

Interessenter og beslutninger i en strategi for smart spesialisering

Seniorforsker Åge Mariussen, Nordlandsforskning

Smart spesialiserings-skolen i Nordland

4. samling

Nordland kultursenter, Bodø, 2017-12-12



Interessenter og beslutninger i «kongedømmet smart»

- På slottet
 - Problemet blir presentert for kongen
 - «alle de andre» rådgiverne
 - Den «smarte» rådgiveren med planen
- Planen forteller om situasjonen og mulighetene «der ute» i økonomien
- Alle aktører i økonomien har begrensninger
 - Sovende kjemper – overser mulighetene
 - Dverger (SMBer) – går ikke så bra som før
 - Gobelenger (innovative entreprenører) – blir ikke tatt på alvor
- Den smarte planen viser hvordan begrensningene kan overvinnes ved at de tre samarbeider
- «Veikartet» (plandokumentet) viser regien på denne prosessen
- Furure oriented investments: Kongen fatter beslutning om finansiering av strategien

Interessenter og **beslutninger** i «kongedømmet smart»: ledelse

- På slottet
 - Kongen presenteres for problemet**
«alle de andre» rådgiverne gir sine svar
 - Den «smarte» rådgiveren med planen får kongens oppmerksomhet og støtte**
- Plandokumentet viser regien på prosessen der problemet løses og nye mål nås (roadmap)
- **Kongen går med på å fatte risikable beslutninger om finansiering av den eksperimentelle strategien i samarbeid med interessentene..**



Interessenter i økonomien i «kongedømmet smart»

Sovende kjemper

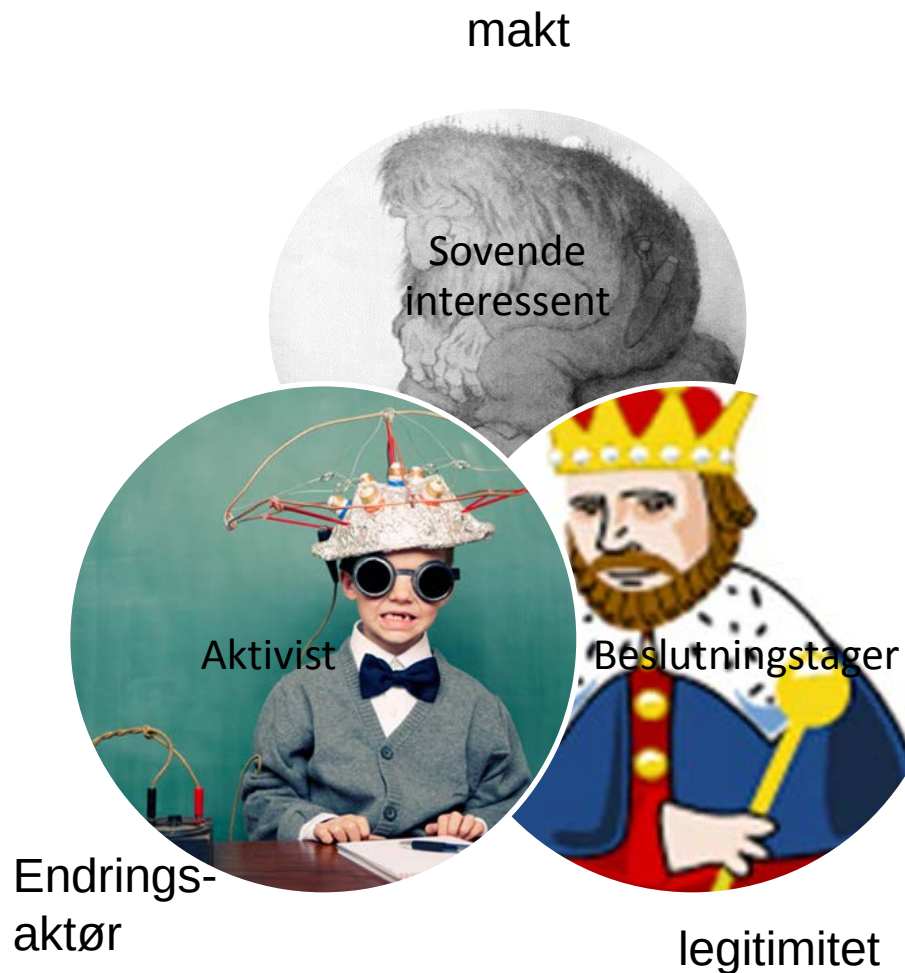
Dverger

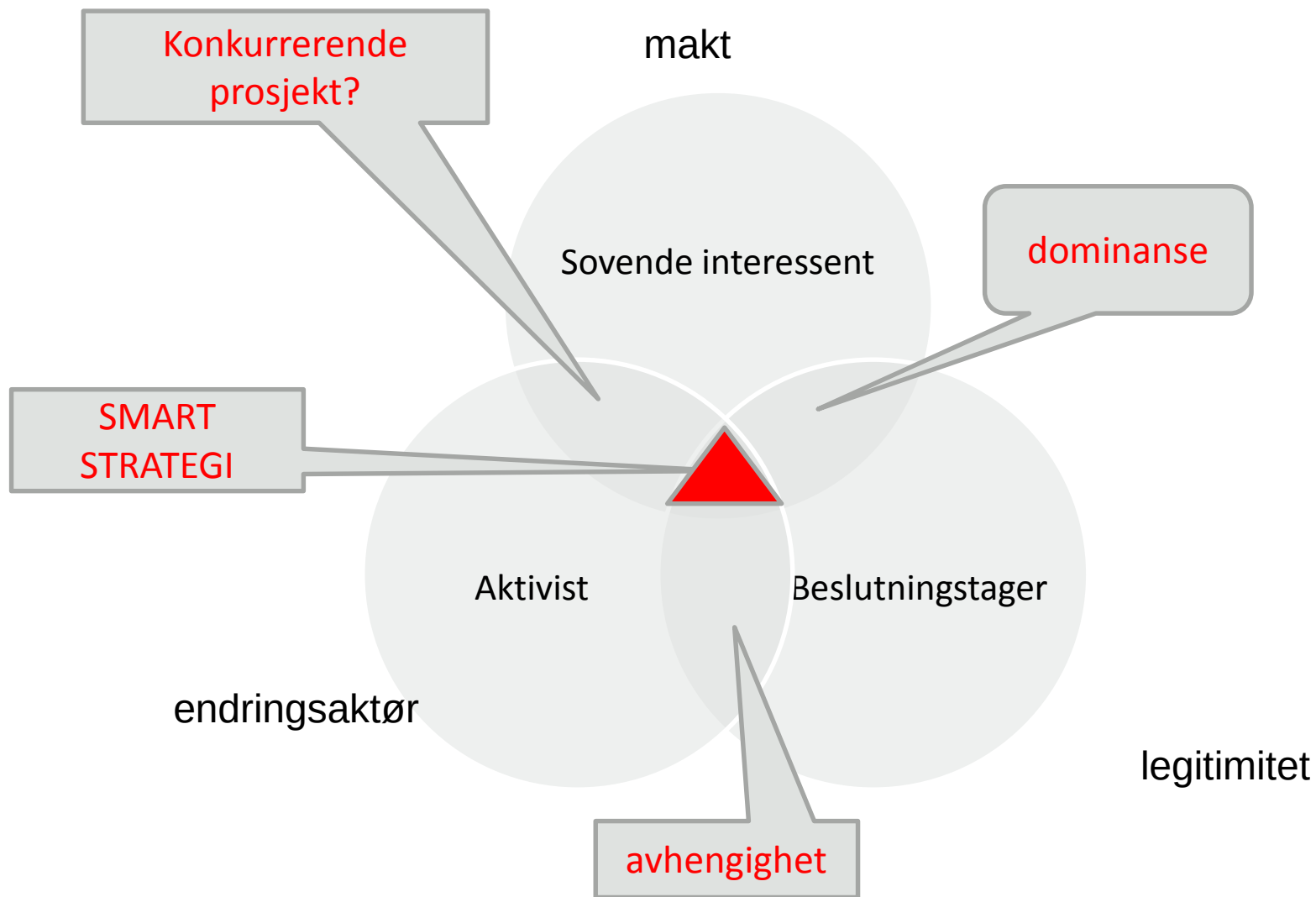
Gobelenger (innovative entreprenører)

- Kan så ulike aktører samarbeide?



HVA KAN GÅ GALT I KONGE- DØMMET SMART?





Hvor går S3 bra og hvor går det dårlig?

- Noen regioner har innovatører inne i de store bedriftene og de har drevet lignende programmer lenge..
- I noen regioner har «de sovende kjempene» kontroll over «kongene» - og de ønsker ikke innovasjoner..
- For at det skal gå bra må det være dynamikk i det regionale politiske systemet..
- «For stive» regioner sliter..

Kjempene i Nordland er i ferd med å våkne!

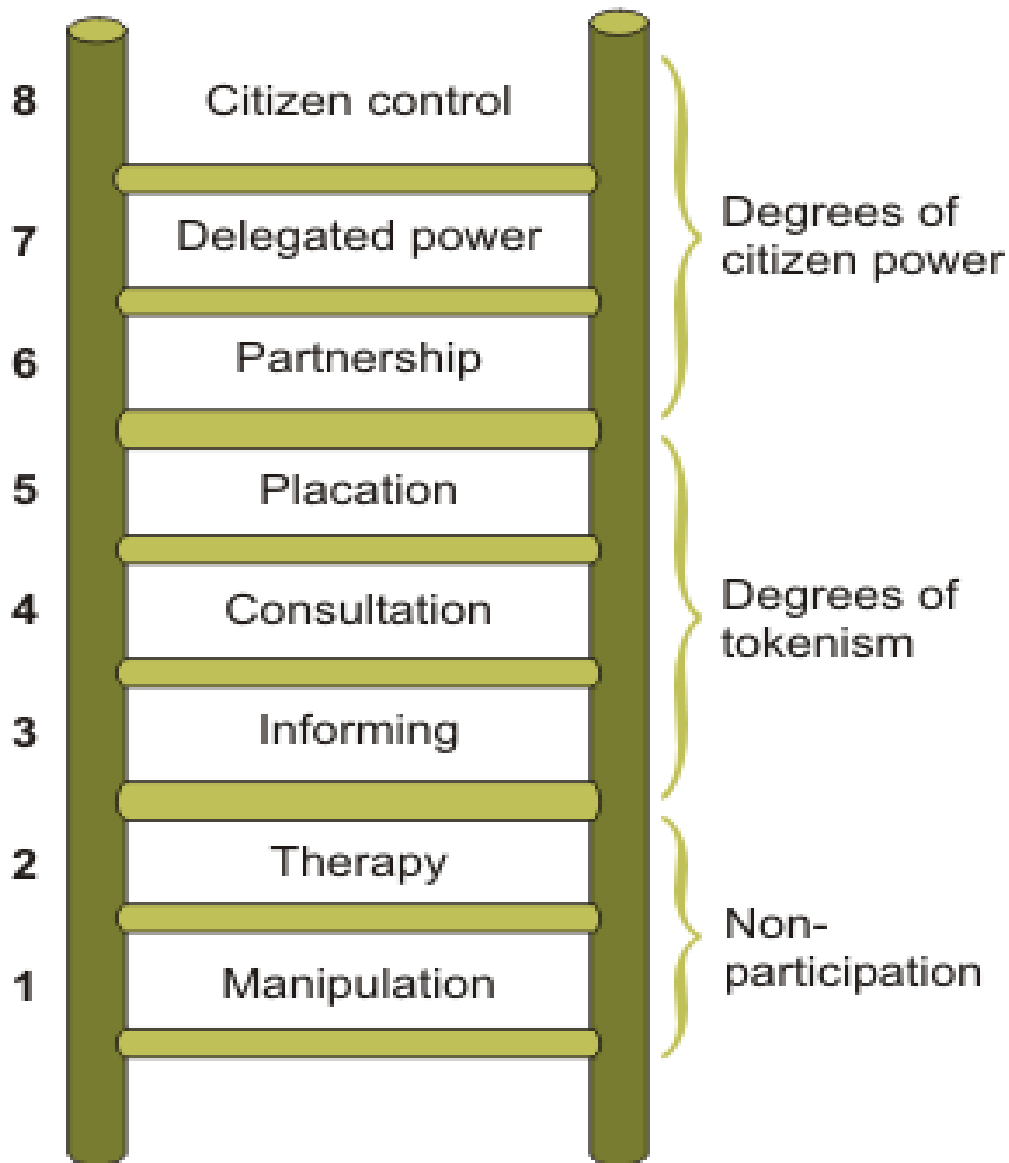


REISELIV

PROSESSINDUSTRI



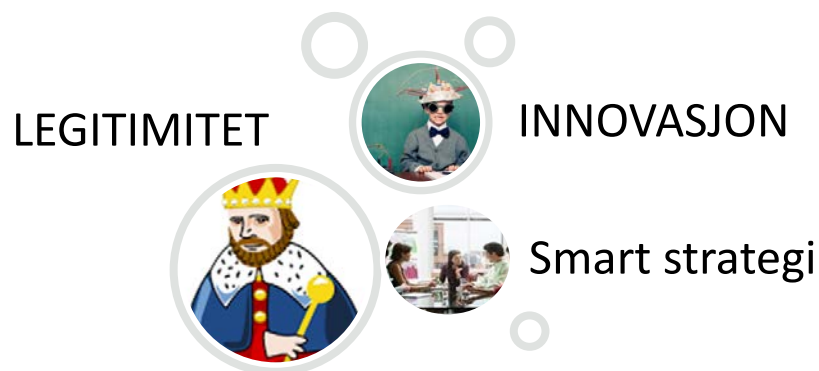
HAVBRUK / MARINE



**Strukturering av
prosess
bestemmer
maktrelasjonene**

Institusjonell innovasjon. Hvordan forene endring med opprettholdelse av faste prinsipper? (teltstenger og barduner)

- Noen prinsipper/ målsettinger (regional utvikling+++) er faste bærebjelker i samfunn og politikk og kan ikke endres.
- De er teltstengene våre.
- Når vi foreslår noe nytt må vi vise at vi bygger på disse prinsippene
- Men teltstenger kan kobles sammen med barduner på mange fleksible måter og gi nye løsninger.



Horisont: raske resultat og/ eller langsiktige strategier (dilemmaet explorering – exploatering)

- **Farer på lang sikt**
- **Ser vi bare på kort sikt kan vi treffe veggen**
- **Utfordringen er å kombinere kort- og langsiktig planlegging**

På lang sikt..

- Foresight, scenarier..
- Interessentene kan gå ut av sine posisjoner
- I 2050 har vi helt andre interesser
- De store næringsaktørene planlegger på lang sikt –
- Kanskje regionene også bør gjøre det?

Regjeringens 2050-strategi: hva er Nordlands fortrinn og potensiale?

