

# Prosesser fra analyse til veikart i smart spesialisering

Seniorforsker Åge Mariussen, Nordlandsforskning


Smart spesialiserings-skolen i Nordland

2. samling

Nordland kultursenter, Bodø, 2017-10-17

# Strategisk planlegging og usikkerhet




  
European Commission


JRC SCIENCE FOR POLICY REPORT

## Smart Specialisation: Creating Growth through Trans- national cooperation and Value Chains

*Thematic Work on the  
Understanding of  
Transnational cooperation  
and Value Chains in the  
context of Smart  
Specialisation*

Åge Mariussen  
Ruslan Rakhmatullin  
Lina Stanionyte  
2016



 Joint Research Centre

EUR 28049 EN



# Strategisk planlegging og usikkerhet

usikkerhet	liten	smart			stor
Hva	Strategisk-rasjonell planlegging	Regional utviklings-plattform	Læring gjennom prøving og feiling	Venture-kapital/ EDP	Alice i Eventyrlandet
Hvordan	Overordnede mål, omfattende analyse, Konsistent plan for implementering	Veikart	Oppdage feil	Eksperimentelle investeringer (EDP) bygd på visjon + ideer	Ta det som kommer rundt neste sving
Hvem	«Prinsipal» Implementering i hht overordnet mål og plandokument	Nettverk av stakeholders/ samskaping	Trafikklys Trans-nasjonal læring evaluering	Kontrakter med entreprenører	Lær av tilfeldige muligheter

# Fra analyse til veikart

- Benchmarking/ analyse av forutsetninger og sterke/ svake sider
- Bakgrunns-studie av domene
- Ekspert-panel
- Analyse av fremtidige utviklingsmuligheter
- Analyse av situasjonen i dag
- Modell av det regionale innovasjonssystemet
- Kjerneprosessen i det regionale innovasjonssystemet
- Ledelse og kunnskapsgenerering

# Veikart - Fremtidsforskning

- Foresight
- Involverer flere nivå
- Problem-basert
- Utgangspunkt i eksisterende domener

# Problem: svart hull

## Visjon

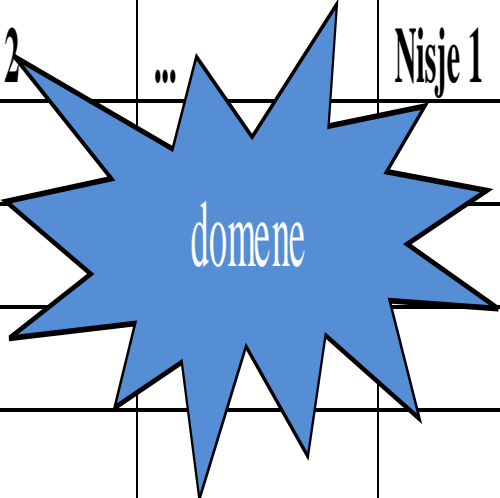
- Generell trend
- Uklar praktisk relevans

## Kortsiktige mål

- Vi gjør det vi bestandig har gjort

# Domenet – felles kunnskapsressurser

	Sektor 1	Sektor 2	...	Nisje 1	Nisje 2
Fag 1					
Fag 2					
Fag 3					
Fag 4					



# Problem

- Manglende samsvar mellom visjonen og dagens domene
- Mangel på samarbeid
- Tro på at det er nok å peke på trenden



# Foresight er en læringsprosess

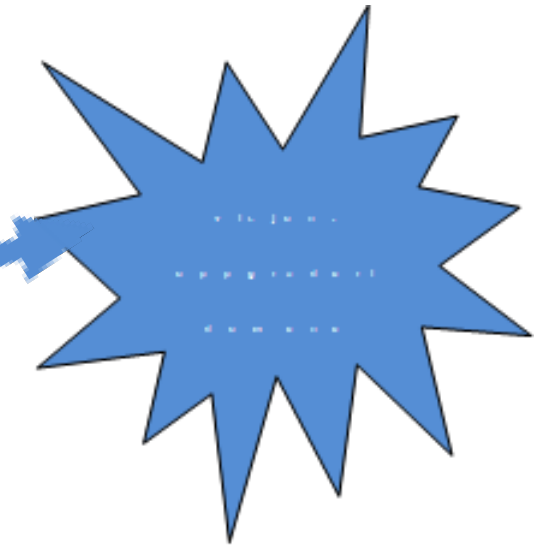
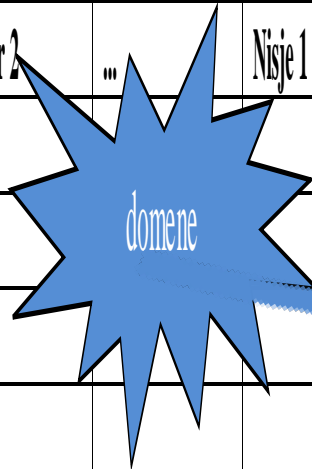
- Lock in betyr at domenet og nettverket er tilpasset «business as usual»
- Foresight må oppfattes som en sosialt organisert læringsprosess
- Et teknologisk spor er et resultat av en kumulativ læringsprosess der ny læring bestemmes av det du har lært i fortia
- Bruken av foresight er en mikro-makro prosess

# Analyse av fremtidige utviklingsmuligheter

- Fasilitere og ikke styre prosessen
- Nettverksprosess
- Bygd på sterke ressurser i regionen
- Skape nye spor
- Øke evnen til visjonær orienteringsevne

# Visjonen er et oppgradert domene

	Sektor 1	Sektor 2	...	Nisje 1	Nisje 2
Fag 1					
Fag 2					
Fag 3					
Fag 4					

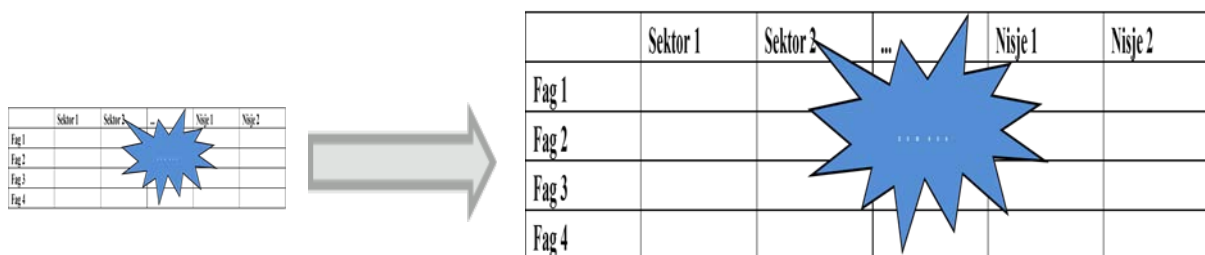


# Foresight

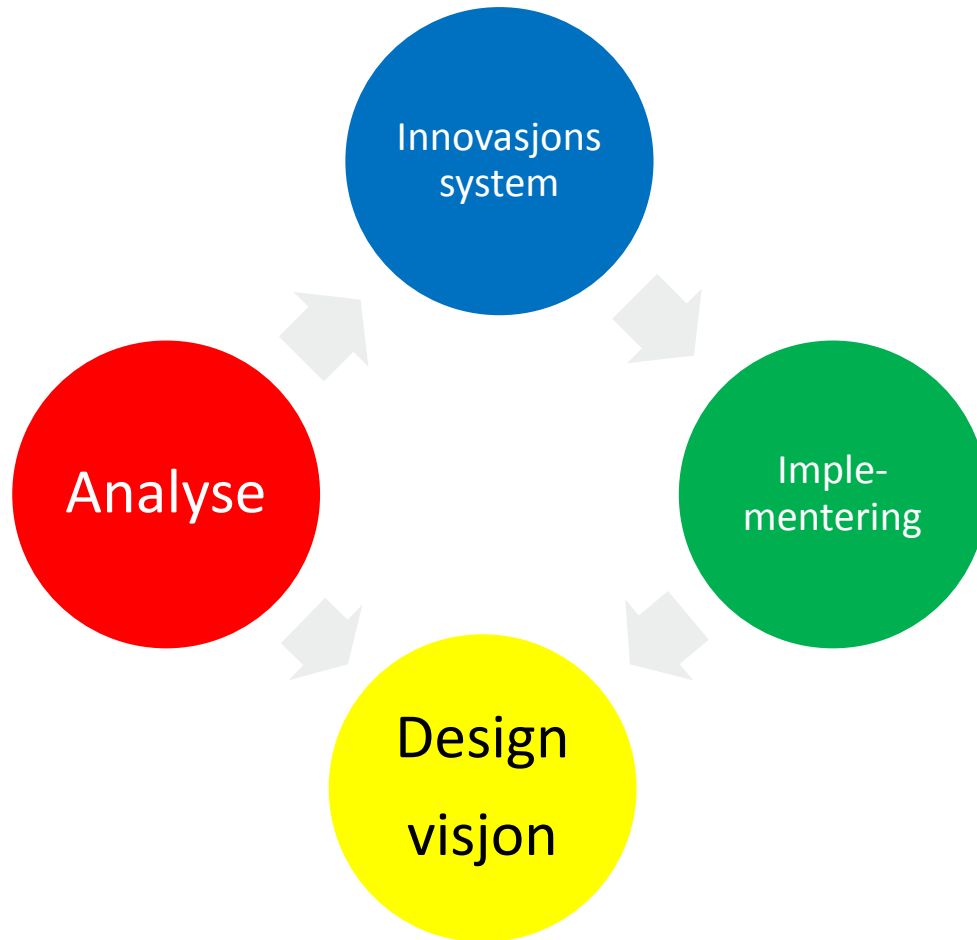
- Definer domenet
- Ekspertpanel (delphi-prosess)
- Dialoger

# Veikart: hvordan bygger vi felles kunnskapsressurser?

- Oppdagelse av et nytt konsept
- Evaluering av konseptet
- Foresight, scenarier
- Felles forventninger
- Plan for oppgradering av domene
- Testing i liten skala



# Strategiutvikling som prøving og feiling



# Fler-nivå strategiutvikling

