

Håkon Finne, SINTEF

# Fra innovasjonsstrategiens ordbok: Hva betyr "smart spesialisering", "entreprenørielle oppdagelser" og "relatert variasjon"?

**From the dictionary of the innovation strategy: How do we interpret  
"smart specialisation", "entrepreneurial discoveries", and "related variety"?**

**Nettverkstreff og fagseminar for innovasjonsaktører i Nordland  
Radisson BLU, Bodø, 2016-10-14**

# Smart spesialisering

- Strategi for innovasjonsdrevet vekst
- Stedsbasert; utnytter eksisterende fortrinn
- Påfyll fra relevant forskning i innovasjonsforløpene
- Konsentrerer offentlig innsats der den gjør størst nytte for regionen

# Smart specialization

- Strategy for innovation driven growth
- Place based: builds on existing advantages
- Contribution from relevant R&D in innovation processes
- Concentrates public efforts where the benefit is greatest for the region

# Entreprenørielle oppdagelser

- Oppdagelse av nye forretningsmuligheter som gir grunnlag for innovasjonsdrevet vekst
- Drives fram eksperimentelt av en pådriver; støtte for risikoavlastning
- Suksess følges opp med bred mobilisering
- Utbygging av støttefunksjoner når næringsområdet har festet seg i regionen

# Entrepreneurial discoveries

- Discoveries of new business opportunities that give a fundament for innovation driven growth
- Driven experimentally by any champion; support for risk alleviation
- Success is followed by broad mobilization
- Further development of support functions once foothold has been established in the region

# Beslektet variasjon

- Næringslivet i en region kan ha stor eller liten variasjon
- Innovasjon er alltid kombinasjon av noe som er kjent; resultatet blir nytt
- Større sannsynlighet for å finne vellykkede kombinasjoner hvis et visst slektskap mellom elementene
- Næringsliv med beslektet variasjon mer robust og enklere å differensiere videre

# Related variety

- Industry in a region may have high or low variety
- Innovation is always a combination of something that is known; the outcome is new
- Greater probability of finding successful combinations if there is a certain relatedness between the elements
- Industry with related variety is more robust and easier to differentiate further

# Konklusjon

- Smart spesialisering i Nordland handler ikke om mer energi, mer fisk, flere turister
- men om å utnytte kompetansen på energiforedling, marin oppdrett og fangst, og opplevelser, til å utvikle beslektede forretningsområder
- for eksempel som leverandører til disse næringene
- og med relevant FoU som stadig viktigere ingrediens

# Conclusions

- Smart specialization in Nordland is not about more energy, more fish, more tourists
- but about using the knowledge and skills in energy intensive processing, seafood breeding and capture, and experience facilitation, to develop related business areas
- e.g. as suppliers to these industries
- and with relevant R&D as an increasingly important ingredient