Sikkerhetspolicy i et Corporate Governance perspektiv

Stig H. Øksnes
Partner/tlf. 957 82 202
Email: stig@inex.no
Web: www.inex.no

NORSK SIKKERHETSFORENING
NORWEGIAN SOCIETY OF SECURITY & SAFETY

www.norsk-sikkerhetsforening.no

Corporate Governance…

- Aktualisert gjennom de siste års negative hendelser avdekket i næringslivet.
- Den allmenne tillit til næringslivet endret seg negativt etter…
  - Enron/Arthur Andersen
  - Parmalat
  - Finance Credit
  - T5PC
  - Med flere

SPITZER SVIR SELV. New Yorks statsadvokat Eliot Spitzer merker selv effektene av at meglerhusene ruster opp sin ekspertise i kjølvannet av hans råkjør. Spitzer mister medarbeidere som lokkes over til meglerhusene. Foto: Bloomberg News

Hetest på Wall Street

Etter alle regnskapsskandalene i USA seiler selskapenes juridiske rådgivere opp som Wall Streets mest ettertraktede.

FRODE FRØYLAND
New York

De store omveltningene som har funnet sted på Wall Street siden årtusenskiftet, har sørget for at en ny yrkesgruppe har trådt frem som Wall Streets «hotteste» yrkesgruppe. De juridiske rådgiverne. Etter alle skandalene som rystet Wall Street for et par år siden, har lovgivningen blitt strammet kraftig inn. Innstrammingene er så kraftige at amerikanske meglerhus er helt avhengige av advokatenes spesialkompetanse for å forsikre seg mot at de ikke havner i myndighetens stadig skarpere klør, ifølge New York Times.

I de forferdelige årene fra 2001 til 2003 ble antallet ansatte i de amerikanske meglerhusene redusert med åtte prosent. I samme periode økte antallet advokater i de samme meglerhusene med 30 prosent.

Ikke som meglerne

Før årtusenskiftet var det slett ikke slik. Å passe på at selskapet fulgte de gjeldende regler var rett og slett en dårlig betalt lavstatusjobb.

– Det pleide å være en «dead-end»-jobb uten fremtid, sier Maureen S. Brundage, leder for verdipapiravdelingen i advokatfirmaet White & Case til New York Times. I 1999 hadde advokatfirmaet ingen advokater som hadde forsvar for Wall Street-firmaene som spesialområde. I dag har det over 50.

Tidligere rapporterte de juridiske rådgiverne til en eller annen mellomleder i bedriften. Det er det slutt på.

– Nå kan vi gå rett inn på kontoret til den administrerende direktøren og si at «vi har et problem i Tokyo». Det er ingenting som kan byttes mot direkte tilgang til sjefen, sier partner Lawrence White i samme advokatfirma. Selv en advokat uten partnerstatus drar inn millionbeløp.

– Men disse er ikke som meglerne som tar med seg venner og familie til Aspen, sier hodejeger Judith Kross til New York Times. De kjøper seg heller en BMW.

Kan takke Spitzer

Selskapsadvokatene kan langt på vei takke New Yorks statsadvokat Eliot Spitzer for deres nyvunne status. Hans råkjør mot blant annet meglerbransjen bidro til at Kongressen vedtok Sarbanes-Oxley-lovverket i 2002. Det er ikke bare mye strengere for det enkelte selskap, men holder også de enkelte nøkkelpersonene i selskapene personlig ansvarlig for handlinger de gjør i langt større utstrekning enn tidligere.

Eliot Spitzer merker selv at meglerhusene forsterker sitt juridiske forsvar. Både Morgan Stanley og Bear Stearns har lokket noen av Spitzers nærmeste medarbeidere over til seg.

frode.froyland@dn.no

Skjerpede krav om internkontroll til virksomheter

- Aksjelover
- HMS lovgivning
- Spesiallovgivning
- Internkontrollforskriftene
- The Sarbanes-Oxley act
- Basel II
- ICAAP
- EU regler
- Internasjonale standarder
- Eksterne og interne avtaler og reguleringer
- Kunder og andre interessenter

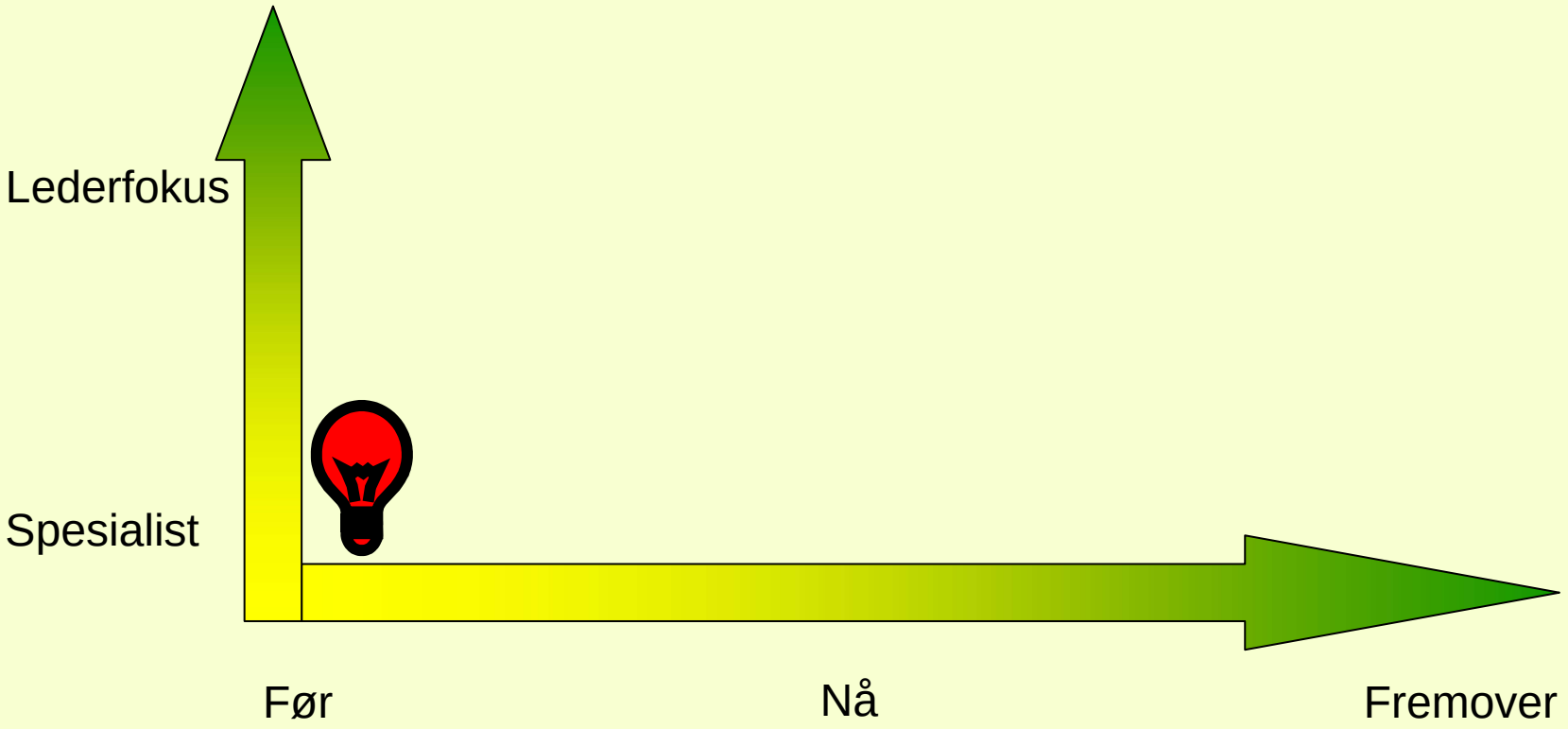
InexConsult

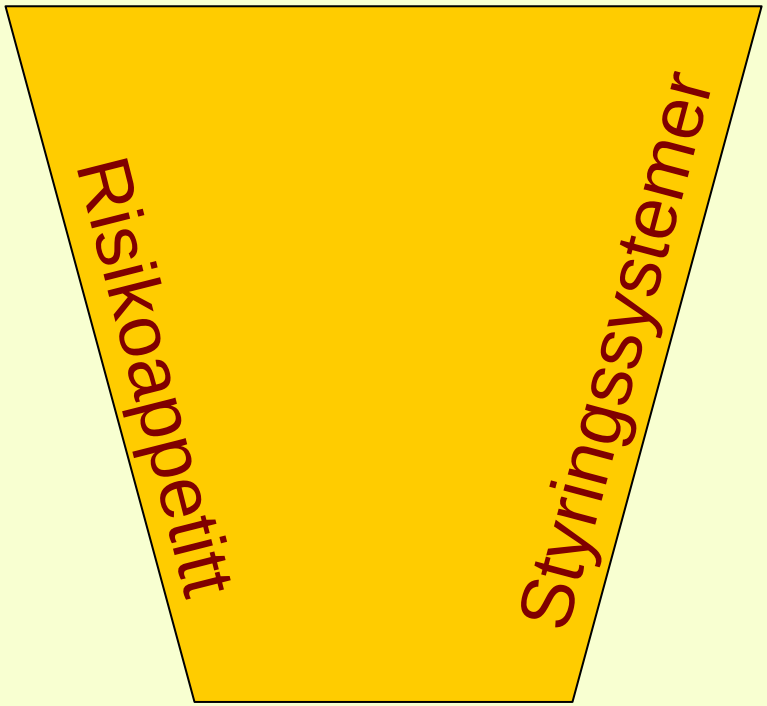
Risikoanalyse som styringsverktøy

- Fellesnevner for nye regler er kravet om at virksomhetene må fokusere på risiko som grunnleggende styringsverktøy.
- Risikoanalyse/vurdering et godt verktøy!
- Resultatene fra risikoanalyser og vurderinger må omsettes i praktisk virksomhet.
- Sikkerhetspolicy som grunnlag for compliance.
- Sikkerhetspolicien må ta utgangspunkt i de forpliktelser virksomheten har og må forholde seg til!

InexConsult

- Fokus på risiko og risikostyring har endret seg





Mål og strategier

Some Corporate Risks …

Risiko

Markedsrisiko
- Markedsforhold
  - Branding
  - Image
  - Rating
- Politiske forhold
- Kundeforhold
- Produkt forhold
- Fagforhold
- Tilgrensede forhold
- Konkurrent forhold

Operasjonell risiko
- Kvalitet
- Rutiner
- Prosesser
- Fraud
- Varekjede
- Produksjonsrisiko
- Avlevering av produkter/tjenester
- Andre driftsrisiki
- HMS
  - Helse
  - Miljø
  - Sikkerhet (safety)
- IT systemer
  - Systemsvikt
  - Drift uten IT
- Compliance
  - Eksterne regler
  - Bransjeregler
  - Interne regler

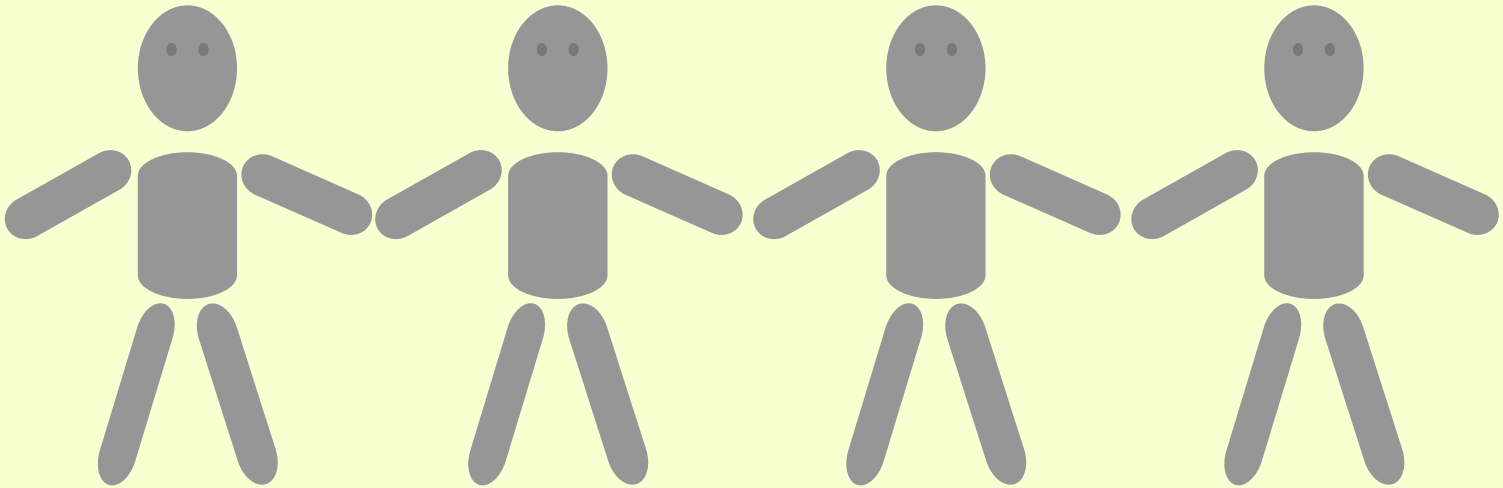
Finansiell risiko
- Valutaforhold
- Renteforhold
- Økonomisk forpliktelser
- Kostnadskontroll
- Råvarer
- Tilvirknings forhold
- Reskontro
  - Kreditrisiko
  - Leverandørrisiko
- Balanse risiko
  - Eiendom
  - Ting
- Innlån/rating

Strategisk risiko
- Mål
- Strategier
- Visjon
- Implementert og erkjent av både marked, eiere, ledelse og ansatte?
- Avstemming av mål og strategi
- Risk Management
  - Risikoakseptans
  - Risikoreduksjon
  - Risikooverføring

BASEL II

InexConsult

Introduksjon av verktøy:
Den menneskelige brannmur



Informasjonssikkerhet er avhengig av mennesker og teknologi.

SecureAware bygger opp og styrker den menneskelige ”firewall”.

neupart
Information Security Awareness

securitec
Security Awareness

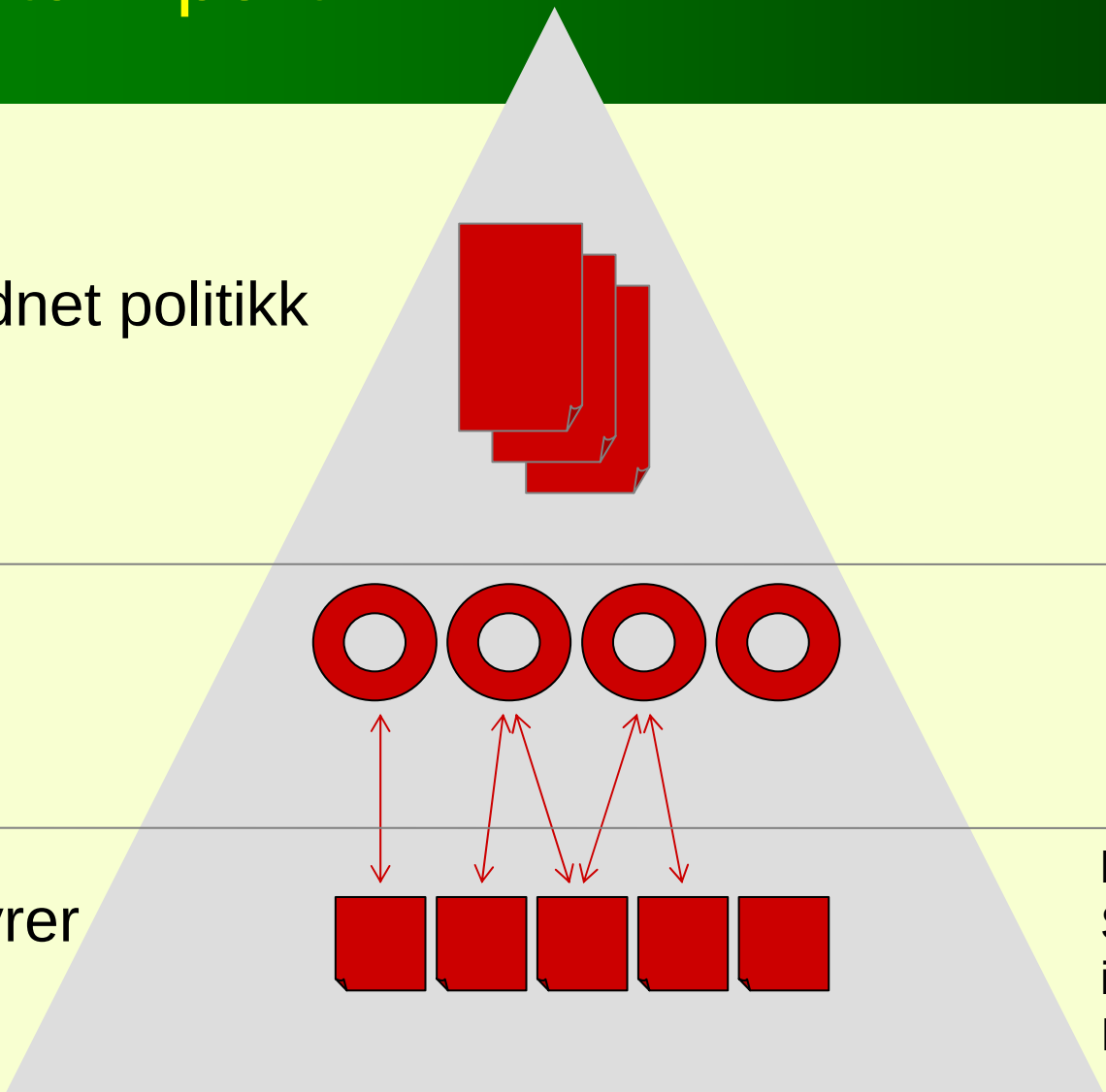
InexConsult

Struktur i politikk

Overordnet politikk

Regler

Prosedyrer



Hvorfor?
Mål, strategi, definisjoner.

Hva?
Hva gjør vi, og hva gjør vi ikke. Retningslinjer.

Hvordan?
Slik gør vi. Regel-implementering. Instrukser.

InexConsult

Hva SecureAware er:

- Sikkerhetsintranet
- Sikrer bedriftens informasjonsaktiva
- Styrer (informasjons) sikkerheten i virksomheten
- Verktøy for den sikkerhetsansvarlige
- Måle og korrigere sikkerhetsnivået
- Inneholder all nødvendig sikkerhetsinformasjon kommunisert til alle medarbeidere
- ”En sikkerhetsportal”
- ”En elektronisk sikkerhetshåndbok.”

InexConsult

InexConsult


ØKONOMI- OG ERHVERVSMINISTERIET


Ministeriet for Fødevarer,
Landbrug og Fiskeri


VORDINGBORG KOMMUNE


Allerød Kommune


FINANSTILSYNET


SOCIALMINISTERIET


Helsingør
Kommune


BIRKERØD
KOMMUNE


KONKURRENCESTYRELSEN


banedanmark


AARS KOMMUNE
Himmerlandsgade 27
9600 Aars
9698 1200 Fax: 9698 1349

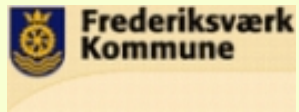

HØRSHOLM KOMMUNE


ERHVERVS- OG BYGGESTYRELSEN


Hundested Kommune


Lyngby-Taarbæk Kommune


Statens Luftfartsvæsen


Frederiksværk
Kommune


SIKKERHEDSSTYRELSEN

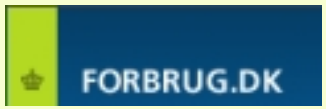

Ankestyrelsen


KARLEBO
KOMMUNE


SØFARTSSTYRELSEN


PATENT- OG VAREMÆRKESTYRELSEN


Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri
Danmarks JordbrugsForskning


FORBRUG.DK


DEN SOCIALE SIKRINGSSTYRELSE

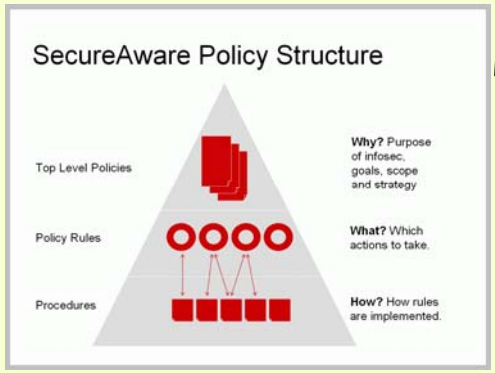

PSAN


sundhed.dk


VÆRLØSE KOMMUNE

SecureAware® moduler

Risk Management: Risiko vurdering, analyse og sårbarhet



Lage, vedlikeholde og målstyre Policy og Regler, objektbasert, i tråd m. NS/ ISO 17799 standarden

Awareness måling.

Kunnskap og policy quiz, basert på policy og kunnskaps spørsmål

10 animerte filmer og en mengde sikkerhetsinfo for databrukere

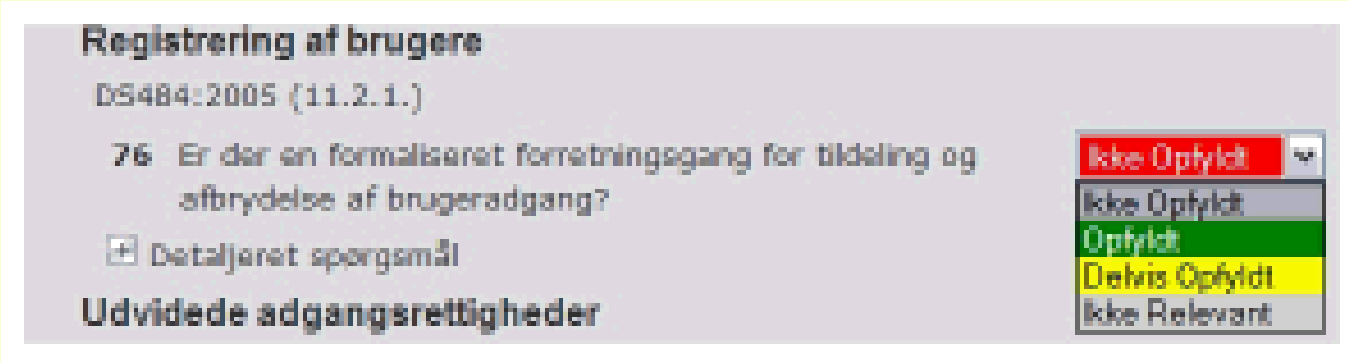
InexConsult

SecureAware Compliance

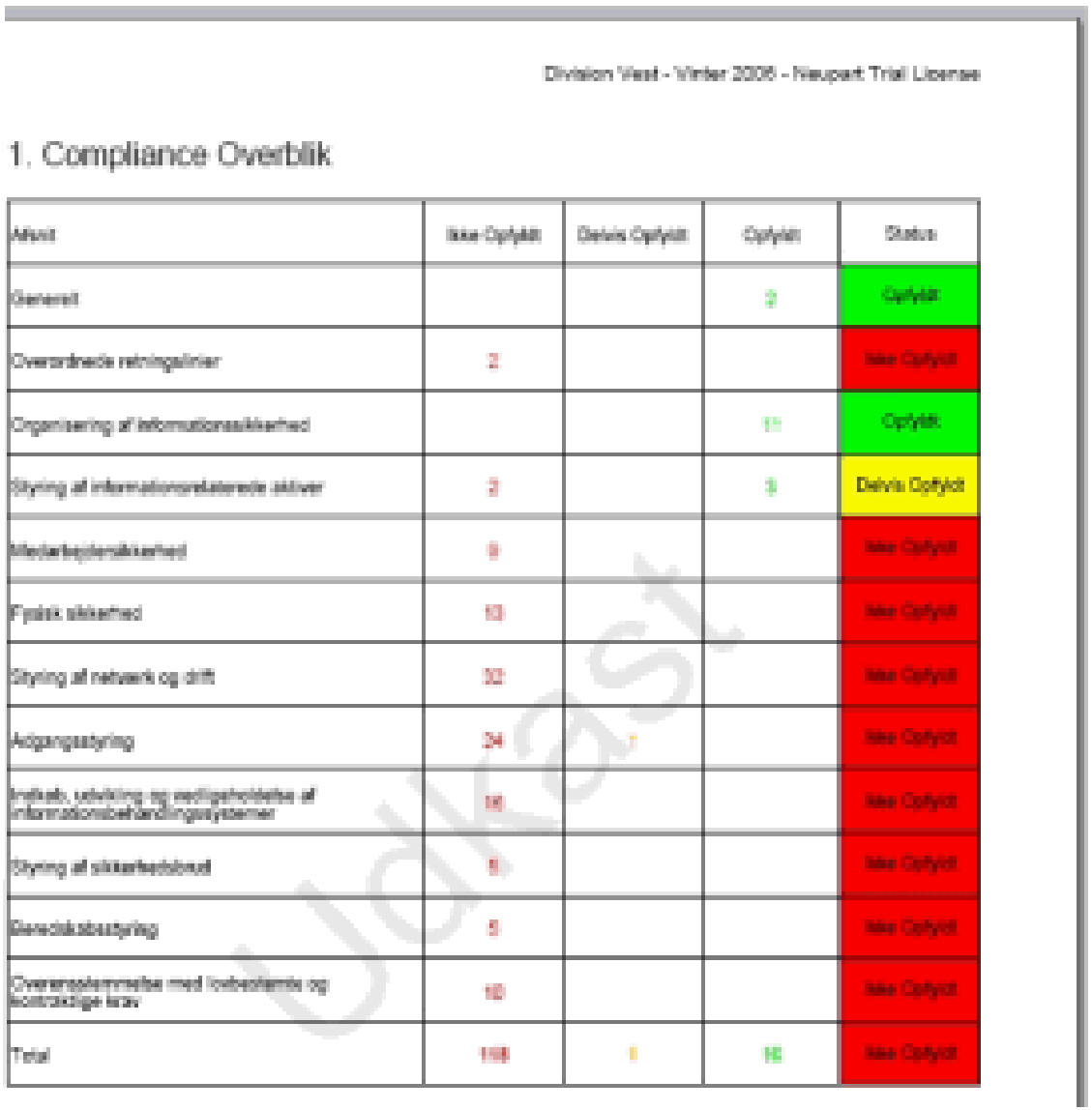
- En reviderbar sjekkliste for:
  DS484:2005, ISO/IEC 17799:2005, ISO/IEC 27001:2005, BS7799-1:2005 og BS7799-2:2005

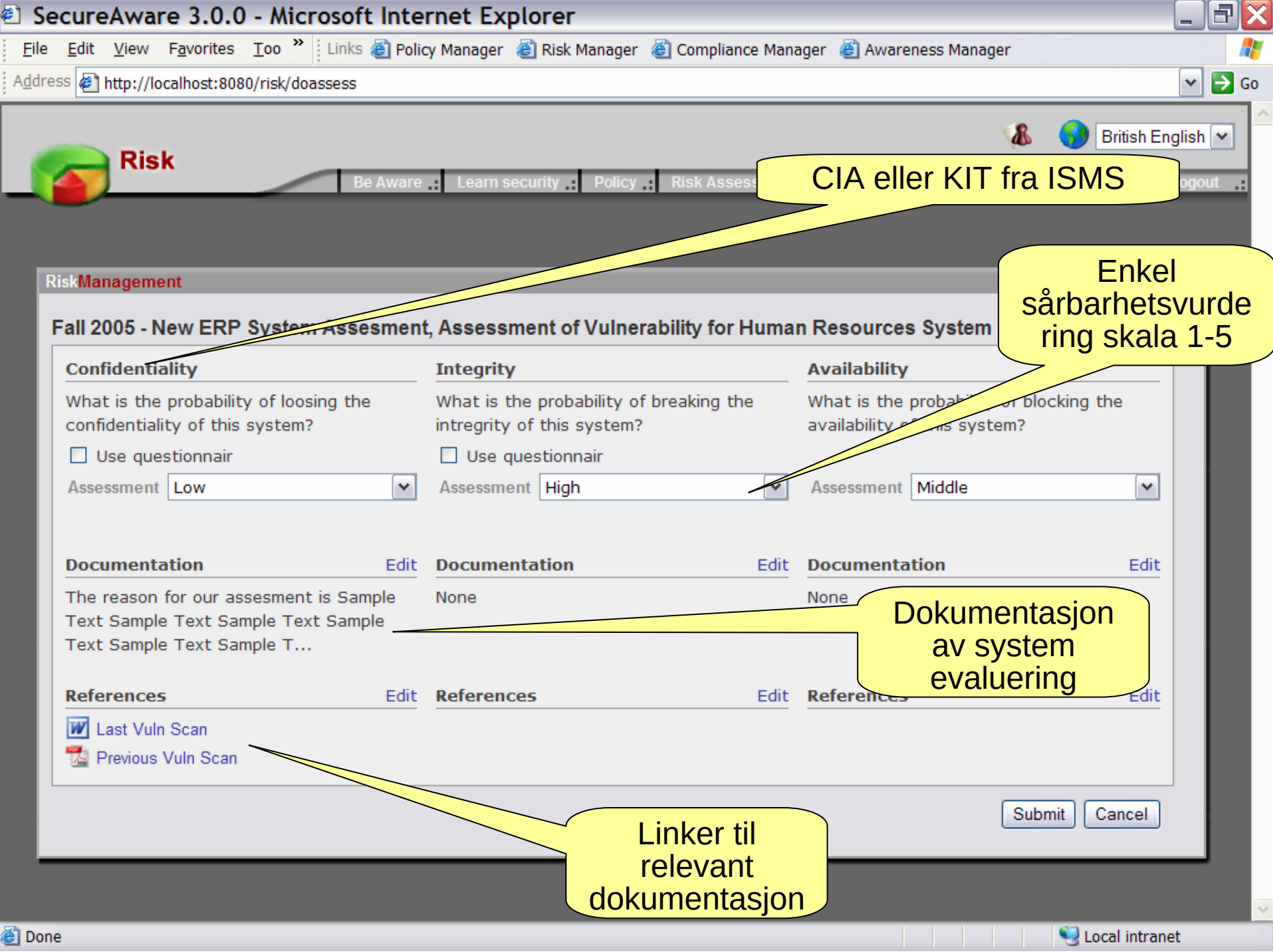
- Alle 135 sikringstiltak fra standarden (”controls”)

- Alle implementerings retningslinjene er formulert som spørsmål.



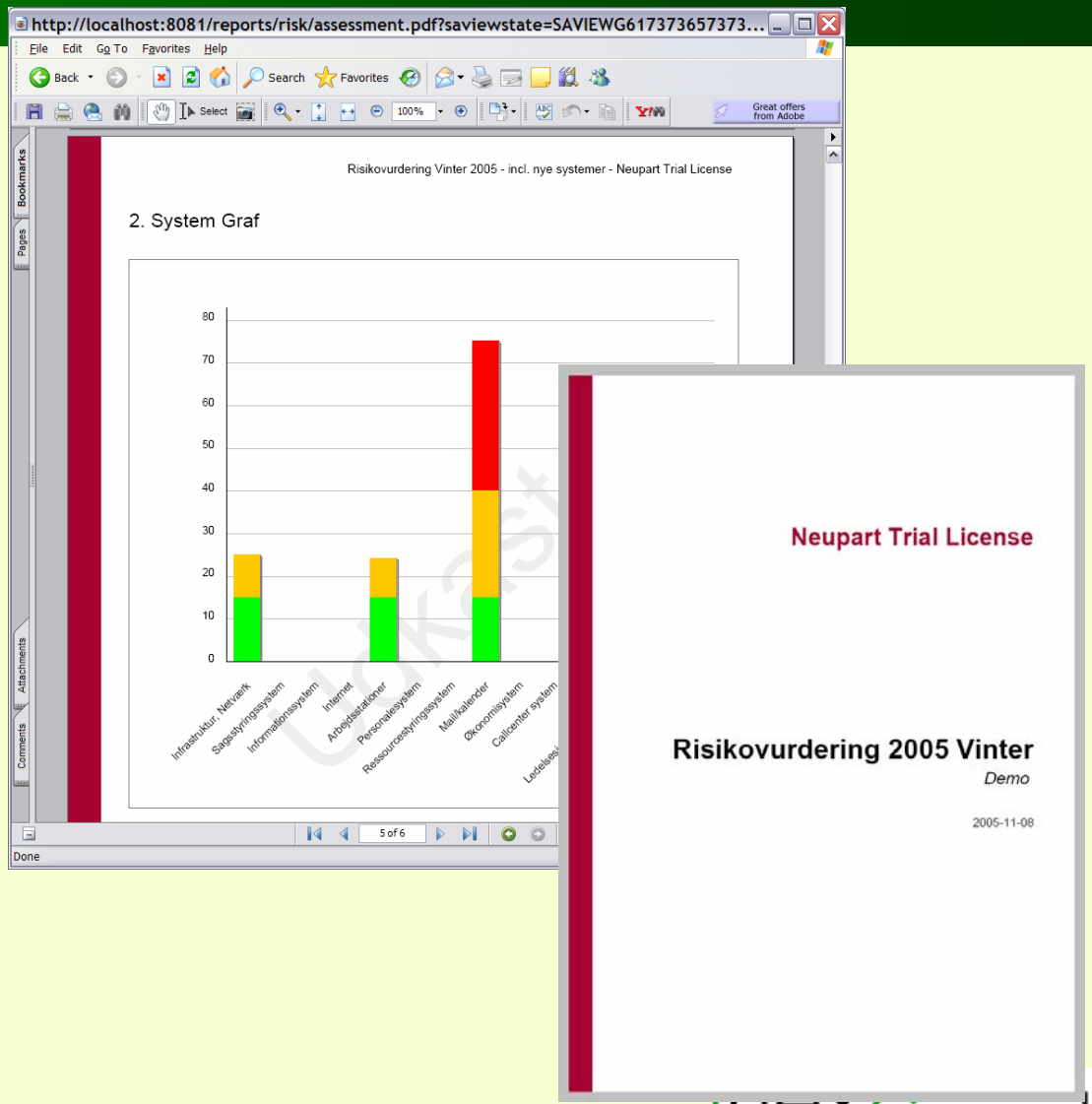
Reviderbar PDF Rapport for compliance



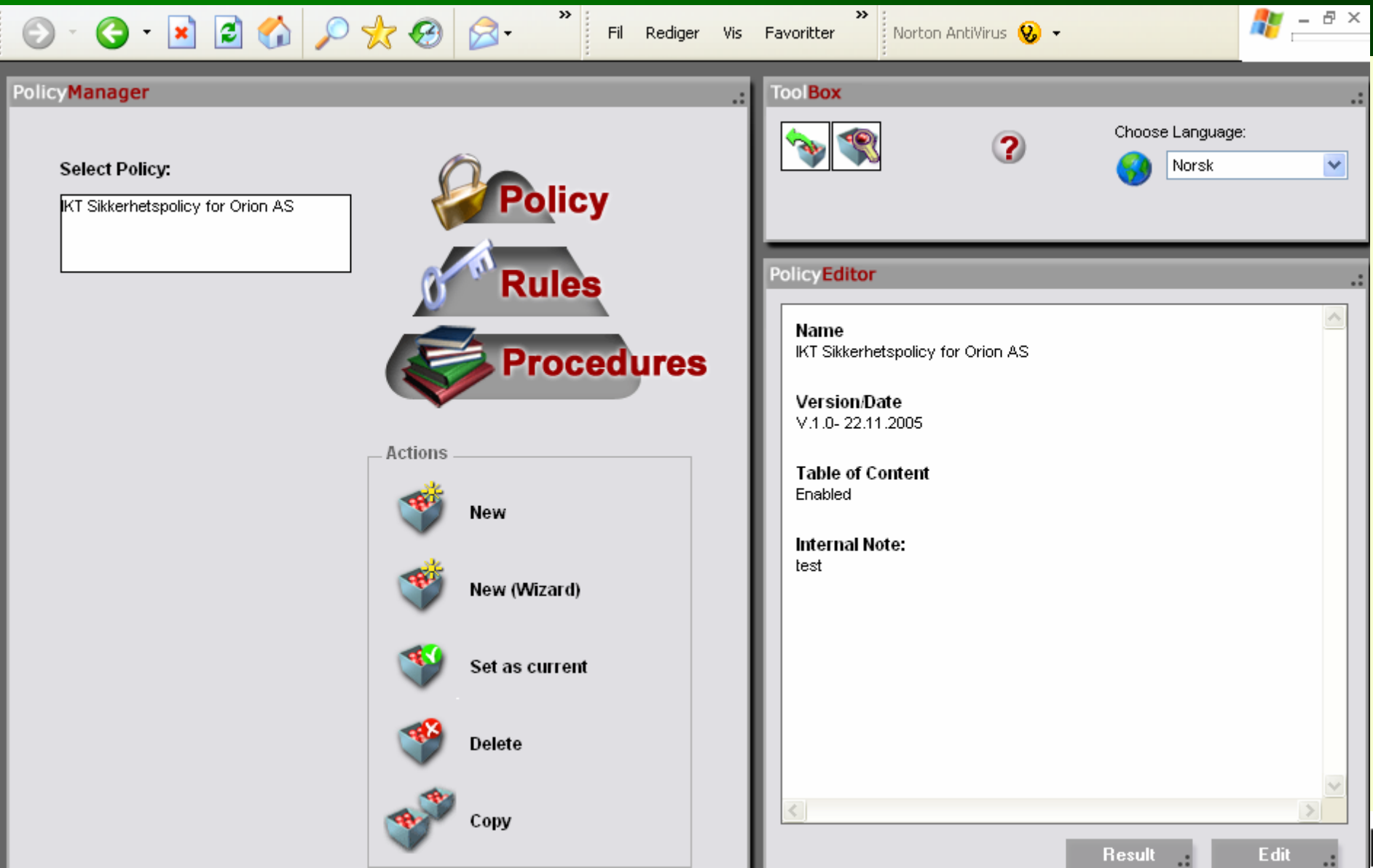

SecureAware 3.0.0 - Microsoft Internet Explorer
File Edit View Favorites Too
Links Policy Manager Risk Manager Compliance Manager Awareness Manager
Address http://localhost:8080/risk/doassess
Go
British English
Risk
Be Aware
Learn security
Policy
Risk Assess
ogout
CIA eller KIT fra ISMS
Enkel sårbarhetsvurde ring skala 1-5
RiskManagement
Fall 2005 - New ERP System Assesment, Assessment of Vulnerability for Human Resources System
Confidentiality
What is the probability of loosing the confidentiality of this system?
Use questionnair
Assessment Low
Integrity
What is the probability of breaking the intregrity of this system?
Use questionnair
Assessment High
Availability
What is the probability of blocking the availability of this system?
Assessment Middle
Documentation Edit
The reason for our assesment is Sample Text Sample Text Sample Text Sample Text Sample T...
Documentation Edit
None
Documentation Edit
None
Dokumentasjon av system evaluering
References Edit
Last Vuln Scan
Previous Vuln Scan
References Edit
None
References Edit
Linker til relevant dokumentasjon
Submit
Cancel
Done
Local intranet

PDF-Reviderbar Risiko rapport.

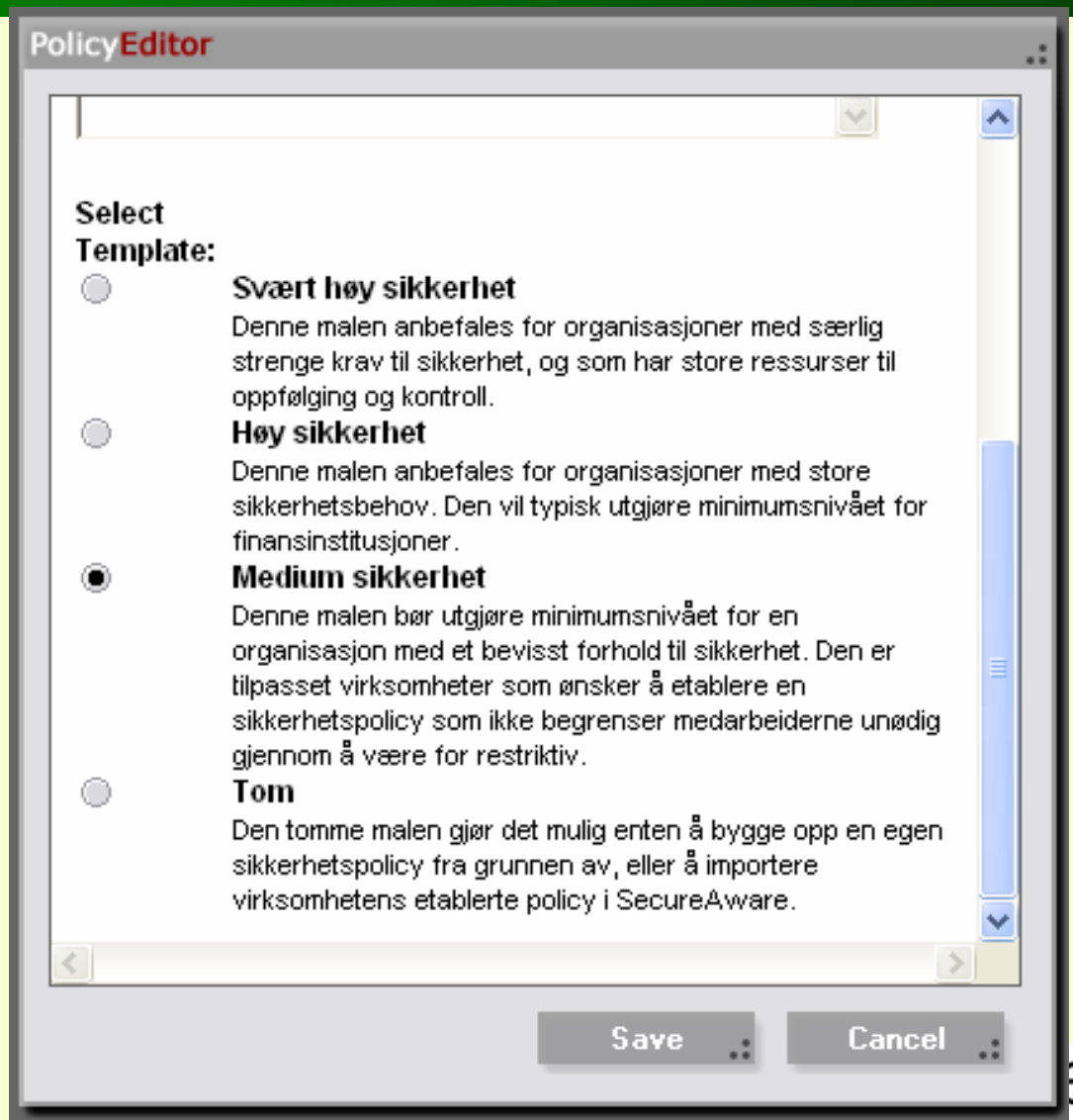
- Resultat
- Oversikt
- Detaljer
- Grafer
- Plass til egne kommentarer.



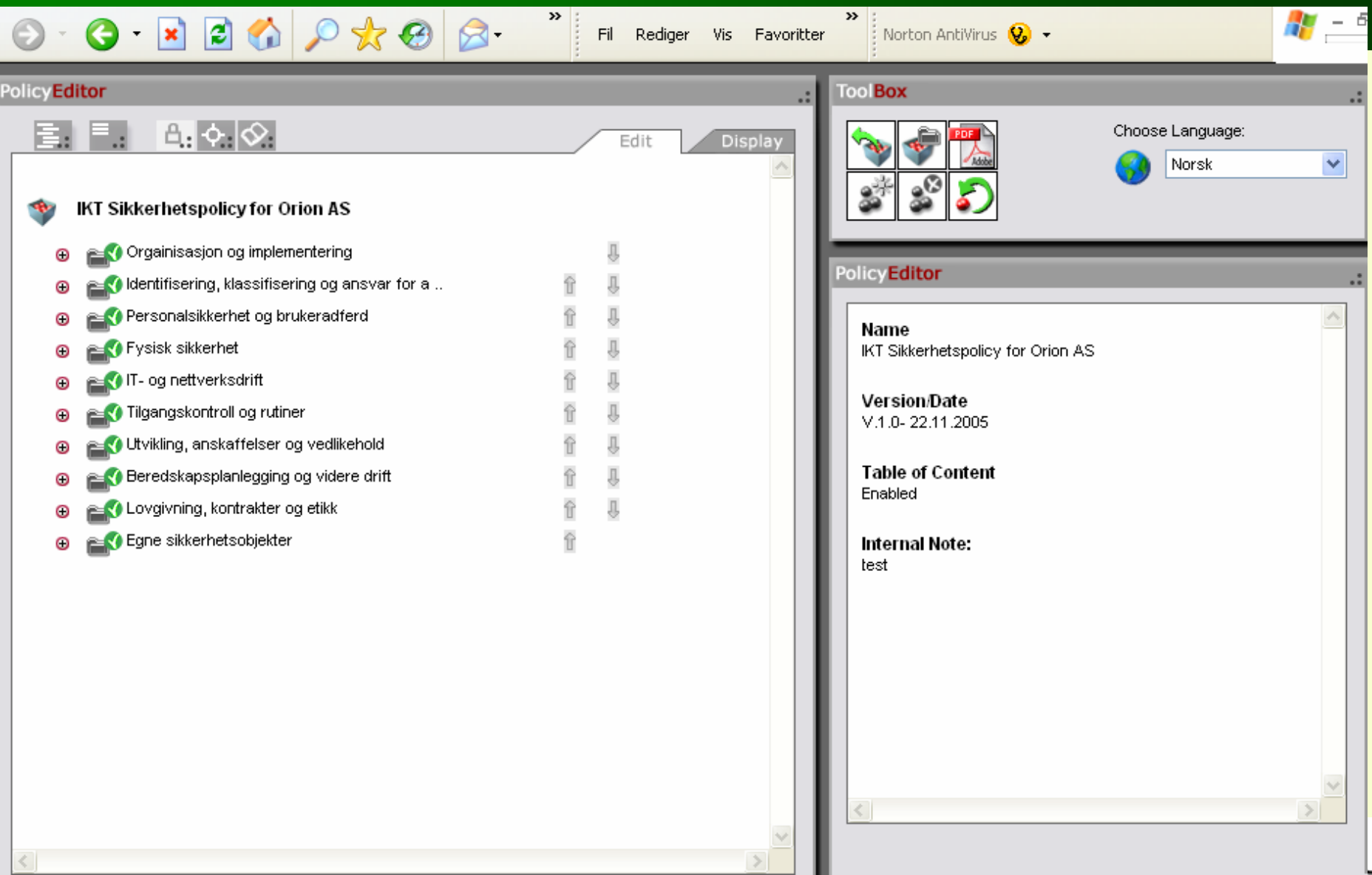
Informasjonssikkerhetspolicy



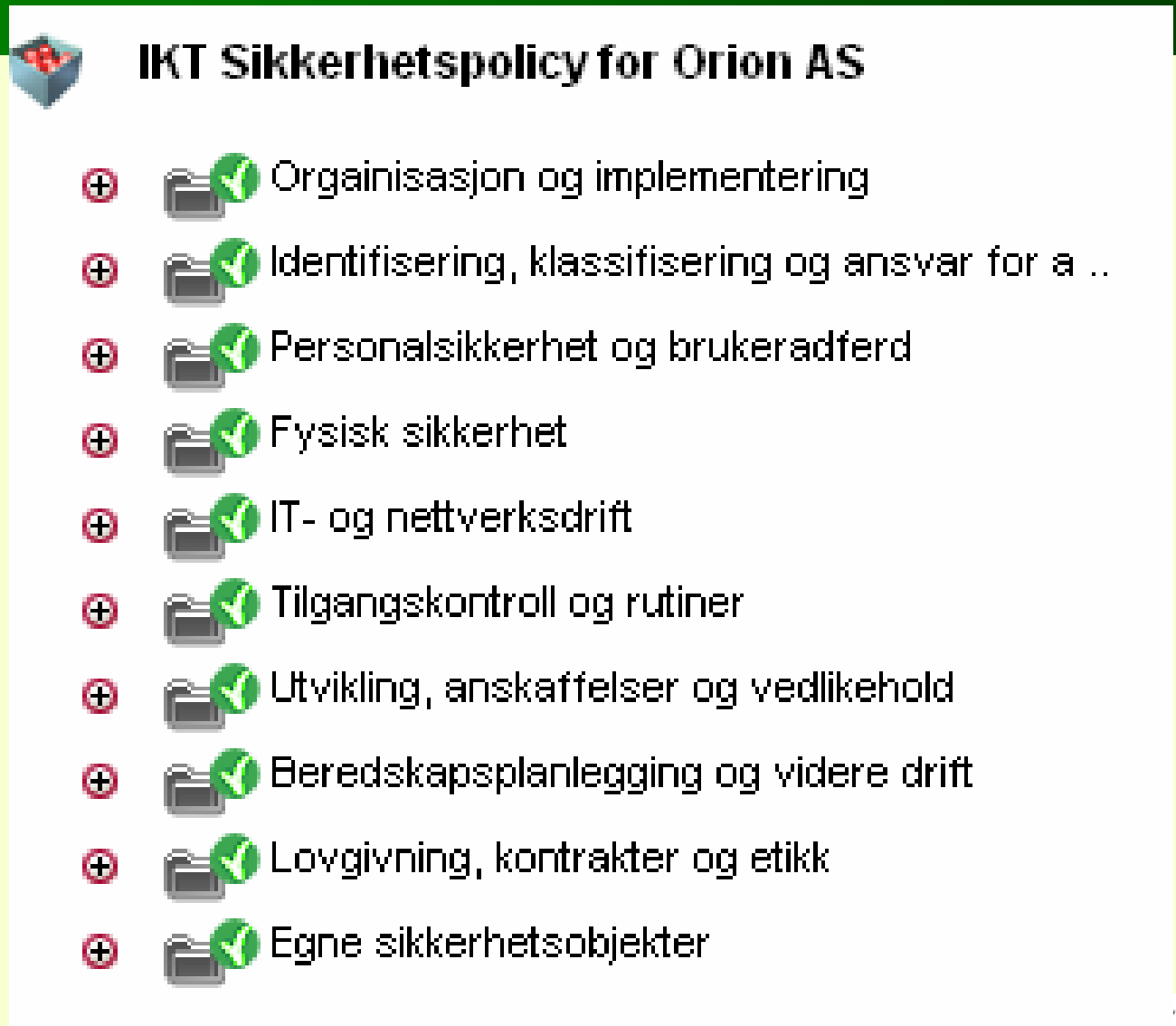
Definer policy basert på innebygde maler



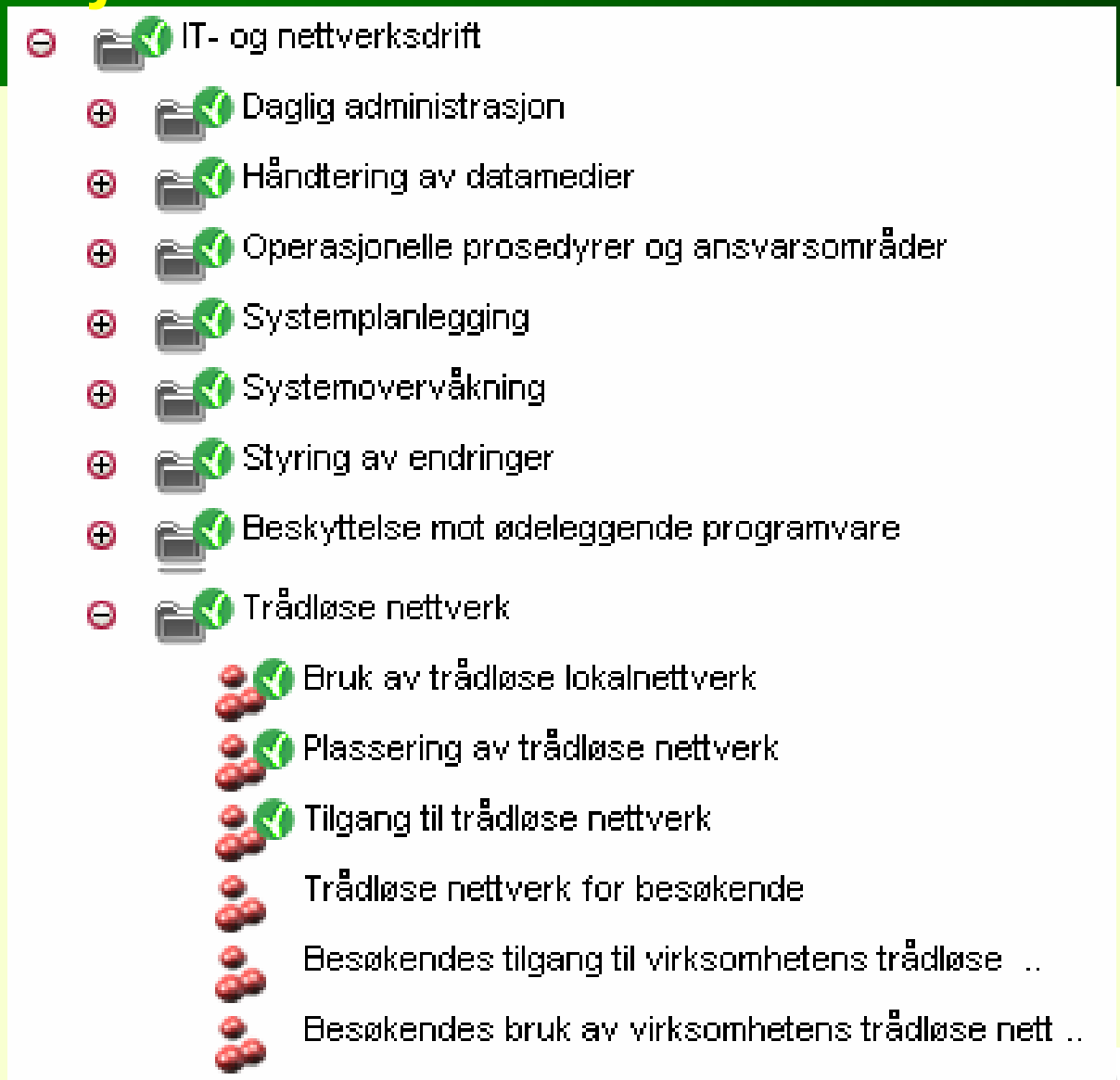
Lag policy og regler



Strukturen baserer seg på NS/ISO IEC 17799



Policyobjekter



Last ned og prøv selv!

- www.securitec.no

eller

- www.neupart.dk

Med ønske om en fortsatt fin konferanse…..

- Ta gjerne kontakt for en uforpliktende prat.
- Med vennlig hilsen

- Stig H. Øksnes
- Tlf. 957 82 202
- Mail stig@inex.no
- Web: www.inex.no

InexConsult