

Masseprodusert skredder søm



PROFESSOR: Jan Ola Strandhagen med et engasjert innlegg om individstyrt logistikk.

- Stort automatiseringspotensial

TOM JARLE DEHKES (bildet), Mr. Swisslog i Norge, innledet den sveitsiske systemintegratørens logistikkseminar i Oslo 29. september. Han pekte på noen trender innen supply chain generelt og rundt intra-logistikk spesielt, som miljø ("Green"), ergonomi, fleksible standardløsninger, NLPs plast-paller og -kasser og online verdikjeder.

- Man ser at man i dag i større grad tenker på hele logistikkjeder, fra "A til Å", med fokus på å tilrettelegge for de totaløkonomiske beste løsningene. De beste bygger mo-

derne lager- og logistikknett som er designet for høy effektivitet og en god ergonomi samt er fleksible med henblikk på volum og sortimentsendringer, sa Dehkes.

- Lager- og logistikknettet er en viktig del av businessen til mange bedrifter. Det finnes mange helt konvensjonelle mellomstore lageranlegg i Norge - på mellom 5000 og 10.000 m² - med rundt 20-30 lagermedarbeidere, og min påstand er at det hos alle disse ville være lønnsomt å automatisere lageret i en eller annen form. Er lagerlogistikkaktivite-

tene av en betydelig størrelse så er det uansett et fornuftig tiltak å gjennomføre en grundig analyse for å få vurdert alternative mulige løsninger.

Han ga også en oversikt over noen av de ulike lagerløsningene Swisslog hadde å tilby, og kjennetegn og styrker ved de ulike løsningene.

- Løsningene våre utfyller hverandre. Vår grunnleggende forretningsidé er å i tett samarbeid med oppdragsgiver finne frem til, og deretter ta ansvar for leveransen av, den beste lagerlogistikk-løsning for kunden, sa han.

- Måten man organiserer og styrer produksjon og logistikk bør være en del av bedriftens konkurransefortrinn, fastslår Jan Ola Strandhagen.

Rørosbedriften HÅG sto sentralt da NTNU-professoren og Sintef-forsker Strandhagen ga et praktisk eksempel på individstyrt logistikk under Swisslogs årlige logistikkseminar i Oslo nylig. Som en av landets fremste eksperter på produksjonslogistikk, var det her han hentet frem eksempelet med den midt-norske kontorstolprodusenten.

For en del år siden la HÅG om sin produksjonslogistikk med stort hell. Rørosbedriften produserer eksklusive kontorstoler og har 16 ulike modeller. Med fargevalg og andre valgmuligheter kan bedriften tilby 2 millioner ulike stolvarianter. Med et årlig salgsvolum på 200.000 sa det seg selv at noe måtte gjøres. Man kunne ikke produsere og lagere alle tenkelige varianter. Med ferdig-lagerstyring slet bedriften med lange leveringstider og stadige manko og restleveranser. Lønnsomheten var også lav.

Flyttet dekoblingspunktet
Grepet som ble gjort var å flytte

kundeordrens dekoblingspunkt inn i produksjonen. Med kundeordrens dekoblingspunkt mener man det punktet i produktstrukturen eller materialflyten som skiller produksjon basert på ordre eller produksjon basert på prognose eller ferdiglagernivå.

Eller sagt med andre ord, istedenfor å produsere til ferdigvarelager basert på prognoser, gikk HÅG over til å la kundene og ordremottakere styre deler av produksjonen.

Standardkomponenter ble laget som før, basert på prognoser, men det spesielle stoltrekket i rosa ble ikke sydd før man fikk inn en ordre og var sikker på at kontorstolen ble solgt, forklarte Strandhagen. Med høyvolumproduksjon av komponenter, men en-stykk produksjon av stoler med kundetilpassing av stoff, farge, armlener m.m., hadde bedriften i realiteten gått over til "masseprodusert skreddersøm".

HÅG er naturligvis langt fra alene om en slik produksjonsmodell der kunden selv velger nøyaktig hvilke komponenter som skal utgjøre det endelige produktet. Dell (PC), IKEA (kjøkken) og Porsche (bil) har også hatt stor suksess med denne modellen.

Det har med andre ord skjedd mye inne produksjonslogistikken siden Henry Ford i 1909 fastslo: "Du kan få bilen i den fargen du vil, bare den er sort!"



HÅG: Produsent av eksklusive kontorstoler.

FOTO: HÅG



MER Å HENTE: Tom Jarle Dehkes i Swisslog mener at mange bedrifter har mye å hente gjennom en eller annen form for automatisering.

Langgodshåndtering med trucker fra:

Materialhåndtering
- SPESIALTRUCKER -

Søker du etter truck til et spesielt formål, ta kontakt med oss!

Vi er importør og markedsfører av følgende maskiner:



4 veis dieseltruck
inne/ute bruk



2,5 - 25 tonn

Sichelschmidt

4 veis truck
elektrisk



1,7 - 3 tonn
EX-trucker sone 1 og 2



Smal gangstruck
inne/ute bruk



2 tonn

CAVAION SIDELOADERS
BAUMANN

Sidelastere
diesel



3 - 45 tonn

HUBTEX

Spesial 4 veis truck
elektrisk



3 - 40 tonn

Genkinger
HUBTEX

Mindre 4 veis truck
elektrisk



1,5 tonn

Materialhåndtering as

Olav Ingstadsvei 9, Postboks 106, N-1309 Rud
Telefon: (47) 67 18 67 00 • Telefax: (47) 67 18 67 01
E-post: material@online.no • www.materialhandtering.no

MT00924



Logistikk-løsninger for intern transport
Salg - Utleie - Finansiering

For mer informasjon, ta kontakt med Goodtech Products AS
på tlf.: 22 79 05 20 eller e-mail: gordon.lindseth@goodtech.no
www.goodtechproducts.no



MT00848