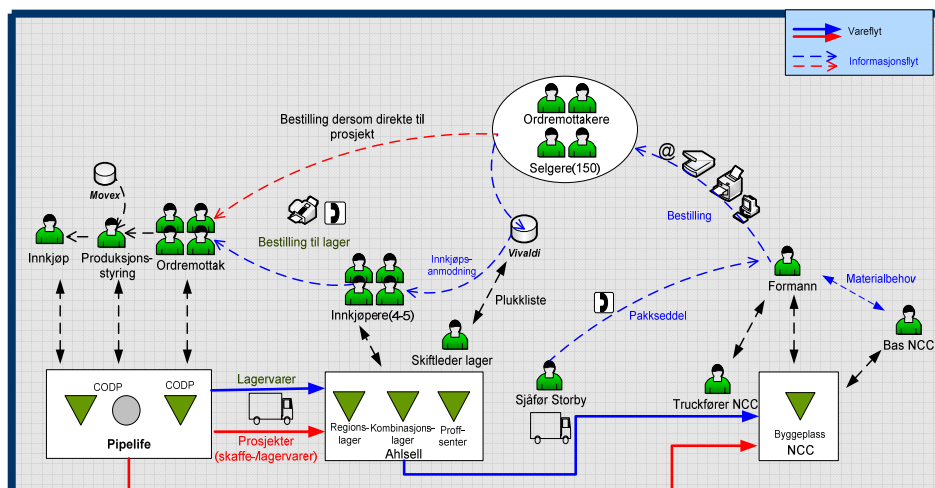


ahlsell

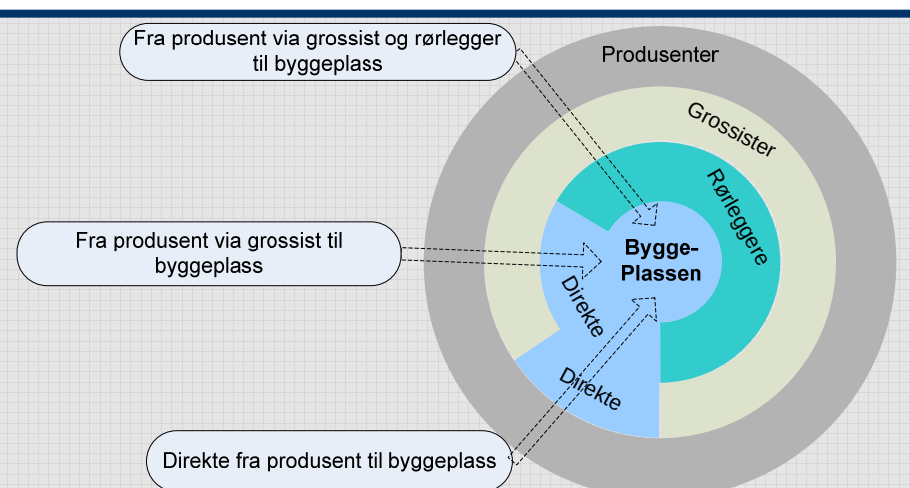


NCC 

Den mest effektive verdikjeden i bransjen ?



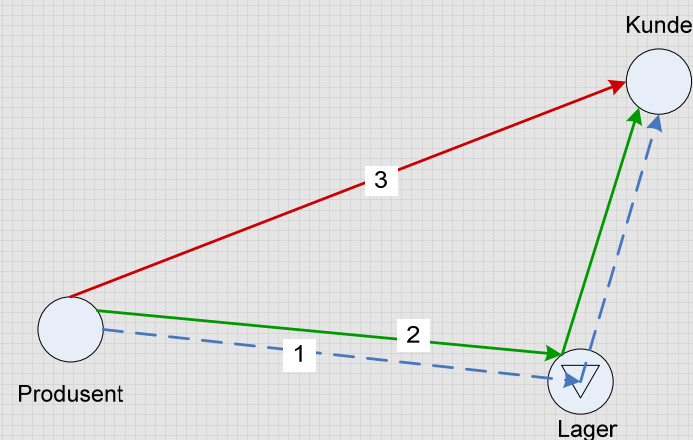
Styringsmodeller for verdikjeden



Effektiv logistikk på byggeplassen < Lean Construction



**Verdikjede strategi
Kontrakt og pris struktur**



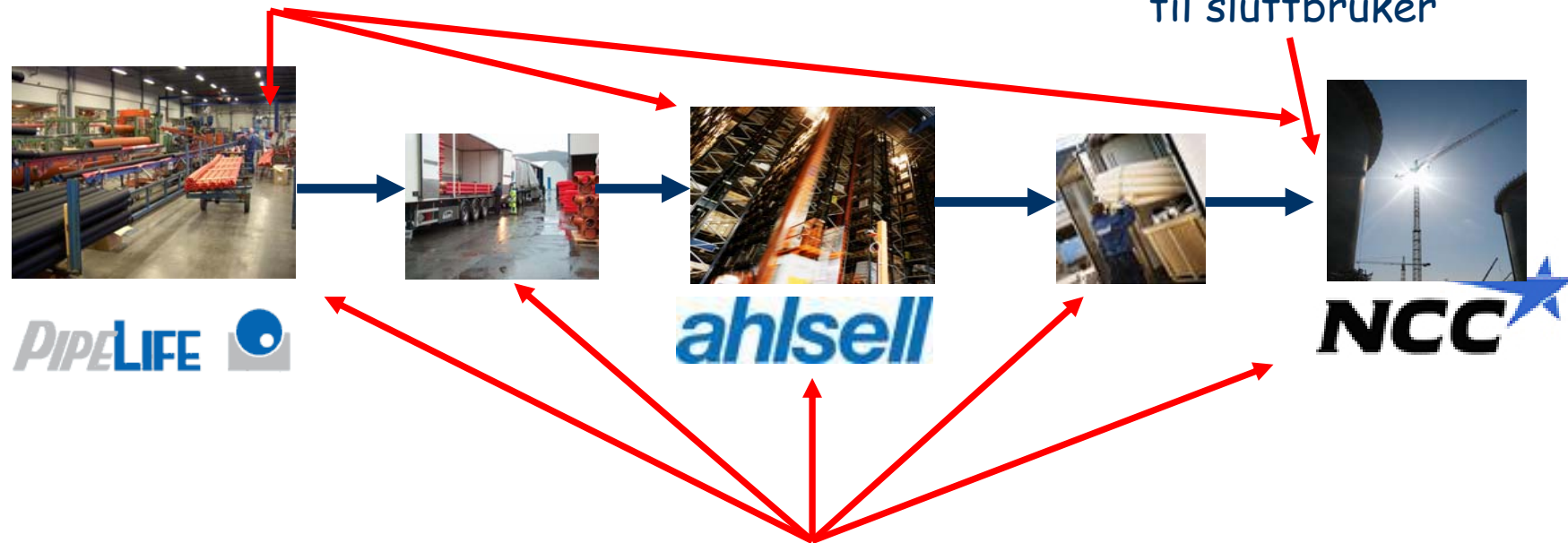
Nye framføringsveier

Effekter

Redusere totale logistikk kost med 15 % !

Redusere kjedens totale lagerverdi med 30 % samt lagerbehov

Minst 99 % Servicegrad
til sluttbruker



Effektiv distribusjonsstrategi
→ Redusere kjedens "handling cost" med
5 %

Design for X

- DESIGN FOR

- Manufacturing
- Assembly
- Logistics and Delivery
- Customer (forhåpentligvis)



- DELL (og andre produsenter) designer slik at en kan velge ulike komponenter i hver PC slik at kunden kan konfigurere sin egen PC/ytelse/pris

- IKEA designer for effektiv transport og for at kunde  monterer

- Hvordan utvikle produkter for alle aktører i verdikjeden?

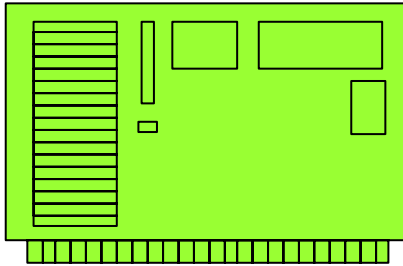
Tiltak 2: Teknologi og produktutvikling



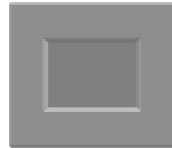
Å skape et nytt og revolusjonerende rørsystem som gjennom nyskapende løsninger gir store fordeler for både kunder, eiere, ansatte og miljøet, og således forsterker Pipelifes ledende posisjon i markedet

Current Nordic soil

Machine (traditional)



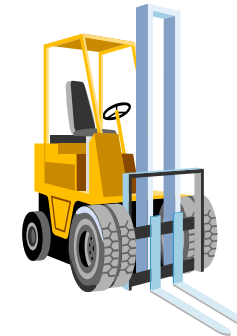
Mould (trad.)



Assembling



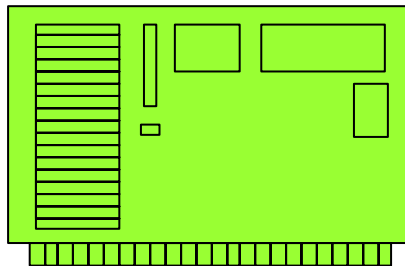
Internal handling



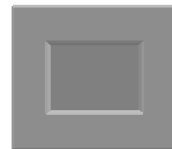
Palletizing

Smartline

Machine (NEW!)



Mould (NEW!)



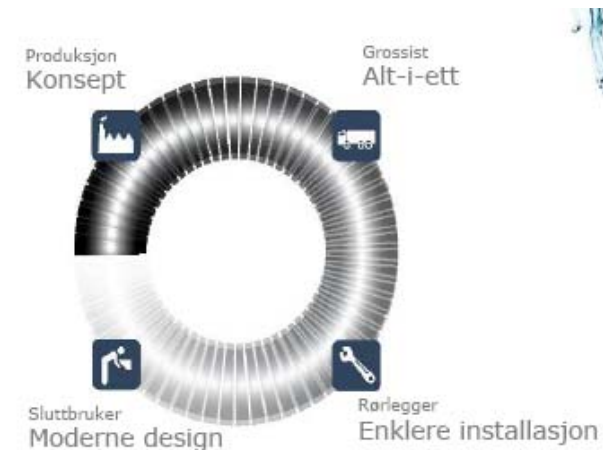
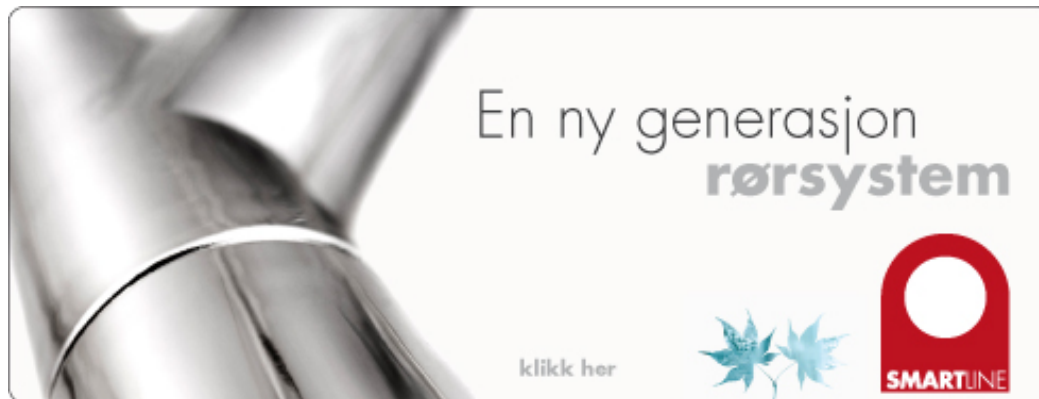
Palletizing

Smartline

■ Ulike aktører - ulike behov

- Produsent - effektiv produksjon
- Grossist - effektiv transport og lagerhold
- Rørlegger - enkel montering og gode produkter
- Kunde - design, god kvalitet og pris

■ Resultatet



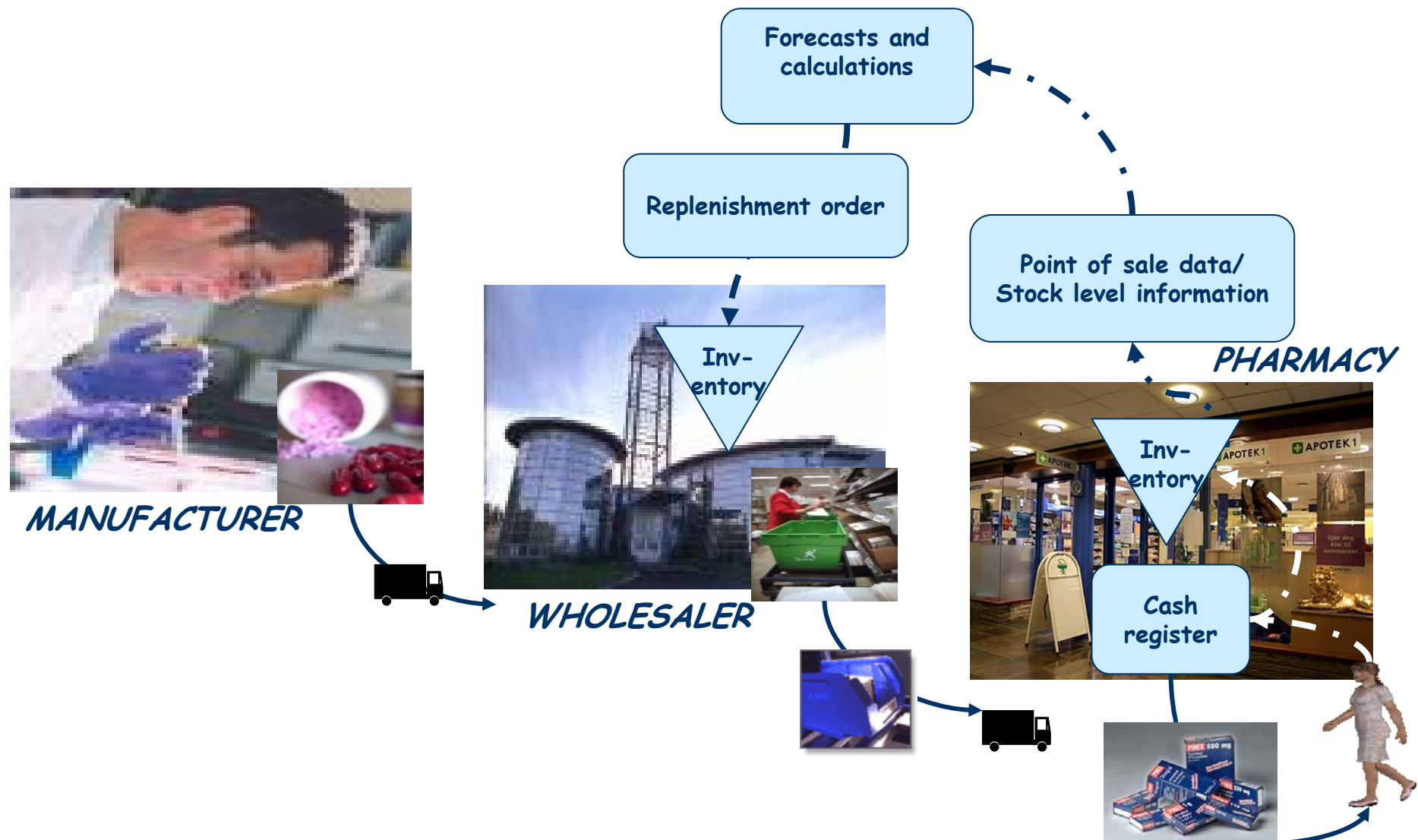


Apotekbransjen

- 24- timers leveringsplikt på reseptmedisiner
- Krav til fullsortimentsapotek: 3.000-4.000 art.
- Produktsortiment: 10.000-15.000 art.
- Prisreguleringer gjennom maksimalpris- og trinnprissystemene
- Bransjen domineres av store multinasjonale konserner - Norge er et lite marked
- Produksjonseriestørrelser bestemt av myndighetene !!



Automatisk vareforsyning



Eksempel fra AUTOMED



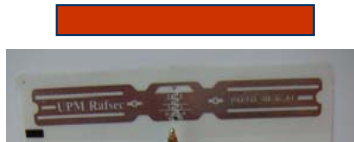
En-stykk logistikk – hver dag!





Smart Vareflyt

Ny teknologi

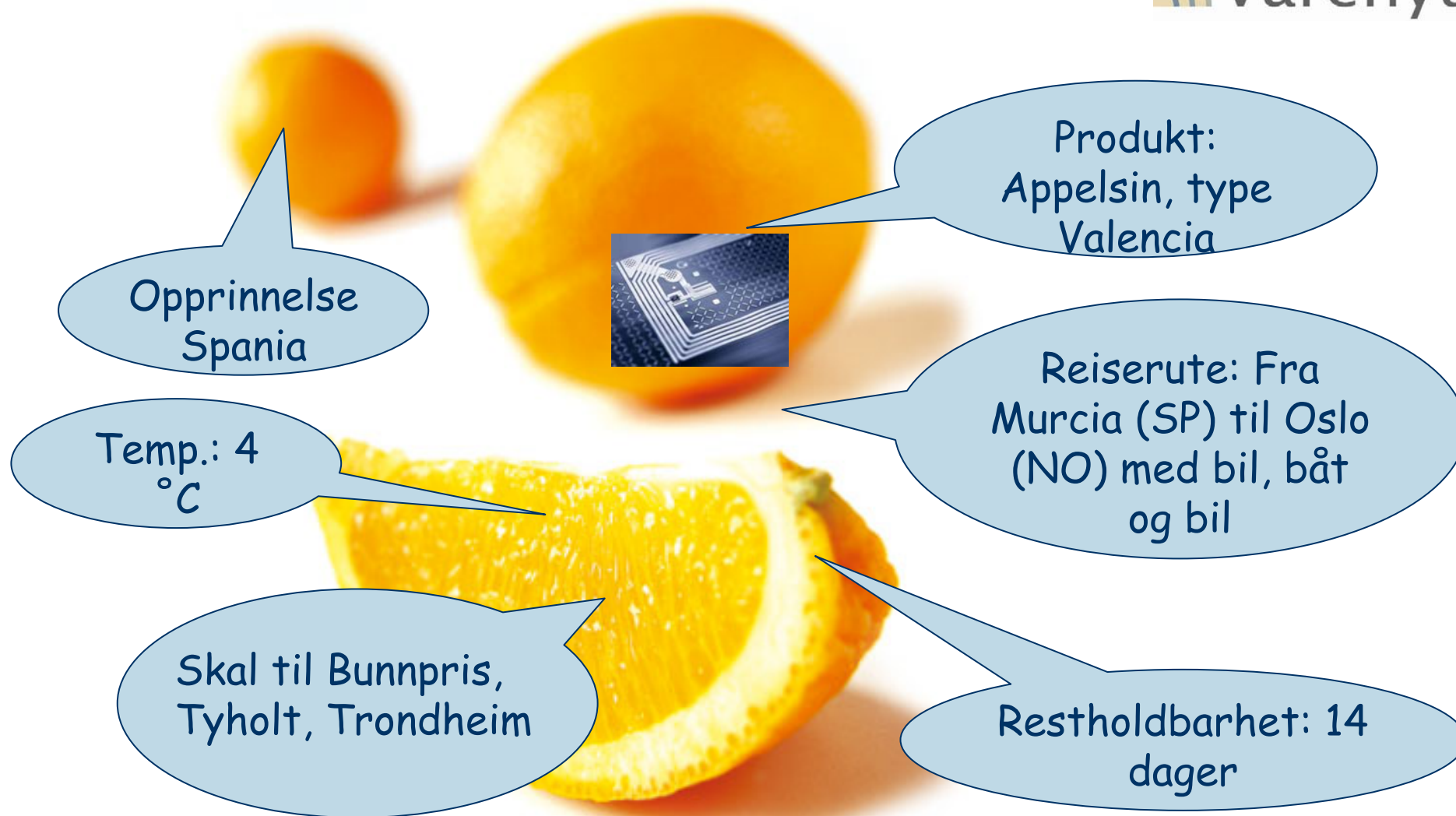


RFID tag (brikke) for innstøping

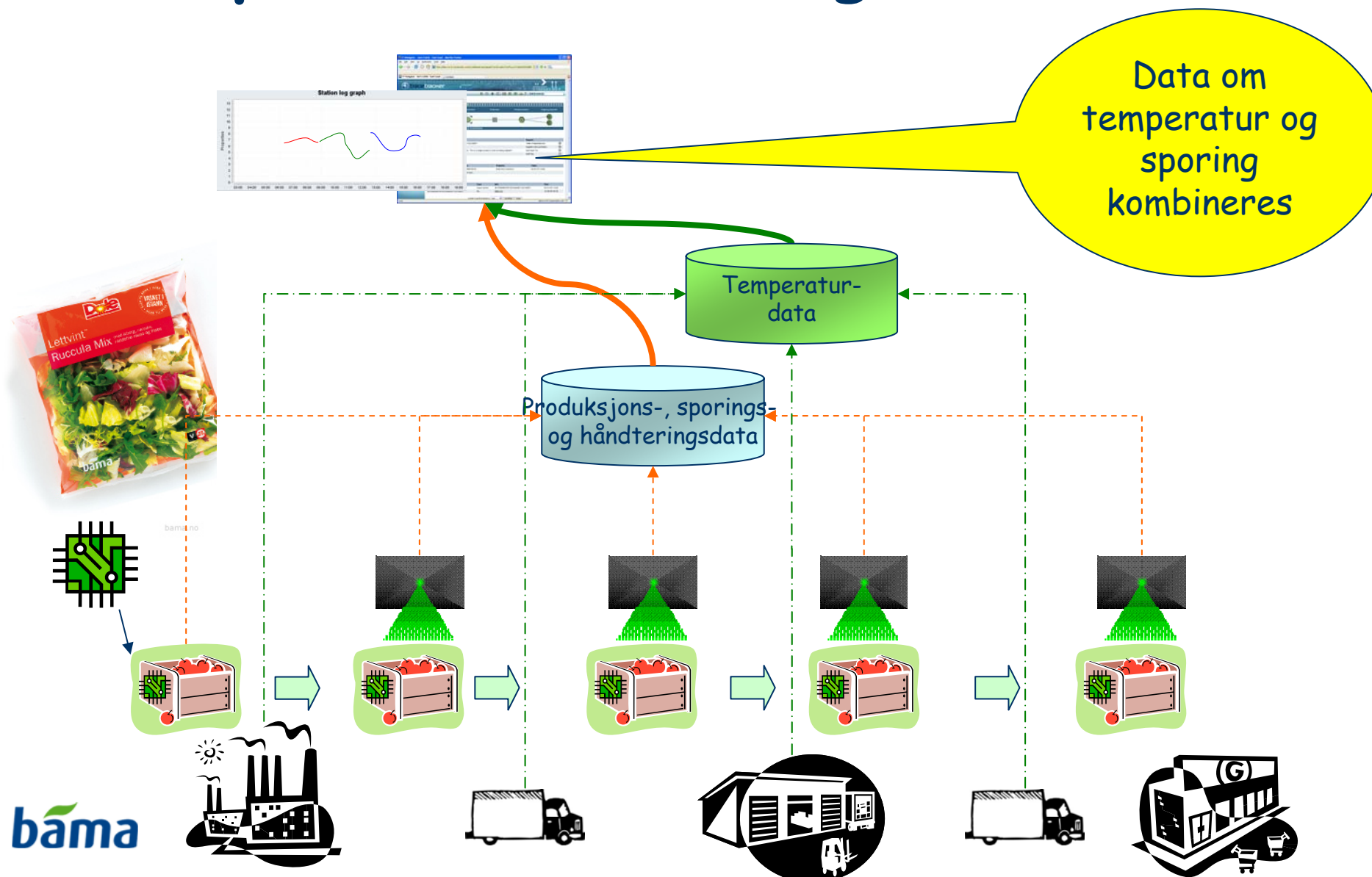
- UHF med beregnet for 865- 870 MHz
- EPCGlobal Class 1 Generation 2 UHF Air Interface Protocol Standard
- Leveres klar for programmering ved ankomst Nortura
- 96 bit EPC minnebank



Mat som snakker

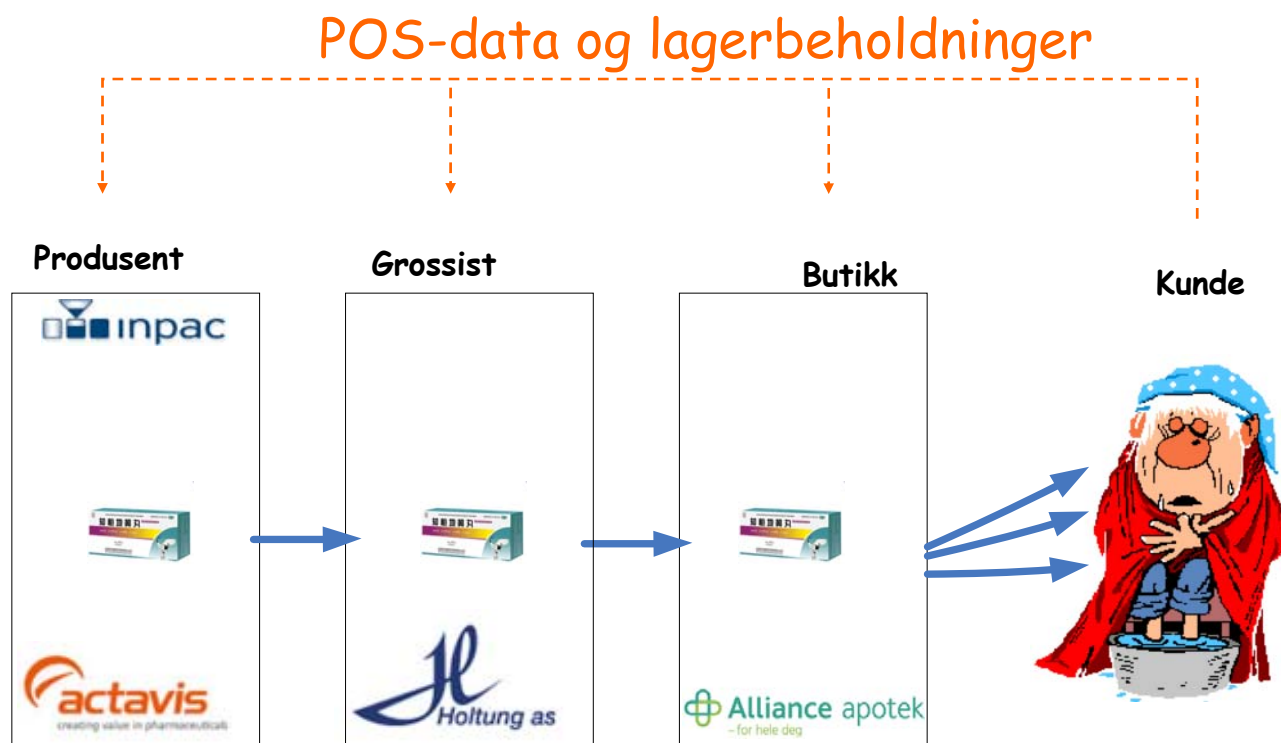


Temperaturovervåkning

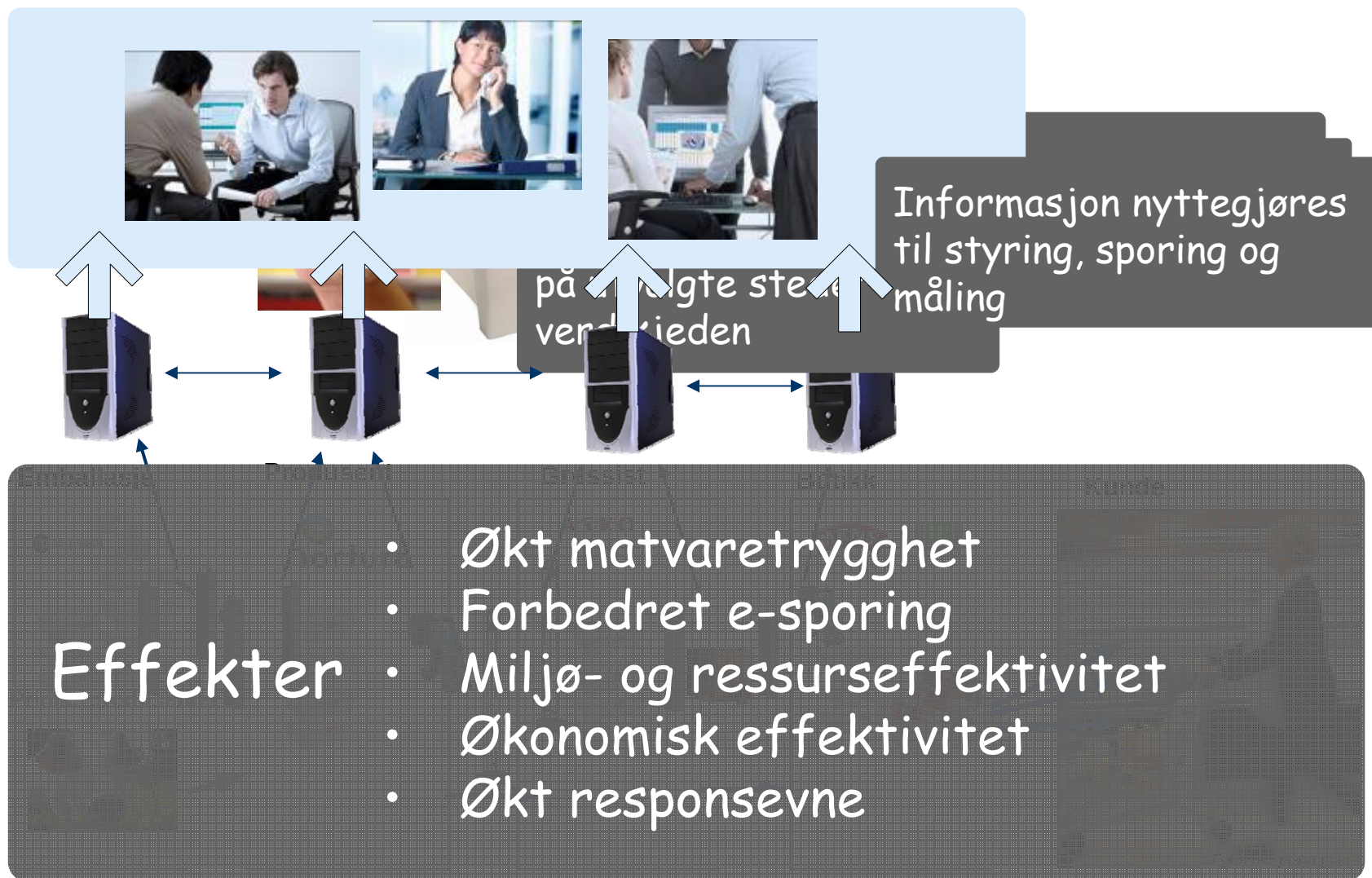


bama

Automatisk vareforsyning



RFID i matkjeden



Informasjonsdashboard

- Alle kan se
det samme og
se fremover



-Helhetlig og
sant bilde av
situasjonen



Produsent



Leverandør



Grossist



Apotek

Forbedret beslutningsstøtte som optimerer verdikjedens lønnsomhet



Samarbeid om
terminaler og
systemer rundt
Alnabru og Oslo Havn



Oslo Havn og Alnabru terminalen med
tilhørende bedriftscluster

Fra kostnadssted til senter for verdiskaping

Infrastrukturen er der 24/7, men utnyttes bare delvis

Gjennom automatisering, intelligent styring og økt
multimodalitet...

kan vi øke kapasitetsutnyttelsen UTEN økt ressursbruk



INTRANS



Transportrevolusjon med telefon



- Bransjen kan spare 20 prosent

VED PORTEN: Hos Rema 1000 på Heimdal sjekkes informasjonen på mobiltelefonen opp mot den aktuelle porten som har vært sentral i "prøveperioden"

TRONDHEIM: Transportørene kan spare inntil 20% på SLUS-systemet til gründer Jørgen Sørli. Han revolusjonerer transporten gjennom ubemannet varelevering. Nå skal den gammeldagse arbeidskraften blant annet erstattes av mobiltelefonen.

Seks år som markedssjef i Schenker Linjegods, ga Jørgen Sørli (52) erfaring nok til å innse at det ligger store innsparingsmuligheter for transportbransjen i ubemannet vareleveranse.

- Varer må kunne leveres og hentes ut gjennom hele døgnet, uten at mottaker eller sender er fysisk tilstede, understreker Sørli som i dag bruker hele sin tid som daglig leder i Sluice AS. Det er dette selskapet som har utviklet SLUS, merkevaren i Sørli's nyvinning.

SLUS er et ubemannet vare-mottak. Etter to år med forskning og utvikling er systemet patentert og utviklet av Systor og Noca og utprøvd på lageret til Rema 1000 på Heimdal i Trondheim. Gode tilbakemeldinger gjør at Sørli nå kan stå frem med følgende forsikring:

- Transportørene kan spare inntil 20% på å ta i bruk SLUS. Dagligvarebransjen er spesielt godt tilrettelagt for å ta ut de kostnadsmessige effektene, men alle transportører og lagereiere vil for eller senere få behov for en SLUS-løsning, mener Sørli.

Hele døgnet

Rema 1000 har et innsparingspotensiale på ca. 80 mill. kroner. For hele dagligvarebransjen kan det bety besparelser på ca. 500 millioner kroner. Sørli forklarer hvordan SLUS kan med-

virke til så store innsparinger:

- Antall driftstimer per bil, gjennomsnittlig kjørehastighet og utnyttelsesgrad på bilen, gir samlet et uttrykk for effektivitet i transportbransjen. Ved å installere portløsningen SLUS kan de to første påvirkes i stor grad. Leveranse av varer hele døgnet vil gi transportørene mulighet til mange flere driftstimer for hver bil. Sjøførene vil inngå i skiftordninger som går langt utover butikkenes åpningstider. I tillegg vil gjennomsnittshastigheten på hver bil øke med mange prosent når varer kan leveres om natta. Spesielt i bystrøk vil dette gjøre utslag, da trafikken på natta er vesentlig mindre enn om dagen.

Ivaretar sikkerheten

Sørli innser at det i dag finnes mange "smarte" løsninger for levering av gods utenom at mottaker er til stede; alt fra gjemte nøkler, til plassering av gods på lure steder og koder på låser som alle etter hvert kjenner til. SLUS ivaretar sikkerheten til både varer og sjåfør på en mye mer profesjonell måte.

- Sjøføren har en personlig kode til SLUS. Porten åpnes med å svare med PIN-kode på tilsendt tekstmelding for vedkommende port. Inne på lageret blir alt filmet slik at både mottaker og transportør senere kan se at leveransen er gjort >>



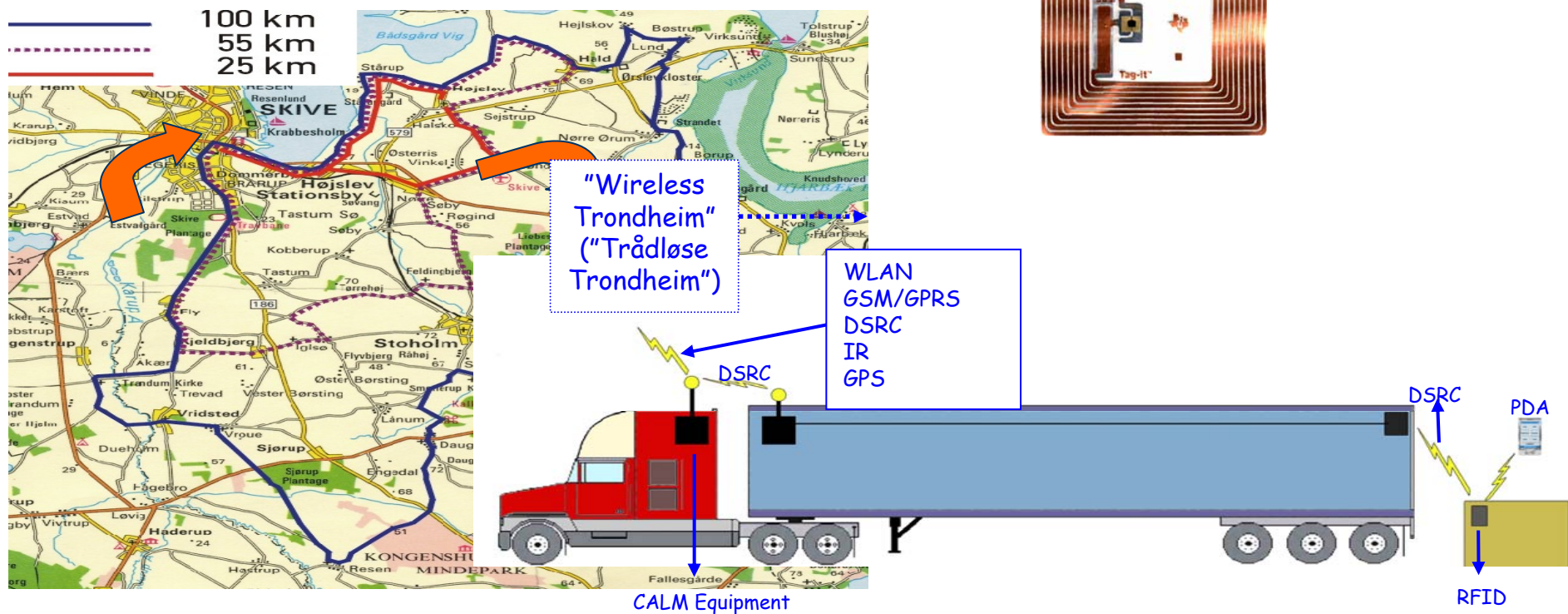
TEST: Rema 1000 på Heimdal i Trondheim har vært sentral i utprøvingen av SLUS-systemet.

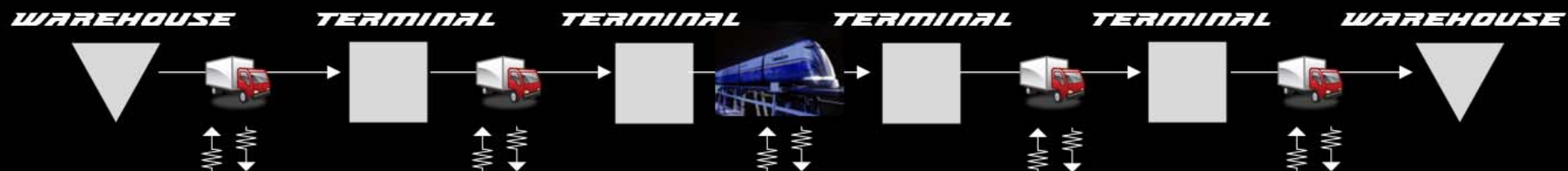
The INTRANS Vision

■ *To enable a fully automated, multimodal and environmentally friendly freight transport system, where the goods find their most efficient way through the Supply Chain, based on information and communication technology, and advanced control models and decision support.*



- Produktene vet hvor de skal
- Rekvirerer selv transport
- Tar seg selv frem til kunden...





INTRANS SOLUTIONS



ROAD MANAGEMENT



RAIL ROAD MANAGEMENT



ROAD MANAGEMENT

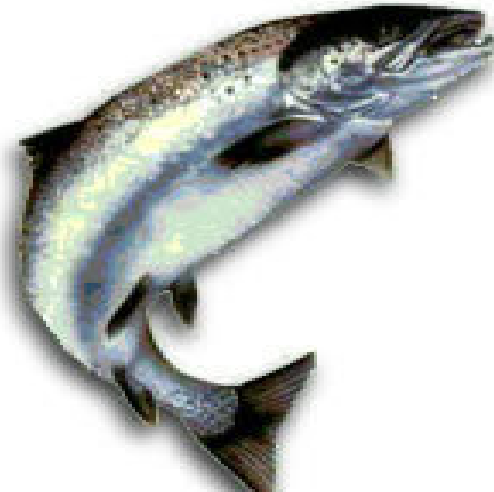




En gourmetfisk
til spesielle
anledninger



Samarbeid om de gode løsningene!





Kompetanse og
erfaring

Systematikk
og metodikk



Ny teknologi