

Må vi tenke logistikk på en ny måte?

Heidi Dreyer, SINTEF



Lavere marginer i detaljhandelen

26 LIVSSTIL

LØRDAG 10. JANUAR 2009 | DAGENS NÆRINGSSTIV

Venter dramatisk butikkkras

Konkurs: Investor Øivind Tidemandsen begjærte nylig hele sin butikkjede Interiørland konkurs.

Butikkkras: Detaljhandels-ekspert Reidar Mueller mener over 5000 butikker i faghandelen er svært utsatt.



DN, 10.01.09



Foto: Per Ståle Bugjerde

Butikkdød i paradegate

Fashion på flukt: Oslos paradegate for motebutikker tømmes for frittstående småbutikker.

DN.no

dn.no, 15.01.09

Omsetningsfall i norsk industri



“Nedgangskonjunkturen er brå og den forsterkes i urovekkende grad av at kredittmarkedet knapt fungerer.”

Konjunkturrapport 2009, Norsk Industri

Kredittørke



Foto: Kallestad, Gorm

Kredittbremsene på

Bedriftenes gjeldsvekst faller kraftig. - Vi har ventet på det, sier makroøkonom.

Kari Vartdal Riise

Finanskrisen setter sitt preg på både lånehungeren og bankenes mulighet til å gi lån.

Tolv månedersveksten i publikums innenlandske bruttogjeld (K2) falt til 9,9 prosent ved utgangen av desember, ned fra 10,8 prosent ved utgangen av måneden før, melder SSB.

- Fallet er langt kraftigere enn konsensus, sier makroøkonom i Nordea, Katrine Boye, til DN.no.

Konsensus var en kredittvekst på 10,4 prosent.

Årskull

→ RELATERTE SAKER

- › Bankene skviser bedriftene
- › Krever bankpakke på 60-80 mrd.

dn.no, 02.02.09

Økt arbeidsledighet



Foto: Scandinavian Stock Photo

Hopp i ledigheten

Cecilie Langum

Den norske arbeidsledigheten fortsetter å stige.

I november økte ledigheten til 2,9 prosent, opp fra 2,7 prosent i oktober viser ferske tall fra Statistisk sentralbyrå.

På forhånd var det ventet at ledigheten skulle nå 2,8 prosent.

- Det er fryktelig dårlig, og helt enkelt er det dårligere enn både vi og konsensus hadde ventet. Det er ganske skremmende, sier seniorøkonom Bjørn-Erik Orskaug til DN.no.

Årskull

→ RELATERTE SAKER

» - De kraftigste tiltakene på 30 år

dn.no, 28.01.09

Konkurs-boom

Konkurs-boom

I fjerde kvartal i fjor ble det åpnet 70 prosent flere konkurser enn i samme periode i 2007.

NTB



Foto: Glen H. Widing

For hele fjoråret var det 28 prosent flere konkurser enn i 2007, viser tall fra Statistisk sentralbyrå.

Den største prosentvise økningen fra 2007 til 2008 var i Vest-Agder, med 170 prosent flere konkurser. Troms og Finnmark er de eneste fylkene der tallet på åpnete konkurser gikk ned, med henholdsvis 13 og 35 prosent.

Det ble registrert 3.637 konkursåpninger i fjor. Tre av fire konkurser var såkalte foretakskonkurser, som omfatter alle bedrifter unntatt enkeltpersonforetak. Én av tre foretakskonkurser fant sted innen varehandelen.

Den resterende firedelen av konkursene gjaldt enkeltpersonforetak, som også inkluderer personlige konkurser. Over en tredel av enkeltpersonforetakene som gikk konkurs i fjor, drev innenfor bygge- og anleggsvirksomhet. (©NTB)

Publisert: 26.01.2009 - 10:48 Oppdatert: 26.01.2009 - 11:40

Årskull

dn.no, 26.01.09

Nedgang i transportarbeidet



Transportbrukernes Fellesorganisasjon



- sikrer de transportpolitiske rammebetingelsene for næringslivet

[02. Februar 2009](#)[Om TF](#)[TF mener](#)[Medlemmer](#)[Presse](#)[Kontakt oss](#)

Kontakt TF

Postboks 5494 - 0305 OSLO
Tlf. 23 08 77 70
E-post: tf@tf.no

Member of



esc
european
shippers'
council



Klimaveien
Samfunnsdugnad
for å redusere
CO2-utslipp
fra veitrafikken

Presseklipp

Brukerundersøkelsen: Mange bedrifter forventer nedgang i transportbehovet

TF sin Transportbrukerundersøkelse gjennomført i januar 2009 viser at 32 % av de spurte bedriftene forventer vesentlig redusert transportbehov i 2009, 23 % forventer en vesentlig økning og 45 % er uendret.



Undersøkelsen avdekker at pessimismen er størst blant de bedriftene som har hovedvekten av sin transport på Østlandet. Her ser vi at hele 42 % forventer nedgang, mens 19 % forventer økning og 39 % er uendret.

På Vestlandet forventer 22 % en økning i transportbehovet for 2009, 14 % forventer en reduksjon, mens 64 % er uendret.

Funnene understøttes av konjunkturrapporten Norsk Industri la frem forrige uke (hele rapporten kan lastes ned fra en link nedrest på denne siden: www.norskindustri.no/article2984.html). Den viser en generell nedgang i forventet utvikling i 2009 (s. 14), mens en ser at investeringene på norsk sokkel øker sett i forhold til 2008 (s. 16). Ettersom industrien på Vestlandet i større grad er innrettet mot oljeindustrien vil forventningene til denne industrien avspeile dette (s 17).

tf.no, 28.01.09

 SINTEF

Technology and Society

• • • • •
• • • • •

Statlige tiltak

NYHETER INNENRIKS

20 milliarder i krisepakke



Tiltakspakken skal avhjelpe virkningene av finanskrisen. FOTO: HEIKO JUNGE/ SCANPIX

Regjeringen vil bruke 20 milliarder kroner på å dempe de negative virkningene av finanskrisen.

Overgangsfase

- Frem til nå:
 - Høy økonomisk vekst, økning i produksjonskapasitet, forbruksøkning, globalisering, mobilitet, etc
- Fra nå av blir det endringer, omstillinger og nyutvikling
 - Hva betyr dette for logistikk og transport?
 - Hvilke muligheter skaper dette?



Endringer i kjøpemønster?

- Vil vi kjøpe færre produkter? Hvilke bransjer vil rammes?
- Lavere omsetning gjennom butikk? Mer gjennom nettløsninger?
- Superlave varebeholdninger i butikk?
- Reduksjon i vareutvalg/varianter?

Konsekvenser:

- Hyppigere transportfrekvens, reduksjon i ordrestørrelse
- Varelagrene flyttes lengre bak i kjeden
- Behov for andre og mer komplekse distribusjons- og logistikk-løsninger
- Hjemmeleveranser
- Økt transport behov



Nye roller og strukturer?

- Skal grossisten fortsette å være “lager baron”?
- Fra sentralisering til desentralisert struktur?
- Vil nye aktører tilby komplekse og intelligent logistikk løsninger?
- Nye modeller for distribusjon hvor transportkjeden er lager?
- Vil transportørrollen endre seg, og vil det være gjennom avansert informasjonsteknologi?

Mulige konsekvenser

- Behov for nye fysiske logistikk-løsninger og -tjenester
- En stykk distribusjonsløsninger – som ikke er avhengig av volum
- Integrerte IKT løsninger og beslutningsstøtte
- Behov for samarbeid og koordinerte løsninger, tillit og risikodeling



Nyskapning innen produksjon?

- Omlegging til ordrebasert produksjonsstyring?
- Risiko for varelager flyttes til produsenten?
- Produksjonen styrkes lokalt eller flyttes ut av landet?
- Lengre produktlivssyklus? Færre varianter?
- Gjenbruk av produkter?
- Mindre global sourcing?
- Ny produksjonsteknologi? Krav til sporing?

Mulige konsekvenser:

- Behov for "en-stykk" supereffektiv logistikk
- Mer og global logistikk
- Nye informasjonstjenester og bruk av IKT (integrert kommunikasjon)



Logistikkbransjen

- Økning i etterspørselen?
- Etterspørselsendring: Nye verdiskapende tjenester? Lavere andel tradisjonelle transporttjenester?
- Mindre transportarbeid over lange avstander?
- Vil informasjonstjenester (sporing, styring, etc.) bli viktig?
- Strukturendringer i logistikselskapene?

Mulige konsekvenser:

- Økning i innovasjonskapasiteten og teknologiutvikling
- Styrking av kompetanse
- Sterkere samarbeid med transportbrukerne
- Flere skreddersydde tjenester og intelligente løsninger
- Samarbeid på tvers i transportbransjen



Må vi tenke logistikk på en ny måte?

- JA!

- Prestasjoner, innsikt og informasjonsdeling
- Utnytte ny teknologi
- Smart vareflyt
- Samarbeid
- Virkemidler



Innsikt og informasjonsdeling: Dashboard

- Alle kan se det samme og se fremover

- Helhetlig og sant bilde av situasjonen



Forbedret beslutningsstøtte som optimerer verdikjedens lønnsomhet

Intelligente logistiksystemer

- Produktene vet hvor de skal
- Rekvirerer selv transport
- Tar seg selv frem til kunden...



Smart og supereffektiv vareflyt

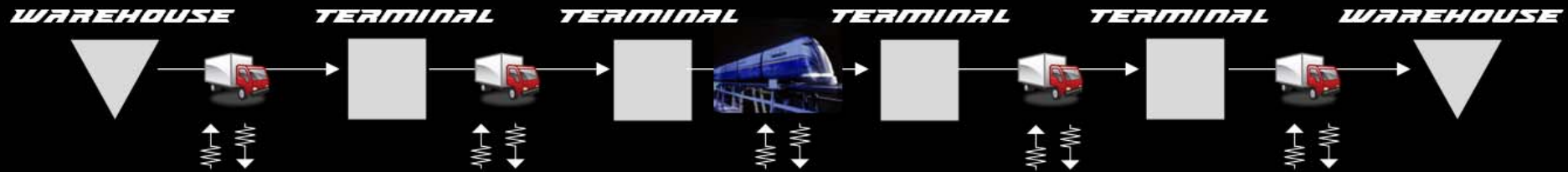




Samarbeid om terminaler og systemer rundt Alnabru og Oslo Havn

Politisk styring

INTRANS



INTRANS SOLUTIONS



ROAD MANAGEMENT



RAIL ROAD MANAGEMENT



ROAD MANAGEMENT



Avslutning

- Ja – vi må tenke og agere på en ny måte, og ja det vil bli vanskelig
- MULIGHETENES tid:
- Utnytt teknologi
- Smart logistikk: Komprimert og intelligent
- Samarbeidspartnere
- Myndigheter og infrastruktureiere