

---

Seminarer arrangeres av Teknologisk Institutt i samarbeid med Nordic Innovation Centre, SmartLog i regi av Sintef, samt Danmarks Tekniske Universitet og IVF Industriforskning och utveckling i Sverige.

---

## **Lean – veien videre** **Hvordan skape vekst i Norge gjennom forskning på Lean**

**Invitasjon til brukerseminar på Thon Hotell Vettre**  
**Tirsdag den 5. desember 2006 kl. 09.00 – 18.00**

*Brukerseminaret har som målsetting å kommunisere ideer og erfaringer rundt Lean. Formålet videre er å invitere til et forskningsprosjekt der målet er å utvikle nye og fremtidsrettede produksjonsmodeller.*

Ordstyrer: Eivind Arne Fauskanger, Teknologisk Institutt

- 08.30 Ankomst og registrering**
- 09.00 – 09.10 Velkomst og introduksjon til seminaret**  
Eivind Arne Fauskanger, TI
- 09.10 – 10.00 Effektive verdikjeder med Lean**  
Jan Ola Strandhagen, prof. NTNU  
Prosjektet SMARTLog har fokusert på hvordan Lean Thinking kan utnyttes for å styrke bedrifter og verdikjeders konkurranseposisjon. Innlegget vil gi et innblikk i hovedprinsippene for Lean og hvordan disse kan implementeres i fabrikker og verdikjeder.
- 10.00 – 10.30 Lean Innkjøp**  
Ivar Brynhildsvoll, TI  
En betydelig andel av verdiskapningen i alle virksomheter anskaffes fra leverandører. Hva kreves av leverandørene for å støtte Lean Thinking og således bidra til endringer i kundebedriften?
- 10.30 – 10.45 Kaffepause**
- 10.45 – 11.30 Lean som driver for bedre arbeidsmiljø**  
Richard Berglund, IVF Sverige  
Med stadig økende krav til effektivitet ligger det et betydelig potensial i norsk arbeidskraft. I "Smart Lean" prosjektet som drives av IVF, utvikles ideer der ansatte kan øke trivselen og opprettholde høy yteevne også under pågående endringer.
- 11.30 – 12.00 PPM prosessen; Lean som engasjerer alle**  
Viggo Johannessen, TI  
Mange virksomheter opplever etter å ha implementert Lean-konseptet, at ikke alle ansatte engasjeres like godt – noe som er en forutsetning for vellykkede resultater. Teknologisk Institutt har utviklet PPM-prosessen for å skape personlig involvering.
- 12.00 – 13.00 Lunsj**
- 13.00 – 13.45 Lean uden stress**  
Niels Møller, Danmarks Tekniske Universitet  
DTU gjennomfører flere Lean forskningsprosjekter der arbeidsmiljøperspektiv står sentralt. Foredraget omhandle planlegging og oppbygging av et nyopprettet prosjekt.

---

Seminarret arrangeres av Teknologisk Institutt i samarbeid med Nordic Innovation Centre, SmartLog i regi av Sintef, samt Danmarks Tekniske Universitet og IVF Industriforskning och utveckling i Sverige.

---

- 13.45 – 14.30 Organisasjoner i endring**  
Foredragsholder fra organisasjonsutviklingsmiljøet i NTNU/SINTEF  
Innføring av Lean berører mange deler av virksomheten, der de såkalte sosiotechniske aspektene handler om hvordan man kan finne en balanse mellom mennesker og teknologi og produksjon.
- 14.30 – 14.45 Kaffepause**
- 14.45 – 17.45 Work-shop med avsluttende plenumsdiskusjon**  
Work-shopen arrangeres for de av deltakerbedriftene som ønsker å bli med i forskningsprosjektet i «Lean». Under denne delen blir det anledning til å få frem bedriftenes bidrag og potensial i forskningsprosjektet.
- 18.00 Middag**

### Praktiske opplysninger

- Pris:** Kr. 1.000,- per person inkl. mva. Beløpet dekker servering.
- Sted:** Thon Hotell Vettre,  
Konglungveien 201, 1392 Vettre  
Telefon 66 90 22 11 - Faks 66 90 28 30
- Påmelding:** [eivind.fauskanger@teknologisk.no](mailto:eivind.fauskanger@teknologisk.no)  
Eller til telefon 480 25 977  
Oppgi samtidig om dere vil være med på Work-shop og middag.
- Frist:** Påmelding senest innen 20. november 2006