

Skap en "lærende organisasjon"

1 dags introduksjonskurs i Toyota Kata

Opplevs det vanskelig å få med alle til og jobbe strukturert mot virksomhetens mål? Savnes synlige resultater av forbedringsarbeidet eller er tempoet for lavt?

Toyota Kata bidrar til å skape en "lærende organisasjon". Dette er en metodikk for å involvere medarbeiderne i et målrettet og systematisk forbedringsarbeid.



"Vi gjør virksomheter selvgående innen Lean"

Kurset

I dette kurset får du en introduksjon i Toyota Kata. Vi gjennomgår grunnleggende teori og gjennomfører praktiske øvelser for å trene på metodikken.

Toyota Kata beskriver hvordan man kan utvikle en kultur der kontinuerlig forbedring blir en naturlig del av de daglige prosessene.

Kurset passer for:

- De som er nysgjerrige på Toyota Kata og hva som skal til for å skape en lærende organisasjon.
- Kreves ingen spesielle forkunnskaper.

Målet med kurset er:

- Å gi deltagerne kjennskap til konseptet Toyota Kata
- Å kunne sette mål og definere neste måltilstand
- Å jobbe med PDCA-sykluser mot denne måltilstanden
- Trening i Coaching-sykluser mellom coach og utøver

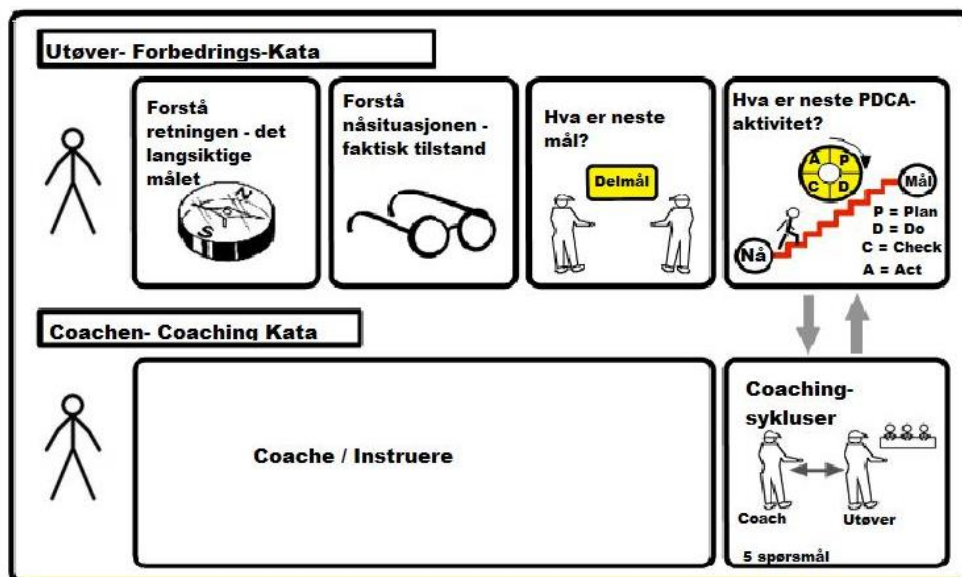


De to hovedkonseptene

- Forbedrings- Kata er en rutine for å tenke og handle for å nå virksomhetens mål.

Målet er å gjøre vitenskapelig tenkning og arbeid til en vane for å skape effektive team. Fremgangsmåten for dette illustreres i figuren nedenfor.

- Coaching-Kata er metoden ledere bruker for å veilede medarbeidere i å praktisere rutinen i Forbedrings-Kata. Dette handler om å praktisere rutiner for å utvikle gode veiledningsvaner og å sette forbedringsarbeidet i system.



Sted og dato:

Ta kontakt for kursdato, spørsmål og eventuell påmelding.

www.sintef.no/lean eller knut.sandbakken@sintef.no

Du kan også kontakte oss dersom du ønsker et bedriftsinternt kurs, eller om din virksomhet kan være aktuell som vertsbedrift.

Pris:

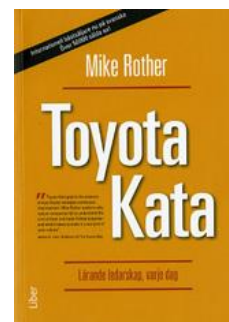
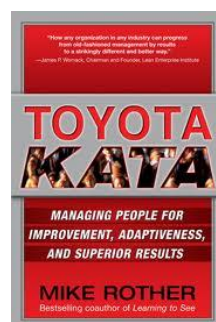
Prisen vil være 4 900,- NOK eks mva per person. Faktureres etter påmelding.

Prisen inkluderer:

- 1 dags kurs med teori og praksis.
- Kursmtrl og skjemaer.
- Beverting.

Tilpasset "Lean på norsk"

Dette kurset baseres på boken «Toyota Kata» av Mike Rother. Kurset er tilpasset Leanimplementering etter den norske modellen, "Lean på norsk", og de erfaringene SINTEF Raufoss Manufacturing har fra mer enn 15 år med kontinuerlig forbedringsarbeid.



Boken «Toyota Kata» finnes på engelsk eller svensk.

Kursholdere

Kursholderne er utdannet av Mike Rother og hans team i Toyota Kata, og bruker denne metodikken når de jobber ute hos kunder.



Knut Sandbakken

Knut har lang erfaring med organisering og implementering av alle elementer innen Lean og Moderne vedlikehold. Han har også lang erfaring fra vedlikeholds- og driftsledelse, og kan vise til ulike kurs- og utdanningsprogrammer. Dette innebærer studieturer til anerkjente virksomheter i Japan og USA innen Lean, og workshop i Toyota Kata hos Mike Rother ved University of Michigan. Han har arbeidet fulltid med implementering av Lean som arbeidssett i norske og svenske virksomheter siden 2001, først som Lean Manager i Hydro Automotive og deretter som bedriftsrådgiver.

Kontaktinformasjon: +47 918 56 109 eller knut.sandbakken@sintef.no

Conny Svensson

Conny har lang industrierfaring fra Sverige, Norge og resten av Europa gjennom selskapene Volvo Hydraulik AB, Parker Hannifin AB (daglig leder Cylinder Division Europe) og TPM Team Scandinavia (Seniorrådgiver Lean). I tillegg har han lang erfaring med leder-coaching, forbedringskultur, kvalitets-, miljø- og organisasjonsutvikling. Han kan vise til en rekke kursprogrammer innenfor ledelsesutvikling og Lean, for eksempel flere studieturer til anerkjente bedrifter i Japan siden 1991, «Lean Accounting» med Brian Maskell og «Taking Charge of Change». Han har også deltatt på workshop i Toyota Kata hos Mike Rother ved University of Michigan.

Kontaktinformasjon: +47 934 63 234 eller conny.svensson@sintef.no

