

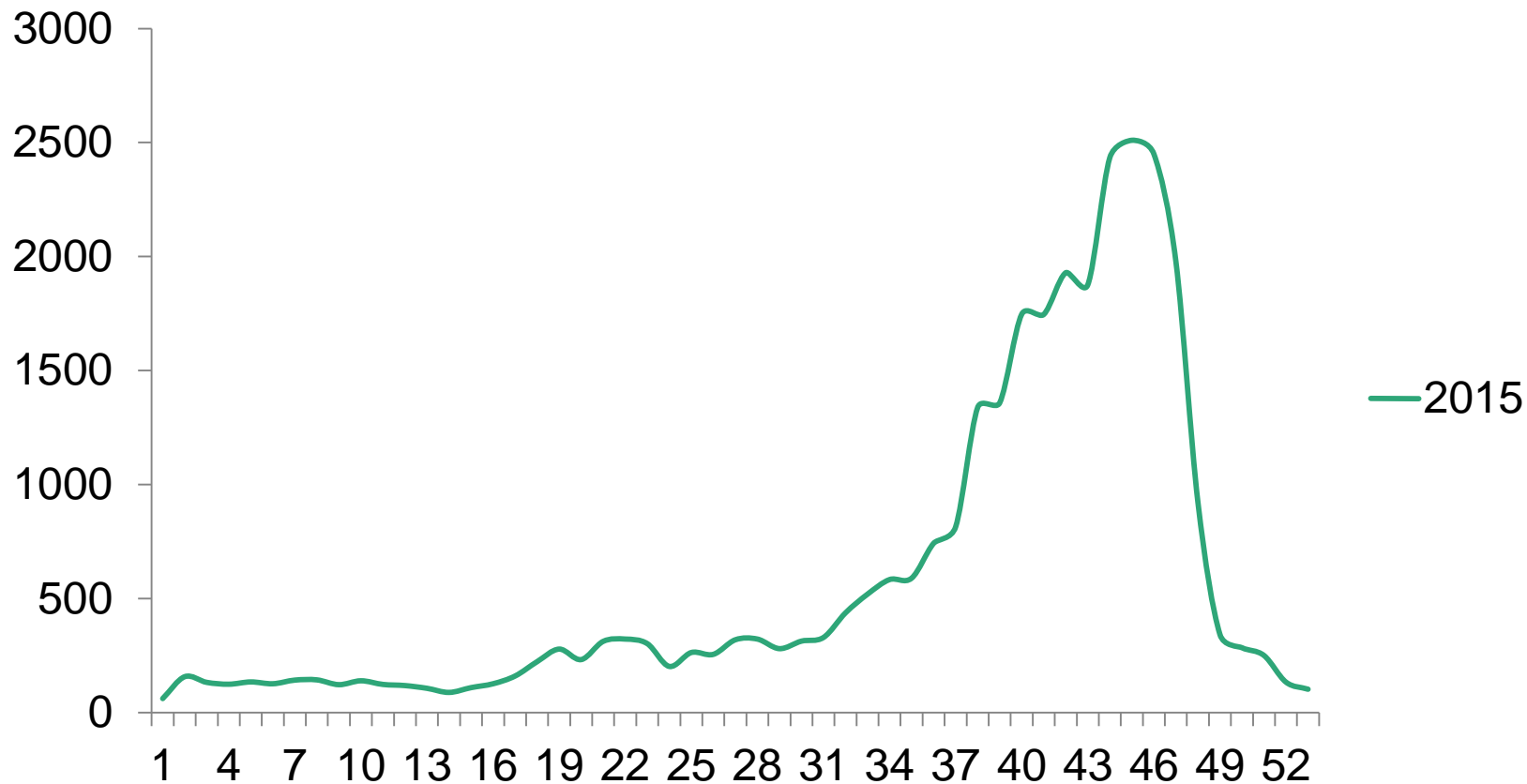
**UDI**

**Utlendingsdirektoratet**  
Norwegian Directorate  
of Immigration

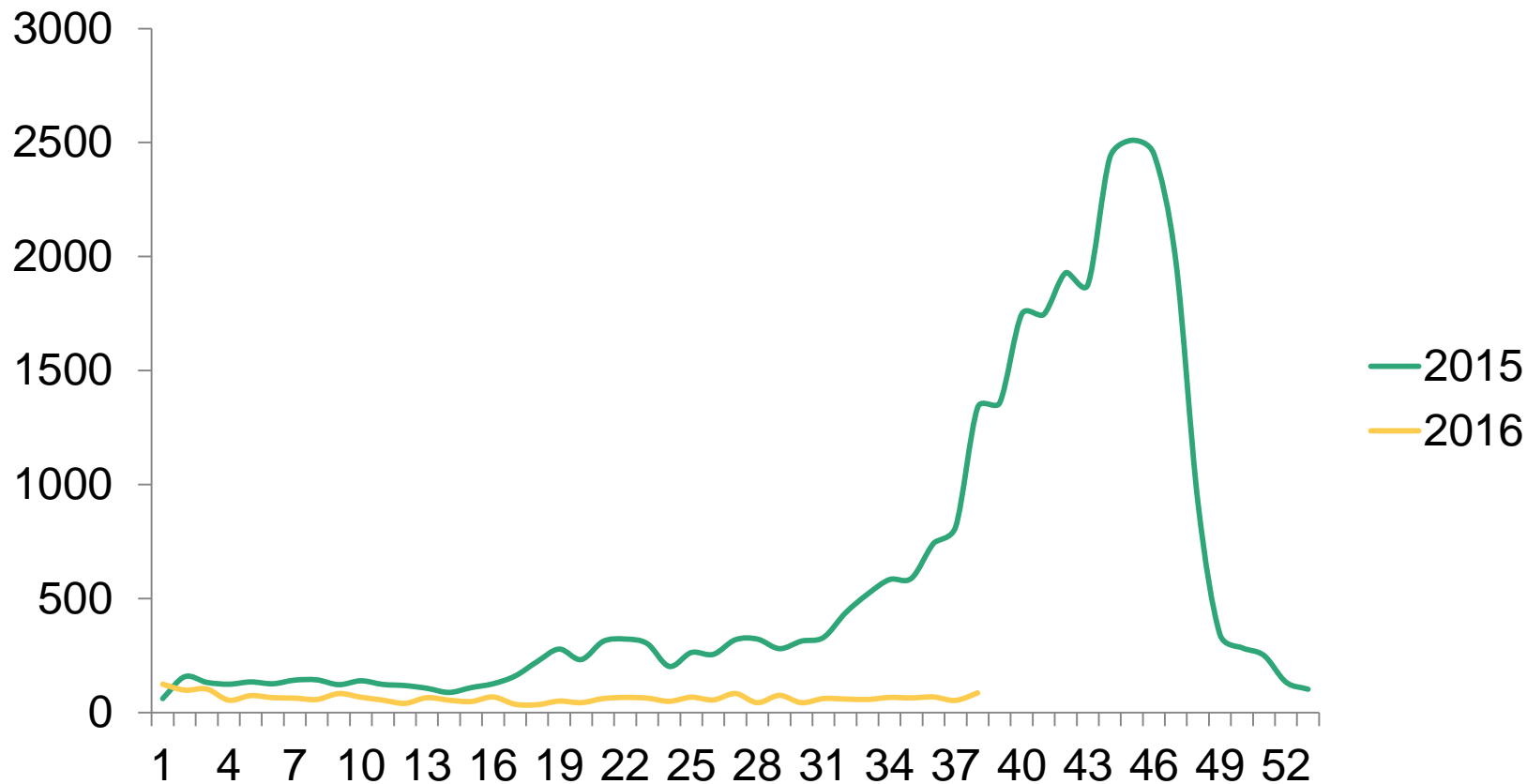
## *Hvordan håndterer UDI store svingninger i antallet asylsøkere og andre større endringer?*

Aleksander Åsheim, fungerende avdelingsdirektør  
Analyse- og utviklingsavdelingen

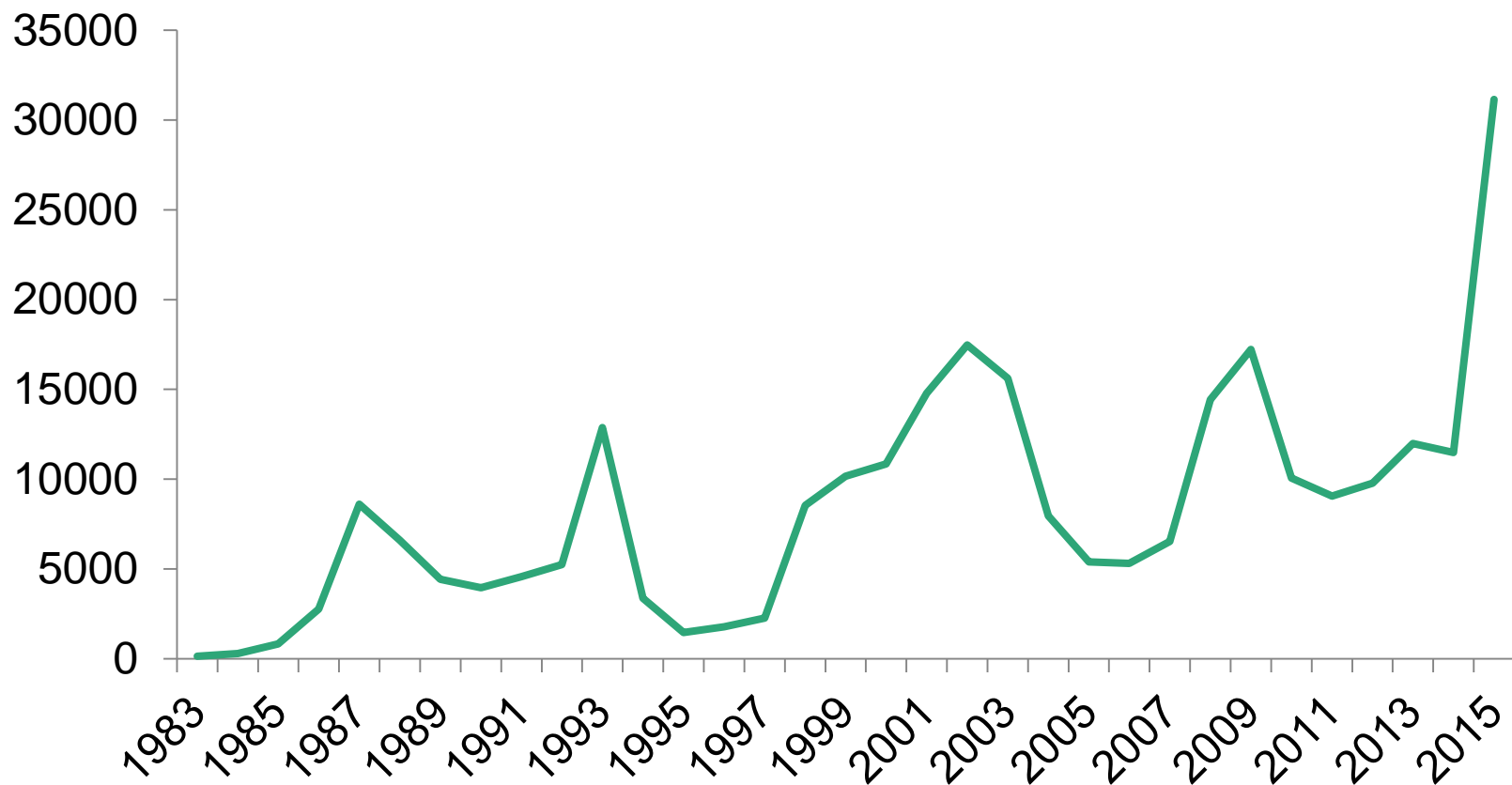
# Kraftig vekst, kraftig nedgang



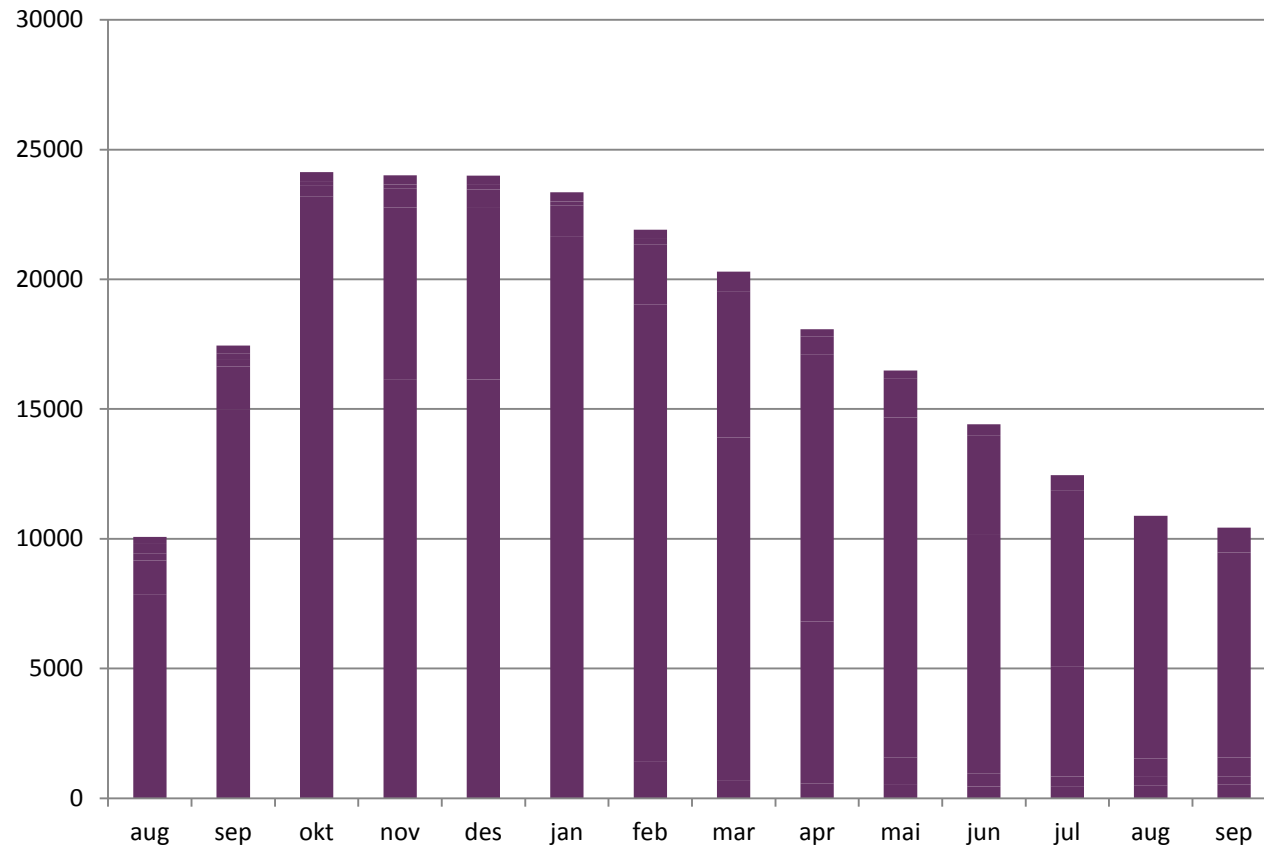
# 2016: Betydelig færre enn i 2015



# Asylsøkere, 1983-2015



# Asylsaker til behandling, august 2015 – september 2016



# Beboere i mottak, juli 2015 – august 2016





DET KONGELIGE  
JUSTIS- OG BEREDSKAPSDEPARTEMENT





# Krisen høsten 2015 – Hvordan lærer vi av en slik krise – og hva lærte vi?



# Egenevaluering – Beredskap høsten 2015

- *Hvorfor egenevaluering?*
  - Skulle gjennomføres på kort tid
  - Kunnskap / læring inn i arbeidet med nye beredskapsplaner
- *Hvordan?*
  - Arbeidsmøter/gruppeintervjuer og enkeltintervjuer
  - Dokumentgjennomgang
  - Spørreundersøkelse
- Kritisk tilnærming: Hva kunne vi ha gjort bedre?

# UDI tar massiv selvkritikk i asylrapport

THOMAS OLSEN

OPPDATERT: 14.APR. 2016 22:07 | PUBLISERT: 14.APR. 2016 06:20



Blant andre funn i rapporten er at barn forsvant på vei til registrering på Tøyen i Oslo, at asylsøkere bodde på mottak i to uker uten å få grunnleggende helsesjekk, og at 13.000 bodde på akuttmottak uten at UDI hadde tilstrekkelige opplysninger om dem.

FOTO: Halvor Solhjem Njerve



**Norge var ikke klar for den store strømmen av asylsøkere i fjor høst. UDI**

# Egenevaluering – Beredskap høsten 2015

- *Evalueringens legitimitet?*
  - UDI selv gjennomfører evalueringen
  - De som evaluerte var involvert i beredskapsarbeidet høsten 2015
- En svært kritisk evaluering. Mer kritisk enn en ekstern ville vært?
- Organisasjonen får eierskap til evalueringen
- Virksomheten er åpen om utfordringer og svakheter

# Noen funn

- UDI klarte å skaffe tak over hodet til alle asylsøkerne som kom til Norge.
- UDI håndterte situasjonen i Kirkenes og Storskog.
- UDI håndterte en kraftig økning i arbeidsmengden.
- Men utfordringene var store, og vi har en rekke forbedringspunkter.

# Utfordringer

- Kriseforståelsen kom gradvis
- Registrering og avhengighet til politiet
- Mottaksetablering og akuttinnkvartering
- Helse og tuberkulosescreening
- Budsjett og anskaffelser



# Styring i UDI – hvordan håndtere endringer?

- Stort behov for styringsinformasjon:
  - Økonomi og budsjett
  - Prognoser
  - Statistikk og analyser
  - Evaluering
    - Men når evaluere?