



2-DAGERS KURS I TOYOTA KATA I VERTSBEDRIFT

Opplevs det vanskelig å få med alle til og jobbe strukturert mot virksomhetens mål? Savnes synlige resultater av forbedringsarbeidet eller er tempoet for lavt? Toyota Kata bidrar til å skape en "lærende organisasjon". Dette er en metodikk for å involvere medarbeiderne i et målrettet og systematisk forbedringsarbeid.

"Vi gjør virksomheter selvgående innen Lean"

Hensikten med kurset

Lean-ledelse bygger på involvering av de ansatte og at ledelsen fungerer som veiledere. Toyota Kata beskriver hvordan man kan utvikle en kultur der kontinuerlig forbedring blir en naturlig del av de daglige prosessene.

I dette kurset tar du neste steg i tankesettet og utviklingen av en lærende organisasjon gjennom teoretisk opplæring, spill og praktisk bruk av metodikken ute i ertsbedrift.

Kurset passer for:

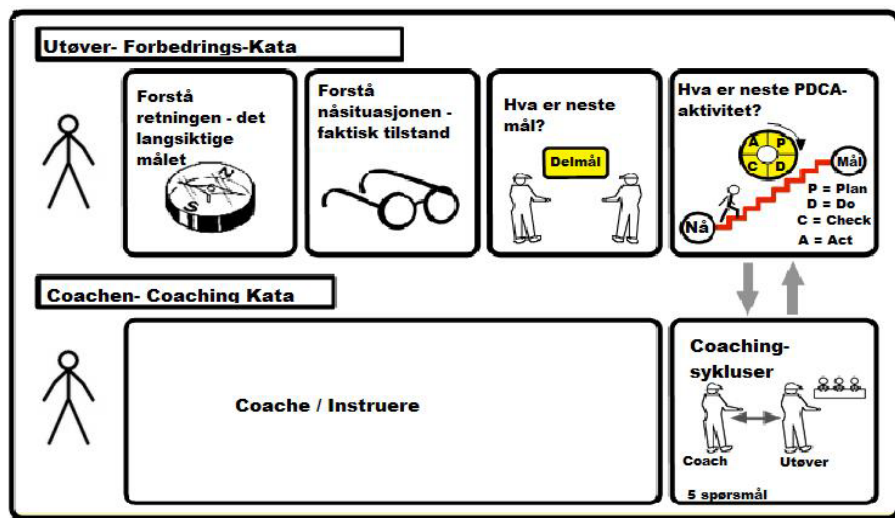
- Ledere i alle typer virksomheter som vil styre og lede mer effektivt
- Lean-spesialister, virksomhetsutviklere og HR-ansvarlige
- Ledergrupper som ønsker en mer konkurransedyktig organisasjon
- De som er nysgjerrige på Toyota Kata

Kurset skal gi kompetanse i:

- Nåsituasjonsanalyse (kartlegge dagens situasjon)
- Å definere neste måltilstand
- Å jobbe med PDCA-sykluser mot denne måltilstanden
- Coaching-sykluser mellom coach og utøver

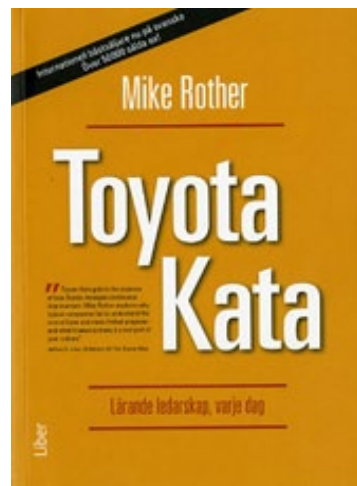
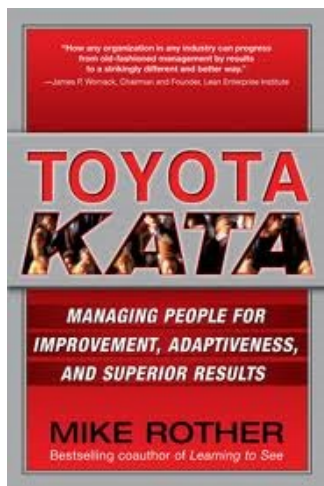
De to hovedkonseptene

1. Forbedrings-Kata er en rutine for å tenke og handle. Målet er å gjøre vitenskapelig tenkning og arbeid til en vane for å skape effektive team.
2. Coaching-Kata er metoden ledere bruker for å veilede medarbeidere i å praktisere rutinen i Forbedrings-Kata. Dette handler om å praktisere rutiner for å utvikle gode veiledningsvaner og å sette forbedringsarbeidet i system.



Eneste i Norge

SINTEF Manufacturing har til nå vært det eneste rådgivingselskapet i Norge som har avtale med Mike Rother om å benytte alt originalt material for å holde kurs i Norge. Opplæringen holdes på norsk og går over to dager med en blanding av teori og praksis.



Boken «Toyota Kata» tilbys på engelsk eller svensk

Kursholdere

Kursholderne er utdannet av Mike Rother og hans team i Toyota Kata, og bruker denne metodikken når de jobber ute hos kunder.



- Knut Sandbakken har lang erfaring med organisering og implementering av alle elementer innen Lean og moderne vedlikehold. Han har også lang erfaring fra vedlikeholds- og driftsledelse, og kan vise til ulike kurs- og utdanningsprogrammer. Dette innebærer studieturer til anerkjente virksomheter i Japan og USA innen Lean, og workshop i Toyota Kata hos Mike Rother ved University of Michigan. Han har arbeidet fulltid med implementering av Lean som arbeidssett i norske og svenske virksomheter siden 2001, først som Lean Manager i Hydro Automotive og deretter som bedriftsrådgiver.



- Conny Svensson har lang industrierfaring fra Sverige, Norge og resten av Europa gjennom selskapene Volvo Hydraulik AB, Parker Hannifin AB (daglig leder Cylinder Division Europe) og TPM Team Scandinavia (Seniorrådgiver Lean). I tillegg har han lang erfaring med leder-coaching, forbedringskultur, kvalitets-, miljø- og organisasjonsutvikling. Han kan vise til en rekke kursprogrammer innenfor ledelsesutvikling og Lean, for eksempel flere studieturer til anerkjente bedrifter i Japan siden 1991, «Lean Accounting» med Brian Maskell og «Taking Charge of Change». Han har også deltatt på workshop i Toyota Kata hos Mike Rother ved University of Michigan.

Praktiske opplysninger

Kurset avholdes i en vertsbedrift og en vil kunne jobbe praktisk med utvalgte utfordringer.

Ta kontakt om din virksomhet ønsker å være vertsbedrift eller om dere vil kjøre dette som ett bedriftsinternt kurs.

Prisen vil være 8500,- NOK eks mva per person, som faktureres etter påmelding.

Prisen inkluderer 2-dagers kurs med teori og praksis, mat og boken Toyota Kata av Mike Rother.

Kontakt

Spørsmål og vedrørende kurset kan rettes til:

- Knut Sandbakken
E-post: knut.sandbakken@sintef.no
Telefon: 918 56 109
- Conny Svensson
E-post: conny.svensson@sintef.no
Telefon: 934 63 234

Eller gå inn på vår hjemmeside: www.sintef-lean.no



Teknologi for et bedre samfunn