

# ACES Nyhetsbrev Jula 2023

2023 har vært et spennende år for ACES-prosjektet, og mye har skjedd siden sist! Hovedfokus har vært på å gjennomføre arenamøter, hvor vi har utarbeidet felles visjoner og veivalg i de forskjellige omstillingsarenaene.

**I omstillingsarena Nasjonal** har vi gjennomført tre arenamøter det siste halvåret - og som dere ser på bildet har det vært stort engasjement!

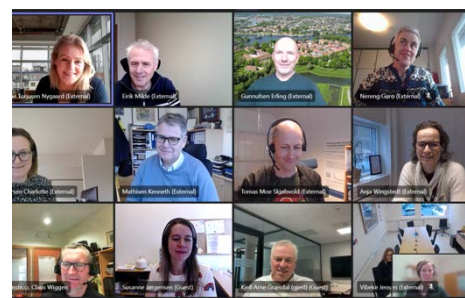
I mai møttes vi på Frognerseteren for å diskutere omstillingsutfordringer, hvor manglende koordinering utkrystalliserte seg som en barriere. Andre arenamøte ble lagt til en mer urban lokasjon, i sentrum av hovedstaden, hvor vi jobbet oss frem til en felles fremtidsvisjon hvor «norsk havnesektor er en pådriver for fremtidens bærekraftige transport og samfunnsutvikling». Arenaarbeidet ble avsluttet på Oslo Plaza, 33 etasjer over bakken, hvor vi diskuterte veivalg, tiltak og ansvarliggjøring for å realisere denne visjonen.

Behovet for helhetstenkning og en felles «muskel» for å fremme havnenes viktige rolle ble særlig uttrykt. På nyåret tar vi fatt på sammenstilling av arbeidet som er gjort og utarbeider den nasjonale omstillingsagendaen.



**I arena Kristiansand Havn og omegn** – med både offentlige og private aktører deltakere - er omstillingsagendaen klar etter fire arenamøter. Gjennom visjonsarbeid og veivalg, er et av de største aksjonspunktene som nå jobbes videre med av blant annet Kristiansand Havn, å se på mulighetsrommet for en energiterminal i havna som kan brukes for alternative drivstoff. Vi vil følge opp havna og Kristiansand kommune med dette og de andre aksjonspunktene på nyåret.

**I Borg Havn** har vi gjennomført fire arenamøter. I fellesskap kom deltakerne frem til visjonen «Borg Havn og Øraområdet – en motor for det grønne skiftet». Flere viktige veivalg og tiltak ble diskutert, men viktigst var tiltaket om å få på plass en felles koordinerende ressurs på området – en næringslivsadministrator.



**I Bodø** har ACES i samarbeid med lokale og regionale aktører definert visjonen: «Bodø havn – en hjørnestein for bærekraftig utvikling», med fokus på effektive og framtidsette logistikk og energiløsninger.



Ved ACES sin oppstart i Bodø var havna allerede i gang med terminalprosjektet «Nye Bodø terminalen», hvor ACES hadde en tilbaketrukket rolle i innledende fase. Deltakelsen i terminalprosjektet ga innsikt i problemstilling og aktørbilde, og et godt grunnlag for to arenamøter gjennomført i Bodø. Aktørene har blitt enige om tiltak for å realisere veivalgene som bygger opp under visjonen, og omstillingsagendaen er i ferd med å bli slutført.

Kjerneteamet i Bodø havn med Havnedirektør og Markedssjef uttrykker at «å delta i ACES har for Bodø havn bidratt til modning av problemstilling, utvidet systemgrensene og inkluderte nye og uidentifiserte aktører. Dette har vært et prosjekt og prosess som ikke handler bare om teknologi, men om organisering, arealbruk og samarbeid».

Den 27. oktober var alle prosjektpartnere samlet i Oslo for å gjøre opp **status etter halvgått prosjekt**. Dagen begynte med innlegg av Skift, Norske havner, Kystverket, Coast Center Base og NHO Logistikk og transport, før vi fikk innblikk i hvordan Bodø, Borg, og Kristiansand havn har jobbet med energi og bærekraft den siste tiden. Vi avsluttet dagen med en paneldebatt rundt hvordan «*lokale utfordringer kan bli nasjonale muligheter*». Dette og flere tema skal tas videre i planlegging av ACES-konferansen for 2024.



Utover møter og visjonsarbeid i omstillingsarenaene trer ACES inn i en ny fase, med **økt fokus på formidling**. WP1 har hatt fokus på å oppsummere resultatene fra den sammenlignende casestudien av seks fremoverlente havner i en vitenskapelig artikkel, og manuskriptet vil bli ferdigstilt i løpet av vinteren. Videre har WP1 kartlagt politikken knyttet til hydrogenhuber i Norge, og sendte i høst et manuskript til et kapittel i en fagfelleurdert vitenskapelig bok. Vi fikk også nettopp vite at vi har fått akseptert et manuskript til Transport Research Arena som skal arrangeres i Dublin, basert på funn fra Bodø.

Utover nyåret vil følge opp havnene og arbeidet som gjøres der med aksjonspunktene, og i tillegg sette opp nye møter med våre eksterne eksperter (Digital Advisory Board).

Vi legger med dette bak oss et utrolig spennende år i ACES, og gleder oss til fortsettelsen. Med dette takker vi alle våre samarbeidspartnere for i år, og ønsker dere en **riktig god jul og et godt nytt år!**

